

**Динамика сотрудничества**

России и Туркменистана положительно оценена на заседании в Ашхабаде. Рассказывает вице-президент — управляющий делами ТПП РФ Иван Гореловский.

● Стр. 8

**По всем направлениям**

развивается выставочно-ярмарочная деятельность, рассказывает в своем интервью газете директор департамента выставок и ярмарок ТПП РФ Игорь Коротин.

● Стр. 9

Экономику сегодняшней России невозможно представить без института территориальных торгово-промышленных палат. Свое достойное место в их ряду занимают Калининградская и Волгоградская ТПП, основанные 20 лет назад.

**На берегах Балтики...**

Калининградская ТПП образована одной из первых в новой России. В числе пяти региональных палат она стала учредителем ТПП РФ.

● Стр. 14

**... и Волги**

Волгоградская ТПП — одно из самых авторитетных в регионе предпринимательских объединений. Она — надежный защитник интересов малого и среднего бизнеса.

● Стр. 15

**Встретились в Калининграде**

Состоялось заседание Ассоциации торгово-промышленных палат Северо-Западного федерального округа.

Новым руководителем Ассоциации избран президент Новгородской ТПП Виктор Быков.

**Транспорт России: время перемен**

Председатель комитета ТПП РФ по транспорту и экспедированию, президент Союза транспортников России Виталий Ефимов и его коллеги анализируют состояние транспортной отрасли страны, ее проблемы.

● Стр. 16-20

В эти предновогодние дни интервью ТПВ дала Дорит Голендер, Чрезвычайный и Полномочный Посол Израиля в Российской Федерации. По ее мнению,

нашим странам есть что предложить друг другу

● Стр. 21

# ПРОБЛЕМЫ ИММИГРАЦИИ В СЕГОДНЯШНЕЙ РОССИИ



В Центре международной торговли прошло заседание «Меркурий-клуба» на тему «Проблемы иммиграции в современной России».

В заседании «Меркурий-клуба» приняли участие представители законо-

дательной и исполнительной власти РФ, ведущие ученые в области миграционной политики, представители общественных организаций и фондов, СМИ.

Вел заседание и выступил со вступи-

тельным словом председатель правления Клуба, президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации Евгений Примаков.

● Стр. 4-7

ТПВ-регион

## ГОД БОЛЬШИХ ПЕРЕМЕН

— Мы беседуем с вами, Виктор Михайлович, накануне Нового, 2011 года. Как завершает Республика Хакасия 2010 год?

— Завершающийся год был для нашей республики, можно сказать, удачным. Нас порадовали показатели в нескольких отраслях экономики. По предварительным данным, в 2010 году рост промышленного производства составил 2%, сельскохозяйственного — 4,9%, рост инвестиций в основной капитал — до 58,4%. Заметные успехи достигнуты в социальной сфере. Средняя заработная плата в Хакасии составит 18 087,2 рубля против 16 212 рублей. Население республики вырастет на 1200 человек, или на 0,2%. Республика преодолела практически все последствия кризиса и по большинству показателей отмечен рост в нескольких отраслях экономики.

К числу наших основных достижений я бы отнес успешное развитие сельского хозяйства республики. Его ускоренный рост — настоящий рывок — пришелся на последние два года. За этот срок поголовье овец выросло со 110 тыс. до 177 тыс., крупного рогатого скота на

### Беседа с Главой Республики Хакасия Виктором ЗИМИНЫМ

60 тыс. — до 152 тыс., лошадей на 12 тыс. — до 31 тыс. На 40% увеличились посевные площади. Все это — результат повышенного внимания к сельскохозяйственной отрасли и больших капитальных вложений в нее: объем финансирования села вырос за этот срок в два с лишним раза. Несмотря на то что два последних года были засушливыми, заготовки сена выросли в полтора раза. А надои на каждую корову составили 3,5 тыс. литров в год — это значительно выше, чем в самые благополучные прошлые времена.

Из важнейших событий назвал бы существенный рост мощностей предприятий компаний «РУСАЛ» и «Русский уголь». Правда, это результат усилий в основном частных инвесторов — мы лишь стараемся создать им лучшие ус-

ловия для ведения бизнеса. Кроме того, в республике развернулось строительство двух новых довольно крупных заводов — сталелитейного и по производству нанопорошков. Первый будет ежегодно выпускать 150 тыс. тонн стальной строительной арматуры. Второй — на 7,5 млрд рублей высококачественных нанокристаллических и ультрадисперсных порошков карбида вольфрама, которые используются в десятках отраслей, включая аэрокосмическую. Причем цена этих порошков будет в несколько раз ниже нынешней. Замечу, что в России нет собственного производства таких порошков — мы покупаем их в Германии, Японии и Китае. Сырье для предприятия будет поставляться из Забайкалья, с Ново-Орловского ГОКа.

— Как складываются ваши отношения с предпринимательским сообществом? Существуют ли в республике какие-либо нерешенные проблемы или противоречия между бизнесом и властью?

(Окончание на стр. 10)

### Из истории модернизации

Академик Николай Пономарев-Степной:

### «Мы мечтали летать по Вселенной»

Точкой отсчета для очень многих направлений в современной науке и технике можно считать 24 марта 1947 года, когда состоялся научно-технический совет Первого главного управления при Совете Министров СССР. На нем рассматривалась перспектива использования тепла ядерных реакций для энергосиловых установок. Через несколько дней руководители ПГУ, в том числе и И.В. Курчатов, информировали Л.П. Берия о тех выводах, которые были сделаны на этом заседании. В частности, они сообщали руководителю «Атомного проекта СССР», что «расщепление одного килограмма А-95, А-93 или Z-продукта сопровождается выделением тепла, соответствующего сгоранию приблизительно 2000 тонн нефти... Эти особенности позволяют использовать чистое или обогащенное вещество для создания авиационных реактивных двигателей дальнего действия и мощных установок для подводных и надводных кораблей с практически беспредельным радиусом плавания и неограниченным временем полного подводного хода...»

Напоминаю: шел 1947 год, работы по атомной проблеме только разворачивались, а ученые рекомендуют заняться атомным самолетом, лодками и кораблями... Фантастика!

Сталин, которому Берия доложил о предложении ученых, распорядился все силы сосредоточить на создании атомной бомбы, а «всем прочим заняться потом...»

Академик Николай Николаевич Пономарев-Степной пришел в Институт атомной энергии (это была Лаборатория № 2, а затем Лаборатория измерительных приборов) как раз тогда, когда наступила пора заниматься не только бомбой.

(Продолжение на стр. 23)

Виктор Зимин: «Природные условия Хакасии таковы, что нам выгоднее ставить во главу угла именно животноводство».







## Гости Палаты

**Состоялась встреча президента ТПП РФ Евгения Примакова с Послом Турции в России Айдын Сезгином.**

Стороны с удовлетворением констатировали, что после кризисного падения восстанавливаются темпы роста товарооборота между двумя странами. За восемь месяцев 2010 года он вырос почти на 35% и составил 16 млрд долларов.

Евгений Примаков отметил важную роль объединения деловых кругов двух стран в развитии российско-турецких торгово-экономических связей. ТПП России имеет партнерские отношения с Союзом палат и бирж Турции, активно взаимодействует с Конфедерацией предпринимателей и промышленников Турции. Развиваются контакты по линии Российско-Турецкого и Турецко-Российского деловых советов.

Посол Турции сообщил, что в расширении контактов с российскими деловыми кругами заинтересована Ассоциация промышленников и предпринимателей Турции.

**Прошла встреча президента ТПП России Евгения Примакова с делегацией ТПП Парижа во главе с президентом палаты Пьером Симоном.**

В ходе беседы Евгений Примаков подчеркнул, что между ТПП России и ТПП Парижа накоплен значительный опыт сотрудничества, особенно по содействию развитию высокотехнологичных и инновационных отраслей экономики. В 2009 году была проведена конференция по сотрудничеству в области авиации и космоса, в этом году — по цифровому телевидению. Глава ТПП России выразил надежду на продолжение взаимодействия.

Пьер Симон предложил провести следующую российско-французскую конференцию в Ле Бурже в рамках темы сотрудничества в авиакосмической сфере. Он проинформировал, что в настоящее время во Франции проводится масштабная реорганизация системы ТПП, результатом которой станет организационное и финансовое укрепление среднего звена системы — региональных палат.

**Состоялась встреча вице-президента ТПП России Георгия Петрова с президентом Китайской палаты по экспорту и импорту машинно-технической продукции и электроники Чжан Юйцзином.**

Участники встречи выразили заинтересованность в налаживании долгосрочных партнерских отношений, в том числе обмену делегациями, участии в выставочно-ярмарочных мероприятиях, проходящих в России и Китае, организации специализированных семинаров и форумов.

Китайская сторона была проинформирована о том, что в целях придания двустороннему сотрудничеству в области машиностроения более конкретно и целенаправленного характера в январе 2011 года в КНР будет направлена российская делегация.

**Прошла встреча вице-президента ТПП России Георгия Петрова с директором Центра промышленности Республики Болгария в Москве Кириллом Мазневым.**

Георгий Петров отметил дружественный характер российско-болгарских отношений, которые подкрепляются регулярными контактами на высшем и высоком уровнях.

Кирилл Мазнев сообщил о готовности ЦПРБ оказывать содействие болгарским фирмам в поиске российских партнеров.

**Подробности на сайте ТПП РФ**  
[www.tpprf.ru](http://www.tpprf.ru)

# 62 ДЕЛОВЫХ СОВЕТА

## под крылом ПАЛАТЫ РОССИИ

**В ТПП РФ прошло расширенное заседание Консультативного совета по вопросам сотрудничества российских деловых советов с зарубежными странами.**

востребованности деловых советов как эффективного механизма внешнеэкономической деятельности России.

Георгий Петров подчеркнул, что задача деловых советов — обеспечить повышение результативности сотрудничества прежде всего на инвестиционном и инновационном направлениях, при этом важно найти новые формы взаимодействия с зарубежными партнерами.

Алексей Уваров рассказал о программе приватизации в России, принятие которой ожидается в ближайшее время. Программа предусматривает сокращение доли государства в акционерном капитале за счет продажи ак-

тивов, в том числе представителям малого и среднего бизнеса. Деловым советам следует активнее привлекать их зарубежных партнеров к реализации данной программы.

Александр Горбань изложил свое видение совершенствования взаимодействия российских деловых советов с загранучреждениями МИД России. В своем выступлении он отметил, что деловые советы становятся все более важным фактором во внешней политике России.

Теме информационного сопровождения деятельности деловых советов было посвящено выступление шеф-редактора журнала «Партнер ТПП РФ» Татьяны Маркановой. В частности, она рассказала о новом формате журнала «Партнер ТПП РФ», недавний номер которого был посвящен развитию российско-израильских отношений и работе Российско-Израильского делового совета. Второй проект, к реализации которого приступает ТПП-Информ, — это «ТПП-Информ: путеводитель российского бизнеса», он будет выходить на тринадцати языках.

По итогам состоявшегося обсуждения было решено, в частности, во все российские деловые советы направить соответствующие методические рекомендации.

Нелли КИРКО

*Творить добро!*

# ПО ДОЛГУ И СОВЕСТИ

**Состоялась церемония награждения представителей бизнеса за значительную помощь Благо-**

**творительному фонду «Центр помощи беспризорным детям» Торгово-промышленной палаты РФ.**

Проблема обездоленных детей в нашей стране остра, сказал президент ТПП РФ, президент Благотворительного фонда «Центр помощи беспризорным детям» ТПП РФ Евгений Примаков. Наш фонд помогает, в меру своих возможностей, детским домам по всей России — покупаем одежду, оборудование для детских домов, автотранспорт, стараемся скрасить нелегкое детство этих маленьких граждан страны.

Фонд — организация некоммерческая, поэтому мы опираемся на спонсорскую помощь. Работаем абсолютно прозрачно, благотворители знают точно, куда и на что пошли их пожертвования. Это очень важный момент.

До сих пор деньги, направленные на благотворительные цели, у нас продолжают облагать налогом, хотя в развитом мире подход совсем другой. Благотворительность там, кроме прочего, еще и выгодна, а те, кто оказывает безвозмездную помощь, окружены уважением и пользуются признанием общества. Нам к такому положению дел еще предстоит долго идти.

Евгений Примаков перечислил несколько проблем, которые надо решать. Это, в частности, необходимость находить деньги на проведение весьма недешевых высокотехнологичных операций пациентам из детских домов. Это острая нехватка поддержки талантливых детей. Есть договоренность Благотворительного фонда ТПП РФ с руководством Московского университета о льготах для таких детей при поступлении на учебу, но мало кто из них оканчивает даже среднюю школу, а потому путь к высшему образованию для них, как правило, закрыт. В такой ситуации огромное значение приобретает именно благотворительность, готовность людей и компаний поделиться частью своих доходов в пользу обездоленных, подчеркнул Евгений Примаков.

За значительный вклад в формирование бюджета Благотворительного фонда «Центр помощи беспризорным детям» ТПП РФ принято решение на-



фото Сергея ГУБИНА

**Благодарность Палаты — Александру Горину**

градить дипломами Торгово-промышленной палаты России ОАО «Полюс Золото» и московское представительство компании «Аксенчер».

За участие в программах благотворительного фонда, за проявленное милосердие и чуткое отношение к детям благодарственные письма ТПП РФ, сообщил Евгений Примаков, вручаются генеральному директору ОАО «Полюс Золото» Евгению Иванову, председателю совета директоров ЗАО «Полюс» Валерию Рудакову, управляющему директору московского представительства компании «Аксенчер» Александру Горину.

Компания «Полюс Золото» семь лет сотрудничает с благотворительным фондом, за это время в его бюджет перечислено 20,5 млн рублей, на которые оказана помощь шестидесяти детским сиротским учреждениям. Программа помощи детям, реализуемая группой «Полюс» совместно с Благотворительным фондом ТПП РФ, победила в номинации «Лучшая программа, раскрывающая политику корпоративной благотворительности и принципы социальных инвестиций» за 2009 год, объявленной РСПП.

С московским представительством компании «Аксенчер» благотворительный фонд сотрудничает с 2008 года. На средства компании был проведен ряд высокотехнологичных дорогостоящих операций, оказана благотворительная помощь шестнадцати детским сиротским учреждениям на сумму 9 млн рублей.

— Помогать обездоленным детям надо не ради рекламы, это долг перед ними, — сказал Александр Горин. — Наша компания долго искала партнера, с помощью которого деньги доходили бы точно по назначению; к сожалению, на этом пути у нас было немало разочарований. Мы рады, что нашли наконец надежного партнера. А поле деятельности перед благотворительным фондом и теми компаниями, которые готовы присоединиться к благородному делу, — огромное.

**Александр БОНДАРЬ,**  
департамент информации  
и связей с общественностью  
ТПП РФ

## Ильинка, 6

Состоялся III инновационно-промышленный форум «Технологический прорыв. Формирование рынка инноваций государством и бизнесом». Организаторы — Российская ассоциация инновационного развития (РАИР), ТПП РФ, Министерство промышленности и торговли России.

Вице-президент ТПП РФ Сергей Катырин руководил работой форума. Выступивший на нем депутат Госдумы ФС РФ, председатель правления РАИР Андрей Кокошин отметил, что следует различать два понятия: «модернизация» и «инновация». Модернизировать экономику — значит догонять ушедших вперед, используя не самые последние достижения. У нас некоторые отрасли настолько отстали, что даже использование обычного, рядового, уже широко применяемого оборудования дает отличный эффект. А вот инновация — это уже нечто другое, это прыжок вперед.

Аудитория встретила аплодисментами слова заместителя председателя комитета ТПП РФ по научно-техническому инновациям и высоким технологиям Владимира Рудашевского о том, что проблемой развития инноваций надо, прежде всего, активно заниматься, а не говорить об их пользе.

Принятая на форуме резолюция после внесения предложенных дополнений и изменений будет направлена в Администрацию Президента РФ, Правительство РФ, Федеральное Собрание РФ, в профильные федеральные и региональные органы исполнительной власти.

В рамках открытого заседания Делового совета по сотрудничеству с Таиландом и Таиландско-Российского делового совета прошли презентация деловой интернет-сети «Навигатор для бизнеса», а также телемост Москва — Бангкок.

В Бангкоке участников мероприятия приветствовали председатель Таиландско-Российского делового совета, вице-президент Федерации промышленности Таиланда Мангкорн Дхунсарнсилп, представители тайландских бизнес-структур.

Председатель Делового совета по сотрудничеству с Таиландом Андрей Быков подчеркнул, что на площадке ТПП РФ стартует деловая интернет-сеть «Навигатор для бизнеса». Согласно поручению сопредседателя Российско-тайландской межправительственной комиссии Сергея Собянина федеральные ведомства должны оказывать помощь в становлении деловой интернет-сети «Навигатор для бизнеса».

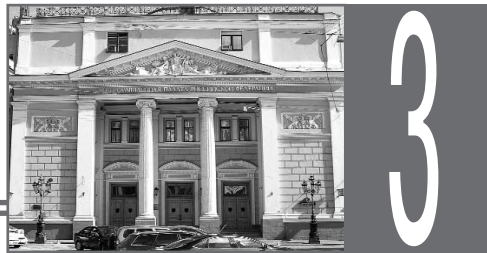
Прошло первое открытое заседание Межотраслевого экспертного совета по развитию потребительского рынка.

Председатель экспертного совета, глава комитета ТПП РФ по развитию потребительского рынка Александр Борисов сообщил, что сейчас наблюдается постепенный рост российского потребительского рынка, и отметил, что в перспективе его объем может составить 32 трлн рублей.

По итогам заседания принято решение обратиться с открытым письмом в адрес правительства РФ, Совета Федерации ФС РФ и Госдумы ФС РФ с перечнем согласованных предложений по совершенствованию основ государственного регулирования торговой деятельности в России.

**Подробности на сайте ТПП РФ**  
[www.tpprf.ru](http://www.tpprf.ru)





## Как защитить инвестиции

**В конгресс-центре ТПП РФ состоялась II Международная конференция на тему «О защите отечественных и иностранных инвестиций в российскую экономику: организационные и правовые проблемы и пути их решения».**

Организаторами мероприятия выступили Палата России, Госдума РФ, комитет ТПП России по безопасности предпринимательской деятельности, комитет ТПП РФ по инвестиционной политике.

Цель конференции — поиск эффективных путей формирования благоприятного предпринимательского климата в России, привлечения иностранных инвестиций и обеспечения безопасности деятельности иностранных инвесторов в Российской Федерации в современных условиях; определение дополнительных правовых и организационных мер противодействия коррупции, рейдерству, недобросовестной конкуренции.

Вице-президент ТПП РФ Владимир Страшко подчеркнул, что инвестиции должны быть надежно защищены, без этого они приходят в экономику скупно, неохотно. А России инвестиции нужны как никогда, прежде всего для модернизации экономики, которая должна продвинуть страну вперед.

«Хочу начать с хорошей новости для инвесторов, — сказал в своем выступлении председатель комитета ТПП РФ по безопасности предпринимательской деятельности, заместитель председателя Комитета Госдумы ФС РФ по безопасности Геннадий Гудков. — Внесены поправки в законодательство, направленные на совершенствование пограничной инфраструктуры, пограничных пунктов пропуска и т. д. Чуть ниже стали бюрократические барьеры — ограничено количество проверок

компаний, ликвидировано полтора десятка излишних административных функций — уменьшилось административное регулирование бизнеса».

К сожалению, в судебной системе ситуация хуже, подчеркнул Геннадий Гудков. Суды завалены делами, а качество их работы вызывает законное неприятие. Эту проблему следует решать. В стране принят хороший закон о противодействии коррупции, однако нет механизма его реализации. Некоторые положительные сдвиги есть в решении проблемы рейдерства; изменения в законодательстве позволяют теперь наказывать рейдеров. Практически не решается контрафактная проблема. Нужны серьезные законодательные меры, чтобы борьба с контрафактом стала эффективной. Как минимум надо предусмотреть серьезное наказание за подделку документов, необходимо ввести в стране институт независимой экспертизы, подчеркнул Геннадий Гудков.

Своим мнением, почему в Россию инвестиции идут в значительно меньшем количестве, чем нужно экономике, поделился генеральный директор Московского агентства поддержки экспорта и инвестиций Сурен Варданян. Нужна предсказуемость действий власти и прозрачность в соблюдении законов. В России много хороших законов, решений, постановлений, но выполняются они процентов на двадцать. Часто органы власти дают неверную информацию, особенно если речь идет о недвижимости, о земле.

Иностранные компании действуют в соответствии с полученными документами, а потом оказывается, что все совсем не так, — начинаются споры, судебные тяжбы. В России сложилась такая ситуация, что фирмы-партнеры предпочитают заключать сделки вне РФ, лишь бы договор не оказался под российской юрисдикцией.

Еще одна проблема — качество подготовки, компетентность тех, кто будет работать с инвестициями, отметил Сурен Варданян. У нас менеджеров, топ-менеджеров с большими зарплатами в процентном отношении, наверное, больше, чем в остальных странах. Но стране нужны не менеджеры, а толковые управленцы, способные работать не в тепличных условиях, а в условиях конкуренции, постоянно появляющихся проблем на рынке и т. д. Таких управленцев крайне мало, отметил Сурен Варданян.

Исполнительный директор Российско-германской внешнеторговой палаты Александр Маркус свое выступление посвятил теме «Барьеры на пути привлечения иностранных инвестиций в РФ с точки зрения представительства немецкой экономики в России». О необходимости не на словах, а на деле начать полномасштабную и действенную борьбу с коррупцией говорил председатель совета Независимого центра по изучению методов борьбы с коррупцией Петр Филиппов. Генеральный директор российско-германской компании «Евротехника» Людмила Орлова рассказала о коррупции и барьерах, с которыми пришлось столкнуться ее фирме. Член комитета ТПП РФ по инвестиционной политике Александр Каширин высказал такое соображение: действовать надо на двух направлениях одновременно; с одной стороны, систематически ликвидировать барьеры, с другой — создавать стимулы для инвестиций, притом не фрагментарно — то в одной отрасли, то в другой, — а системно.

**Александр БОНДАРЬ,**  
департамент информации  
и связей с общественностью  
ТПП РФ

## БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ

В 2009 году на рассмотрение в российские суды поступило 25 млн дел, из них уголовных — всего 1 млн, остальные 24 млн — это гражданские и административные дела — 14 и 10 млн соответственно. В последние годы нагрузка на российские суды стремительно растет. За один только 2009 год количество дел в арбитражных судах выросло на 45%, причем гражданских — на 68%. В завершающемся 2010 году, по имеющимся данным, прошлогодние показатели уже перекрыты на 12%. При таком количестве споров каждый судья должен успевать рассматривать более двухсот дел в месяц.

Рассмотрению этой проблемы была посвящена прошедшая в ТПП РФ конференция «Международный арбитраж и государственные суды: баланс интересов». Организаторами выступили Международная торговая палата, Международный арбитражный суд ИСС и ТПП РФ.

С просьбой рассказать об этой конференции и прокомментировать обсуждавшиеся на ней проблемы корреспонденты ТПВ обратились к директору Центра арбитража и посредничества ТПП РФ Вадиму Чубарову.

— Цели и задачи конференции, — сказал Вадим Витальевич, — обсуждение взаимодействия арбитражных третейских судов и государственных судов. Эта проблема существует и у нас в России, и за рубежом.

Арбитражные третейские суды, действующие при торгово-промышленных палатах, выносят решения, которые стороны по соглашению должны добровольно исполнять. Однако бывают ситуации, когда одна из них отказывается это делать. В таком случае другая идет в государственный суд, чтобы решение было претворено в жизнь. Далее наступает стадия государственного контроля за арбитражным третейским решением. И вот насколько этот контроль, с одной стороны, эффекти-

вен, а с другой — не чрезмерен и не является давлением, и есть та проблема, которая вызвала наибольший интерес.

О том, как сделать отношения государственного правосудия и арбитража более гармоничными и что такое «карманные» третейские суды, рассказал председатель Высшего арбитражного суда Антон Иванов:

— Думаю, что не должно быть никакого конфликта между третейскими арбитражными судами и государственными судами. Решающее значение должно придаваться воле сторон. Если они хотят, чтобы дело слушалось третейским судом, то нужно создать максимальные условия для того, чтобы этот спор разрешился арбитражем.

Особое внимание нужно уделить решению проблемы так называемых «карманных» лжесудов. Очень часто можно увидеть третейские суды при каком-то банке, компаниях или холдингах. Зачастую они не слишком компетентны, профессиональны или беспристрастны. Чтобы избежать такого положения, нужно изменить закон о третейских судах и, может быть, даже жестче сформулировать нормы закона о торгово-промышленных палатах. Считаю, что следует установить правило, в соответствии с которым третейские суды могут существовать только при торгово-промышленных палатах.

В работе конференции приняли участие вице-президент ТПП РФ Владимир Исаков, генеральный секретарь ИСС Russia Татьяна Монэгэн, советник Президента РФ, председатель совета Исследовательского центра частного права Вениамин Яковлев, ведущие отечественные и зарубежные юристы, эксперты.

**Андрей ГОРОДНОВ,**  
**Анастасия КАЗИМИРКО-**  
**КИРИЛЛОВА**

## В комитетах ТПП РФ

### Рекомендации нефтяникам и газовикам

**Прошло расширенное заседание комитета ТПП РФ по энергетической стратегии и развитию ТЭК, Союза нефтегазопромышленников России, Научного совета РАН по проблемам геологии и разработки нефтяных и газовых месторождений.**

Вел заседание на тему «Стратегия и проблемы развития Западно-Сибирского нефтегазового комплекса на современном этапе» председатель комитета Юрий Шафраник. Он отметил, что в течение года комитет провел ряд мероприятий, посвященных разным аспектам развития нефтегазового комплекса. Его выводы реализуются либо в политических решениях руководства, либо в конкретных делах.

Вице-президент ТПП РФ Сергей Катырин высоко оценил деятельность комитета. Нет ни одной темы, поднимаемой Палатой, по которой комитет не высказал бы своего конструктивного мнения, а тема стратегии и развития Западно-Сибирского нефтегазового комплекса является важнейшей, так как от развития нефтегазового комплекса зависит состояние отечественной экономики в целом.

Участники мероприятия приняли решение, в котором рекомендовали, в частности, Минприроды РФ и Роснедрам РФ совместно с нефтяными и газовыми компаниями разработать программу лицензирования недр, внедрения в геологоразведочную практику новейших геологических, геофизических и геохимических методов ведения геологоразведочных работ.

### Этика в сети Интернет

**Прошел круглый стол на тему «Подходы и инструменты для решения этических проблем защиты авторских прав и иных прав в Интернете».**

Он был организован подкомитетом по деловой этике комитета ТПП РФ по вопросам регулирования предпринимательской деятельности, подкомитетом по консалтингу и подготовке кадров для малого и среднего предпринимательства комитета ТПП РФ по развитию частного предпринимательства, малого и среднего бизнеса.

Председатель комитета ТПП РФ по вопросам регулирования предпринимательской деятельности Наталья Фонарева отметила актуальность обсуждаемой темы, подчеркнув, что охрана авторских прав и прав правообладателей в сфере Интернет является одной из основных задач.

Председатель подкомитета по деловой этике комитета ТПП РФ по вопросам регулирования предпринимательской деятельности Елена Красникова сообщила участникам круглого стола, что по инициативе подкомитета в этом году стартовал проект «Этика в сети Интернет. Вызовы, стандарты и возможности для бизнеса». Он призван содействовать конструктивному обсуждению, выработке и реализации стандартов этического ведения бизнеса в Интернете и с помощью Интернета.

Председатель комитета ТПП РФ по интеллектуальной собственности, ректор Российского государственного института интеллектуальной собственности Иван Близначев отметил, что нет действенных законов, регулирующих защиту прав авторов произведений во Всемирной информационной сети. Для исправления ситуации требуются совместные усилия всего общества.

### Вызовы лизингу

**Состоялось заседание комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям на тему «Проблема отмены ускоренной амортизации лизингового имущества. Вызов лизинговому рынку новейшего времени».**

Вел заседание председатель подкомитета по лизингу комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям Алексей Акиндинов. Он отметил, что непродуманные решения, связанные с отменой действующей нормы о применении повышающего коэффициента в отношении амортизируемых основных средств, могут привести к созданию серьезных проблем на отечественном лизинговом рынке — к падению спроса на его услуги. Участники мероприятия пришли к выводу, что в результате пострадают все группы клиентов лизинговых компаний (как малый и средний бизнес, так и крупные корпорации), и сочли необходимым обратиться в Минфин РФ с просьбой учесть позицию лизингового сообщества по данному вопросу.

по лизингу комитета ТПП РФ по финансовым рынкам и кредитным организациям Алексей Акиндинов. Он отметил, что непродуманные решения, связанные с отменой действующей нормы о применении повышающего коэффициента в отношении амортизируемых основных средств, могут привести к созданию серьезных проблем на отечественном лизинговом рынке — к падению спроса на его услуги. Участники мероприятия пришли к выводу, что в результате пострадают все группы клиентов лизинговых компаний (как малый и средний бизнес, так и крупные корпорации), и сочли необходимым обратиться в Минфин РФ с просьбой учесть позицию лизингового сообщества по данному вопросу.

### Экспериментом — по киоскам

**Состоялось совместное заседание комитета Торгово-промышленной палаты Российской Федерации по предпринимательству в сфере средств массовой информации, книгоиздания и полиграфии и комитета ТПП РФ по развитию частного предпринимательства, малого и среднего бизнеса.**

Выступающие говорили о проблемах, с которыми сталкиваются отечественные издатели и распространители. Сегодня, чтобы открыть новый киоск печати, надо пройти 20–30 различных согласований, процесс растягивается на долгие месяцы, бывает и на год.

Идея применить так называемое «одно окно» не дала нужного результата: бюрократический аппарат постоянно предлагает обязательные нововведения, которые приводят бизнес к дополнительным расходам. Вот, например, появилась идея сделать обязательным новый дизайн киосков. Но киоск стоит денег; следовало бы добиться запрета на бюрократические эксперименты и менять дизайн, напри-

мер, не чаще чем раз в семь лет. Нормы пожарной безопасности добавляют проблем: киоск должен отстоять от зданий минимум на 15 метров, но в Москве это, как правило, невозможно.

Предложения, выработанные в ходе заседания, будут представлены на рассмотрение в органы государственной власти.

### Фармкластеры? Актуально!

**Состоялось заседание комитета ТПП РФ по предпринимательству в здравоохранении и медицинской промышленности на тему «О создании и развитии фармацевтических кластеров».**

Руководил работой председатель комитета Валерий Сергиенко. Он отметил, что тема создания фармкластеров очень актуальна. В ряде регионов, например в Санкт-Петербурге, Ярославле, Волгограде, Калужской области, Алтайском крае и на Урале, уже идет такой процесс. Однако еще не выработаны общие подходы к их формированию, не проработаны механизмы поддержки и развития, нет даже единого определения кластеров.

По итогам обсуждения участники заседания решили: признать, что развитие фармацевтических кластеров — один из эффективных механизмов создания конкурентоспособных отечественных производителей лекарственных средств, и предложить руководство Торгово-промышленной палаты Российской Федерации обратиться в Правительство РФ со следующими инициативами:

— предусмотреть в проекте Федеральной целевой программы «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности Российской Федерации до 2020 года» в качестве отдельного раздела «развитие фармацевтических кластеров в Российской Федерации»;

— разработать концепцию развития фармацевтических кластеров в Российской Федерации.





(Продолжение. Начало на стр. 1)

## Трудовая миграция: позитив и негатив

Тема сегодняшнего обсуждения, сказал **Евгений Примаков**, имеет большое значение для нашей страны. Прежде всего хотел бы подчеркнуть, что миграция в Россию — не конъюнктурное явление.

Перемещение потоков населения из одной страны в другую — одна из закономерностей развивающихся процессов глобализации. Месяц назад был опубликован доклад Всемирного банка, посвященный перспективам миграции в мире. Согласно этому докладу, крупнейший канал миграции в 2010 году — поток из Мексики в США. Второе направление по масштабам миграции — из России на Украину, третье — из Украины в Россию. Этот процесс обмена гражданами между Россией и Украиной, по утверждению Всемирного банка, уже масштабнее, чем эмиграция из Бангладеш в Индию и из Турции в Германию.



Еще не опубликованы результаты проведенной у нас переписи населения, но, по данным Всемирного банка, в России уже проживает 12,2 млн мигрантов, что составляет 8,6 процента от ее населения.

Демографические прогнозы показывают, что процессы депопуляции и старения населения России усилятся. По среднему варианту прогноза Росстата, естественная убыль населения России с 2011 по 2025 год составит 6,4 млн человек. Следовательно, иммиграция является основным источником восполнения численности российского населения. Эти цифры показывают, насколько серьезна проблема миграции, которой, к сожалению, мы не уделяем должного внимания.

А теперь о трудовой миграции в Россию. Ее поток не прекратится в ближайшие годы, так как трудно ожидать резкого улучшения экономического и социального положения в ряде бывших республик Советского Союза, особенно в Таджикистане, Узбекистане, Киргизии, Молдавии. По данным Всемирного банка, Россия уже сегодня после США — второй импортер рабочей силы. Положение усложняется в результате того, что русскоязычный поток в Россию уже практически истек — в нашу страну переселилось около 6 млн русскоязычного населения из стран СНГ — это в основном славянская часть. Ныне преобладающая часть трудовой миграции — представители так называемых титульных наций. Вместе с тем по своему социальному составу трудовая миграция — это чернорабочие. В гораздо

# ПРОБЛЕМЫ ИММИГРАЦИИ В СЕГОДНЯШНЕЙ РОССИИ

меньшей степени — мелкие предприниматели, отрывающие свое дело.

Хотел бы подчеркнуть, что трудовая миграция для России имеет две стороны: позитивную и негативную. Наша специфика, которая, очевидно, не скоро будет преодолена, заключается в том, что в России практически отсутствует мобильность рабочей силы и вместе с тем широко распространены соображения престижа при отказе от низкооплачиваемой и особенно черной работы. Это относится главным образом к нашему населению больших и средних городов. Демографический спад и развал профтехобразования также привели к тому, что образовалось большое число свободных рабочих мест в области производства. Трудовая миграция в этом плане выполняет позитивные для нас функции.

Однако наряду с этим существует целый ряд негативных моментов. Назову основные из них:

- мизерный процент ассимилирующихся трудовых мигрантов;
- значительное число нелегальных трудовых мигрантов;
- «захват» мигрантами целых сфер хозяйственной деятельности, чему в немалой степени способствует их крайне низкая зарплата, 10–12-часовой рабочий день без выходных, примитивные условия жизни. Нужно прямо сказать, что такая дешевизна мигрантов является серьезным препятствием на пути технико-технологического процесса в российском производстве.

К негативным моментам также следует отнести:

- возникновение интегрированных по национальному признаку групп, что приводит к росту преступности;

- межнациональные и межкультурные конфликты мигрантов с коренным населением, угроза религиозных конфликтов с учетом того, что значительная часть мигрантов в Москве и других крупных городах европейской части России — мусульмане;
- подпитка ксенофобских настроений в российском обществе;

- отток средств из страны практически без обложения налогом. По некоторым данным, сумма таких средств свыше 200 млрд рублей в год.

С учетом всего сказанного, необходима последовательная, взвешенная миграционная политика, направленная на решение следующих задач:

**Первая.** Дифференцированный подход к трудовым мигрантам. В США, например, четко разграничиваются трудовые мигранты по уровню: специалисты получают право на жительство с перспективой гражданства, сельхозрабочие — право на работу на один год с возможностью продления в случае безупречной характеристики от работодателя и соответствующих правоохранительных служб.

**Вторая.** Создание условий, благоприятствующих ассимиляции мигрантов. С этой целью необходимо введение контроля над деятельностью работодателей, распространение на мигрантов российского трудового законодательства.

**Третья.** Создание условий, благоприятствующих контролируемой трудовой миграции в Восточную Сибирь и на Дальний Восток не только из Китая, но и из бывших республик СССР.

**Четвертая.** Обучение части трудовой миграции по специальностям, необходимым для нашей экономики.

Естественно, я не исчерпал всей тематики, связанной с миграцией в России. Надеюсь в этом плане на выступления на нашем заседании «Меркурий-клуба». Хотелось бы также отметить, что целый ряд мер предпринят за последнее время с целью ввести в законное русло трудовую миграцию, но эти меры лишь частично решили важные для сегодняшней России проблемы.

## Для кого пишут правила

**Начальник Управления внешних связей Федеральной миграционной службы Олег Артамонов** посвятил свое выступление в основном дифференцированности подхода к трудовым



мигрантам. Он отметил, что в действующем законодательстве предусмотрено несколько инструментов, которые позволяют выстраивать определенные дифференциальные подходы к трудящимся мигрантам. Например, выделяются высококвалифицированные иностранные специалисты или иностранные граждане, которые могут работать у физических лиц при приобретении патентов. Отдельный механизм используется для адресного учета иностранных граждан в труднодоступных регионах Сибири и Дальнего Востока. Сегодня мы разрабатываем механизм организованного набора, кото-

рым предусматриваются отдельные этапы подготовки специалистов, когда в странах по заявкам работодателей готовят кадры по востребованным специальностям, дают начальные знания русского языка, поясняют миграционное законодательство, знакомят с условиями трудовой деятельности.

Необходимы организации, которые бы контролировали эти процессы, создавая тем самым комфортные условия для труда, для представления интересов при судебном разбирательстве.

Этот механизм учитывает все этапы. Наибольших успехов в этом направлении мы достигли с Кыргызстаном и Та-

джикистаном, где уже действуют профтехобразовательные училища, разработаны программы подготовки эмигрантов.

Олег Артамонов считает, что в этом направлении надо создавать условия, которые были бы приемлемы для всех категорий специалистов.

Основная претензия, которую обычно высказывают деловые круги, в том числе и в Евросоюзе, — это громоздкость миграционного учета, существующего в Российской Федерации. Но здесь надо отметить, что начиная с 2007 года наше миграционное законодательство поступательно либерализируется. Сегодня в правительстве находится проект нормативного акта, который предполагает дальнейшую либерализацию этой процедуры. Будут изменены правила учета высококвалифицированных специалистов.

Процедура будет автоматизирована, понятна для иностранных граждан. Если говорить вообще о начинаниях Федеральной миграционной службы, то здесь надо отметить, что и государственные услуги все в большем объеме представляются в электронном виде. Это касается и оформления заграничных паспортов, и регистрации граждан по месту жительства.

## Какие мигранты нужны России?

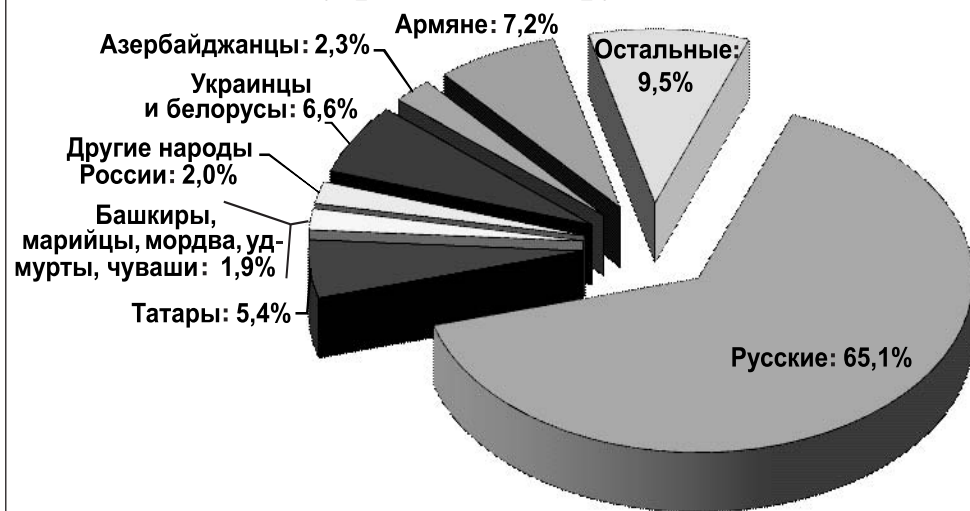
**Директор Института демографии Государственного университета — Высшая школа экономики Анатолий Вишневский** отметил, что миграция — это не только экономическая, но и демографическая проблема. Население России сокращается. С 1992 года естественная убыль населения составила 13 миллионов человек. Это огромная потеря. Поток мигрантов компенсирует только половину этой потери. Те, кто ведут разговоры о засилье мигрантов, не учитывают принципиального взаимодействия миграции и естественного прироста населения.

Как заявил Анатолий Вишневский, ситуация с миграцией никуда не исчезнет. Естественная убыль населения снова начнет возрастать, и, хотя прогнозы предполагают и рост миграции, она не компенсирует естественную убыль. Значит, мы, по сути, смирились с тем, что население России будет продолжать сокращаться. Можно ли соглашаться с таким развитием ситуации?

К тому же нас ожидает огромное сокращение населения в трудоспособном возрасте. До середины 20-х годов этого века трудоспособное население сократится примерно на 13 млн человек, то есть его убыль будет даже больше, чем убыль всего населения. Каким-то образом эту убыль надо компенсировать. Есть рассуждения, что, мол, это можно компенсировать за счет роста производительности труда. Но, во-первых, надо еще чтобы этот рост был, во-вторых, не во всех отрас-



## Свыше 80% миграционного прироста за 1992-2007 годы составляют русские, другие народы России, украинцы и белорусы



Графические материалы предоставлены Анатолием ВИШНЕВСКИМ





лях рост производительности труда приводит к сокращению потребности в рабочей силе. Например, это не относится к сфере обслуживания и т. д. Вот почему сохраняется настоятельная потребность в миграции.

Какие мигранты нужны России? Откуда? Естественным кажется резервуар Средней Азии. По масштабам и потребности России он не так уж велик, да к тому же оттуда не очень-то хорошо у нас принимается миграция. Ну, конечно, на какие-то первые годы хватит, но проблемы интеграции остаются. А вот насчет миграции из Китая, которая становится все более заметной, хотя она и не так велика, как часто думают, этот вопрос не так прост. Здесь кроются отдельные опасности, этот вопрос должен рассматриваться отдельно. Очень легко нам, имея такого соседа, получить миграцию из Китая, которая будет превышать все другие категории миграции, но вот нужно ли на это идти?

Кажется наивным представление, будто мы должны ориентироваться только на квалифицированных работников. Когда речь идет о небольшом потоке мигрантов, так рассуждать можно. Если же речь идет о миллионах, то рассчитывать на то, что к нам приедут миллионы профессоров или высококвалифицированных работников, не приходится. Массовые потоки мигрантов всегда приходили из сельских регионов. Так пополнялось население городов во всех странах, в том числе и в России. Конечно, такие люди не всегда готовы к городской жизни, но, с другой стороны, и наша экономика предъявляет пока еще большой спрос в основном на неквалифицированный труд. Поэтому-то следует с особой осторожностью относиться к идеологии, отчасти даже и к политике, когда, например, запрещают иностранцам торговать на рынке, как бы намекая, что этот рынок высвобождается для россиян.

Анатолий Вишневский привел выдержку из статьи авторов из США, которые считают, что появление в Америке в давние времена и сейчас неквалифицированных рабочих побуждает самих американцев в конкуренции с этой неквалифицированной рабочей силой повышать свой уровень и статус. «К этому мы и должны стремиться, — заявил Анатолий Вишневский. — Когда говорят, что эти «пришлые работники» грабят Россию, этого я просто понять не могу. Это чрезвычайно выгодно для российского предпринимателя и для России в целом.

Безусловно, пока допускаются нарушения трудового законодательства и принципов справедливости, но со временем это должно сойти на нет. Мы должны видеть реальность такой, какая она есть, и не приписывать мигрантам тех грехов, которых у них нет. Может быть, это даже не их грехи, а наши».

Все-таки главное — это социальные проблемы.

Мигранты оказываются в нижней части социального спектра, в нижней части социальной пирамиды, и то, что они пытаются выразить различные формы протеста, как это было, например, во Франции, это тоже исторически в порядке вещей. Если мы этого не хотим, мы должны выстраивать свою миграционную политику, чтобы она обеспечивала профилактику всего процесса, учитывала все закономерности взаимодействия мигрантов и принимающего общества, не делала мигрантов ответственными за любые крайности, которые совершаются не самой лучшей частью российского общества.

## «Моя твоя не понимай»

**Председатель комиссии по делам национальностей и миграционной политике Общественного совета города Москвы Мария Котовская** построила свое выступление на основе исследований, которые проводились в различных школах столицы. По ее мнению, эффективная реализация государственной политики в сфере межэтнических отношений в Москве требует прежде всего комплексного и системного подхода во всех сферах жизнедеятельности мегаполиса. Особую роль в этом играет система образования, призванная на современном этапе решать стратегические задачи опережающего развития.

Анализ ситуации, сложившейся в отдельных городских общеобразовательных учреждениях, от-



метила Мария Котовская, позволил выявить ряд проблем, требующих безотлагательного решения. С одной стороны, это вопрос о школах с этнокультурным компонентом образования, с другой — формирование в университетах, колледжах системы интернационального воспитания.

Сегодня в 47 учреждениях Москвы, придерживающихся этнокультурной программы образования, обучается свыше 40 тысяч детей. Сложившийся порядок выбора школы с этнокультурным компонентом часто создает ситуацию, при которой дети замыкаются в своей языковой среде. Порой начинают говорить на смеси русского и родного языка, в результате плохо овладевают обоими. Кроме того, основные предметы изучаются во всех школах по российским учебникам, а для этнического компонента часто используются книги, изданные на этнической родине. Зачастую ребята русской национальности, находясь в численном меньшинстве в таких школах, становятся объектами дискриминации со стороны своих сверстников. В этих условиях родители многих детей русской национальности переводят их в другие школы. Таким образом, происходит про-

цесс постепенного превращения школы с этнокультурным компонентом в этническую школу.

Вот почему департамент образования и Общественный совет Москвы рекомендуют форму культурно-образовательных центров как структуры дополнительного образования. Такие центры должны работать на базе общеобразовательных школ во второй половине дня. В них должны активно внедряться образовательные программы, нацеленные на то, чтобы знакомить детей с собственной культурой и языком.

Мария Котовская предлагает в кратчайшие сроки провести мониторинг с целью выявления групп граждан в районах столицы, заинтересованных в изучении родного языка и культуры, так как встречи с представителями национально-культурных образований показали, что очень многие представители этнических диаспор и организаций предпочитают отдавать детей в общеобразовательные полиэтнические школы. Предоставление досуговых центров по месту жительства для обучения детей родному языку и культуре позволяет усилить контроль за обеспечением законодательства о реализации общеобразовательных программ на русском языке.

В некоторых общеобразовательных школах, особенно среди учащихся младших классов, часто преобладают дети, плохо говорящие по-русски или вообще не говорящие. Встречи с учителями, директорами и родителями детей в таких школах показали, что возник ряд серьезнейших проблем. Одна из них — снижение общеобразовательного уровня всех детей, потому что учителя вынуждены уделять больше внимания детям, плохо говорящим по-русски. Иногда такие дети являются единственными переводчиками между своими родителями, которые вообще не говорят по-русски, и окружающим русскоязычным населением.

Отставание по школьным дисциплинам нарастает к средней школе. И часто это приводит к стрессу таких детей — попыткам завоевать авторитет силой, созданием подростковых этнических группировок, то есть сложности в образовательном процессе приводят к осложнению межнациональных отношений внутри детского коллектива.

Для решения этой проблемы необходимо создание при детских садах, школах в тех районах, где существует значительное количество мигрантов, дополнительных курсов по изучению русского языка; введение индивидуальных методов по работе с детьми и их родителями, временно находящимися на территории Москвы и Московской области; формирование единой программы повышения квалификации педагогов, работающих с мигрантами; использование модульного принципа современной психолого-педагогической подготовки учителей; стажировка учителей на базе средних школ, успешно решающих задачу обучения детей иностранных граждан.

Именно образование является важнейшим компонентом в консолидационных процессах, дает возможность социальной мобильности любому человеку, но и оно же может стать источником вражды и непонимания. К сожалению, именно в сферу этнокультурного образования государство вкладывает минимальные средства, и это жаль, потому что от того, какими вырастут наши дети, зависит безопасность и благополучие нашего общества.

**Директор Центра миграционных исследований Елена Тюрюканова** заметила, что она много лет участвует в совещаниях и различных дискуссиях по миграции и считает, что сегодня тон таких дискуссий изменился. Мы не говорим уже о том, нужны ли нам мигранты, — такой

спор остался в прошлом. Сегодня говорим о том, как жить, учитывая миграционный компонент нашей жизни. Миграция является, во всяком случае на краткосрочную перспективу, существенным источником пополнения трудовых ресурсов. В будущем нам придется жить, учитывая эту миграционную составляющую.

В среднем вариант прогноза Росстата заложен средний миграционный ежегодный прирост — 348 тыс. человек. Но даже при этом население России к 2030 году снизится до 139 млн. Но этот миграционный прирост еще надо обеспечить! Миграционный прирост 2009 года — 259 тыс., то есть меньше, чем тот, который заложил Росстат в прогноз. Это некоторый вызов. Он состоит в том, что увеличивать миграцию придется, может быть, больше, чем мы можем себе сегодня представить.

Согласно тому же прогнозу Росстата численность населения в трудоспособном возрасте до 2020 года снизится на 9 млн человек. Это практически не прогноз, а расчет на перспективу, поскольку количество населения, которое войдет в трудоспособный возраст, известно с большой точностью. И основной вывод из этой ситуации: сегодняшних масштабов трудовой миграции недостаточно. Очевидно, что нам потребуется большее привлечение трудовых мигрантов.

Хватит ли у правительства воли, чтобы честно признать, что нужно увеличение миграции, что необходимо принять соответствующие меры? Если хватит, то перед нами встанет вызов масштабной миграции, вызов необходимости интеграционных программ и т. д. Если же правительство примет курс на ограничение, то вызов будет другим. Хотя этот вызов тоже сохранится, потому что миграция пойдет в обход официальных каналов, которые ей предоставлены. Плюс к этому вызову появятся еще и вызовы теневой занятости мигрантов, роста нелегальной миграции, которая и сегодня большая, но может еще вырасти. От того, какую тактику выберут правительство и общество, зависит наше ближайшее будущее.



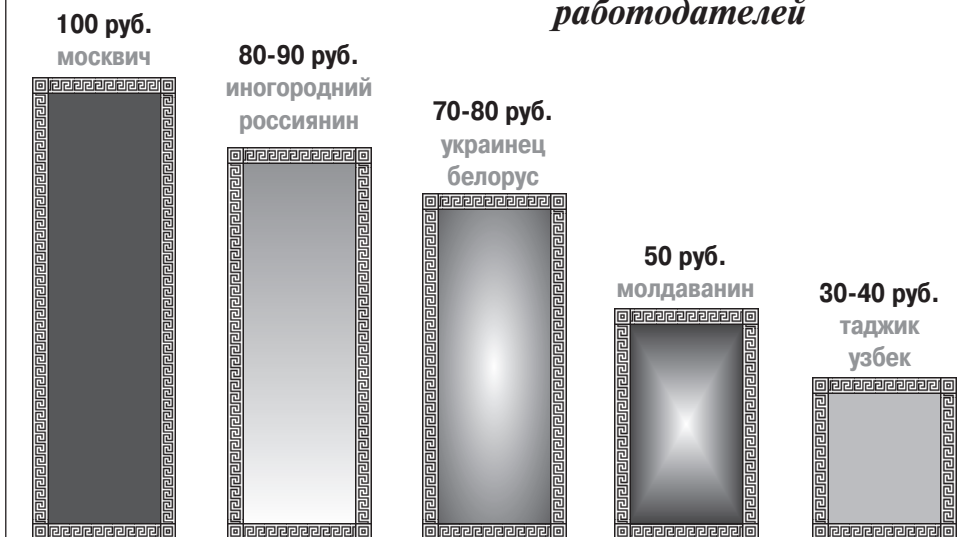
Нужно признать, что курс, который сформировался в конце 90-х — начале 2000 годов, курс на временную, краткосрочную миграцию, оказался не вполне верен. Те мигранты, которых мы считали временными, постепенно превращаются в наше постоянное население. Согласно социологическим исследованиям, примерно четверть тех мигрантов, которых мы принимали в качестве временных, практически осели и являются резидентами нашей страны. Причем такими резидентами, которые уже интегрированы в общество.

(Продолжение на стр. 6)

## Число трудовых мигрантов, работавших в России тыс. человек (официальные данные)



## Соотношение зарплат в Москве по экспертной оценке работодателей







(Продолжение. Начало на стр. 1)

Вот почему, на мой взгляд, нужен официальный канал для таких мигрантов, которые уже живут в России и чуть ли не каждые три месяца вынуждены обновлять свой статус, получая новые миграционные карты всеми правдами и неправдами.

## Под одну гребенку

Президент некоммерческого фонда поддержки социальных проектов «Миграция XXI век» Вячеслав Поставнин считает, что сообщества, профильные ведомства пришли к общей точке зрения: миграция нам просто необходима. Но что интересно: мигранты вряд ли об этом знают. А они уже здесь, они приезжают, несмотря ни на какие



законы и запреты. Мэр Москвы Сергей Собянин выступил с заявлением, что в столице находится два миллиона нелегальных гастарбайтеров. Федеральная миграционная служба России тут же попыталась опровергнуть это заявление, очень осторожно сообщив, что в Москве сейчас 340 тыс. иностранных граждан, из них 150 тыс. работают легально. Разнобой цифр свидетельствует об отсутствии достоверной информации о численности трудовых мигрантов.

Для того чтобы управлять ситуацией, надо знать по крайней мере количественные показатели.

В нашем фонде, заметил Вячеслав Поставнин, стараются выработать наконец-то методику, которая позволила бы нам определить, сколько мигрантов у нас находится. Мы уже полгода этим занимаемся: привлекаем ведущих мировых специалистов, но, к сожалению, активности со стороны, казалось бы, заинтересованных ведомств — прежде всего Федеральной миграционной службы, Минздравоохранения — не проявляется, им вечно некогда!

Что еще интересно: денежные переводы мигрантов из России, по данным Всемирного банка, в 2009 году составляли 18,5 млрд долларов. Но это видимая часть. А сколько денег мигранты потратили в России на проживание, сколько они оставили в овеществленном труде, сколько заплатили за «крышу»? Это сумма гигантская. И эти деньги государство никак не контролирует.

Корень зла кроется в несовершенстве механизма при реализации миграционного законодательства. Положительным моментом являются новации Федеральной миграционной службы. Однако что получается: мы пытаемся копировать зарубежные модели миграционного законодательства, но при этом забываем, что в России другие условия, нежели в Европе и Америке. Берем чужую модель и считаем, что все у нас сейчас будет работать, как в Париже и Лондоне. Так не получается!

Миграционные потоки у нас появились буквально последние 10–15 лет. Россия оказалась не готова к этому, и нужно срочно что-то делать. Тем больше работы надо провести: необходимо эти модели поставить на нашу почву, дать им какие-то связи с реальной ситуацией. Речь идет о создании механизмов. А вот это не делается. Законы должны быть прописаны подробно, они должны быть прямого действия, не должны иметь такого обилия оценочных норм, как у нас, когда формулировки позволяют двоякое, а то и тройное толкование.

Конечно, хорошее дело — преференции для иностранных специалистов. Да, следует облегчить их въезд, но надо понимать, что высококвалифицированных специалистов, топ-менеджеров будет не так уж много.

Хорошо бы было предусмотреть возможность легализации, предоставления лицензии и патентов трудовым мигрантам, работающим в качестве индивидуальных предпринимателей. Это же проблема развития среднего, особенно малого бизнеса, это большой потенциал. Среди иммигрантов много

# ПРОБЛЕМЫ ИММИГРАЦИИ В СЕГОДНЯШНЕЙ РОССИИ

активных людей, которые хотели бы открыть свой бизнес, могут это сделать, да закон не позволяет.

У нас практически не работает механизм квотирования. Казалось бы, хорошая мысль: ввести квоты. Это и политический инструмент, хороший регулятор, но он не предполагает обязательного ежегодного квотирования. Эту норму надо вводить для каждого региона, местности, для каждого вида деятельности. Этого не делается — стрижем под одну гребенку. Кому это выгодно, непонятно.

На наш взгляд, ситуация с квотированием во многом обусловлена келейностью принятия решений. Почему принимается такая квота? Никто не может сказать. Кому дают разрешения на привлечения? Никто не может сказать. Чем обосновано? А уж когда идут корректировки квот, вообще непонятно, на каком основании они изменяются. Практика показывает, что корректировки квоты поручают другим организациям, а не тем, которые раньше участвовали в заявочной компании. Вот это — самая большая проблема. Должен быть какой-то электронный ресурс, к которому может иметь доступ любой гражданин. Пусть висит эта вакансия месяц, например, и все видят: не занял ее российский гражданин — пожалуйста, привлекайте иностранца.

Назрела острая необходимость создания официальных мигрантских сервисов. Мы об этом давно говорили. Проблема использования мигрантов заключается в том, что у нас не создана и инфраструктурная, и социальная среда — ни по привлечению, ни по обучению. Мы много говорили о том, что надо обучать русскому языку и специальностям. Кто это делать будет? Молчание!

Еще один важный вопрос — предоставление медицинских справок. Опять же проблема: нет необходимых механизмов. На сегодняшний день около восьмидесяти процентов медицинских справок мигрантов — поддельные. Уже создан рынок поддельных документов, черный рынок, где продаются эти справки. Мы не контролируем здоровье мигрантов. Казалось бы, нет ничего проще: создать электронную базу и доступ к ней. Получил иностранный гражданин справку — введите в электронную базу, и Федеральная миграционная служба или Росздравнадзор всегда могут проверить, есть у того или иного человека справка или нет. А после этого выдайте им разрешение на работу. Об этом речь идет, помоему, с 2007 года, но только разговоры ведутся.

Чтобы совершенствовать миграционное законодательство и практическую работу с мигрантами, необходимо принять Концепцию миграционной политики. Надо наконец-то четко дать понять экспертам, профильным ведомствам, главное, народу, почему нужны мигранты. А может, надо выдачу разрешения на работу передать муниципальным органам и управам? На местах виднее, кто должен работать, а кто не должен. И главное: мигранты должны понимать, что их пребывание зависит от людей, которые рядом живут, от местного населения, а местное население должно видеть, какую пользу приносят приезжие.

Короче говоря, нам нужна Концепция миграционной политики: четкая, ясная и понятная.

**Председатель исполкома «Форум переселенческих организаций» Лидия Графова** выразила удовлетворение тем, что такое пре-



стижное учреждение, как Торгово-промышленная палата, обратило внимание на трагическую проблему миграции. «Хотелось бы, — сказала она — чтобы обсуждение на этом авторитетном собрании привело к какому-то результату. Я журналист, двадцать лет занимаюсь этой проблемой, пишу, возглавляю общественное движение. Но создается ощущение, что бьешься головой о стену, а стена становится все толще. На нашу свободу слова нам отвечают «свободой слуха»: слышат, что хотят, или вообще не слышат. Вот корень зла. С одной стороны, понятно, что без мигрантов Россия просто не выживет, не сохранит свои просторы, рухнет ее экономика, не будет расти благосостояние населения. Если все понятно, то почему так непробиваема эта стена?

Наши соотечественники, которые приезжают в Россию (а они пока что приезжают), могут устать от «мигрантофобии» и повернуть в другие страны, где их встретят более доброжелательно. Они чувствуют отношение к себе, как к людям второго сорта. Очень горько признать, но ведь сегодня в России, в XXI веке, существует рабство! Все понимают, что нелегальная миграция очень выгодна; законы принимаются хорошие, но ведь и очень хороший закон можно опутать такими взяточемскими инструкциями, которые ведут к рабству, к обворовыванию государства.

Слава богу, что проблемы миграции становятся приоритетной государственной задачей. Но ведь кроме трудовой миграции есть еще одна, сейчас забытая миграция. Она появилась после распада СССР, когда в Россию, как на остров спасения, устремились наши бывшие сограждане. Многие из них до сих пор не имеют гражданства. Это совершенно несправедливо, чтобы русский человек, возвращаясь в Россию, по 5–7–10 лет не мог получить гражданство!

Вот Программа добровольного переселения. Главное ее достоинство — быстрое получение гражданства. Но программа обставлена огромным количеством «красных флажков» и множеством ограничений. Наш закон о гражданстве в редакции 2002 года считается соответствующим лучшим мировым стандартам. Но нельзя забывать, что в нашей ситуации распавшейся империи произошел своего рода инфаркт, человеческие связи разорвались по-живому и еще долго-долго будут болеть эти раны.

По закону о гражданстве наши соотечественники являются теми же иностранцами. Беженец из Африки и русский, возвращающийся в Россию, на равных начинают «карабкаться» к гражданству по ступенькам очень громоздкой и взяткоемкой бюрократической лестницы.

Следует перейти к конкретным мерам, учитывая трагичность ситуации с мигрантами и с теми, кто возвращается на родину. С 2002 года эксперты и правозащитники пробивают так называемую иммиграционную амнистию. Речь идет о наших соотечественниках, которые в России ничего плохого не сделали. Но они бумажку какую-то потеряли. Им говорят: «Вы сначала выезжайте, а потом возвращайтесь». Говорят это старой бабуське, которая когда-то уехала на стройку по комсомольской путевке, а теперь вернулась: «Вы поезжайте в свой Казахстан, достаньте там справку о том-то и том-то».

Иммиграционная амнистия чрезвычайно нужна, чтобы прекратить коррупционные издевательства над людьми, которые обивают пороги, пытаясь получить легализацию.

## Что могут палаты

**Директор программ некоммерческого партнерства «Международный альянс «Трудовая миграция», член комитета ТПП РФ по вопросам экономической интеграции стран ШОС и СНГ Сергей Болдырев** сообщил, что в день заседания «Меркурий-клуба» проведено заседание комитета ТПП РФ по вопросам экономической интеграции стран ШОС и СНГ в режиме видеоконференции с участием 32 региональных палат. Одним из вопросов повестки дня, которую обсуждал комитет, был вопрос, связанный с возможно-

стями торгово-промышленных палат Российской Федерации в решении проблем трудовой миграции. Этой работой комитет ТПП РФ занимается с 2005 года. Проведены встречи с коллегами из многих государств СНГ, в частности из Таджикистана, Киргизии, Узбекистана, Казахстана, Украины. Если говорить о конкретных результатах, то можно сослаться на работу ТПП Пензенской области. С помощью этой палаты в контакте с Торгово-промышленной палатой Киргизии решен вопрос о привлечении медицинских работников в Пензенскую область. В сельскую местность Пензенской области были привлечены работники из Таджикистана, которые успешно там ассимилировались и приносят существенную пользу. Это говорит о том, что у региональных палат есть наработки, есть желание участвовать в процессах, которые связаны с регулированием трудовой миграции.

Комитет обсудил вопросы, которые касаются возможности активного использования потенциала региональных палат в решении вопросов, связанных с созданием на территориях субъектов Федерации той сферы услуг, которые могли бы быть предоставлены как работодателям, нуждающимся в трудовых ресурсах, так и работникам из числа мигрантов. Были поставлены вопросы перед региональными палатами, над которыми они могли бы подумать. Эти вопросы у нас зафиксированы в плане на будущий год. Вот что они предусматривают.



Первое. Разработка и реализация региональных мероприятий по оптимизации размещения производительных сил на территории России, включая участие в определении потребности регионов в трудовых ресурсах.

Второе. Формирование условий, в том числе на законодательном уровне, для функционирования в субъектах Российской Федерации сферы услуг в области миграции.

Третье. Разработка и реализация региональных программ, способствующих упрощению, облегчению, адаптации.

Четвертое. Расширение взаимодействия с диспоспоральными объединениями для совместного поиска эффективных решений проблем, связанных с пребыванием трудовых мигрантов и членов их семей.

Пятое. Участие в реализации программ привлечения в Россию высококвалифицированных специалистов, в том числе активных предпринимателей, которые могли бы внести весомый вклад в модернизацию и научно-техническое развитие российской экономики.

Шестое. Активизация и сотрудничество с партнерскими торгово-промышленными палатами и заинтересованными структурами государств СНГ и ШОС.

Седьмое. Участие в разработке и реализации комплексных мер, направленных на создание общего миграционного пространства и общего рынка труда. Такая задача стоит, работа такая ведется, в частности, в Межпарламентской ассамблее СНГ.

Система торгово-промышленных палат России способна внести существенный вклад в создание эффективного механизма управления привлечением и распределением дополнительных трудовых ресурсов, восполнением дефицита рабочей силы, снижением нелегального использования трудовых мигрантов, что отразится самым благоприятным образом на экономическом развитии страны.

## Нужна миграционная политика

**Заместитель начальника аналитического управления, начальник отдела по проблемам миграции и международных отношений аппарата Уполномоченного по правам человека в Российской Федерации Сергей Ягодин** прежде всего отметил, что сейчас нет ни одного официального документа, в котором было





бы дано определение и толкование, что же является миграционной политикой Российской Федерации. Есть один действующий документ, о котором почему-то предпочитают не вспоминать, — это Концепция регулирования миграционных процессов в Российской Федерации, одобренная Правительством РФ в марте 2003 года. Так вот в этом, казалось бы, важном документе словосочетание «миграционная политика» вообще не употребляется. Но указанная концепция, по сути, не является юридически значимым документом, поскольку, как сказано в ее же преамбуле, представляет собой лишь систему взглядов на содержание основных направлений деятельности органов государственной власти в области управления миграционными процессами. Один из пунктов постановления правительства предписывает федеральным органам исполнительной власти лишь учитывать положения этой концепции при планировании и осуществлении мероприятий. Поэтому вопрос о том, что собой представляет миграционная политика Российской Федерации, каково ее правовое, экономическое, социальное наполнение, каждый решает по-своему.

Под миграционными интересами России понимается прежде всего обеспечение миграции в Российскую Федерацию на постоянное место жительства, разумеется, с приобретением российского гражданства, главным образом жителей стран бывшего СССР.

Важным направлением остается привлечение трудовых мигрантов из стран СНГ, и это наряду с интенсивными гуманитарными контактами является одним из факторов ведущей роли России на постсоветском пространстве.

Отсутствие взвешенной, сбалансированной и концептуально обоснованной миграционной политики, по сути, не позволяет решать проблемы, связанные с миграцией, комплексно, во взаимосвязке с другими вопросами экономического и социального характера.

«Весьма показательным примером может служить появившаяся возможность у граждан России с 1 января 2011 года временно регистрироваться на территории Российской Федерации, пользуясь услугами почты либо Интернета, — сказал Сергей Ягодина. — В средствах массовой информации это преподносилось как большое достижение, расширяющее права россиян. Наверное, это так, если не вспомнить одну маленькую деталь. Аналогичными правами уже три года пользуются иностранные граждане на территории России, приехавшие в Россию как раз после вступления в силу федеральных законов о миграционном учете иностранных граждан или без гражданства в Российской Федерации. То есть получается, что с 1 января мы все-таки лишь «подтягиваемся» по уровню своей правовой свободы к иностранным гражданам. Насколько это нормально, я предлагаю определить самостоятельно».

Сравнительный анализ правил регистрационного учета граждан Российской Федерации, иммиграционного учета иностранных граждан, по мнению Сергея Ягодина, показывает, что иностранцы в течение последних трех лет обладают большей свободой в выборе места пребывания и оформления регистрационных документов, чем российские граждане.

Государство практически не влияет на переселение или трудовую миграцию в Россию из бывших республик Советского Союза, и переезд на российскую территорию происходит явочным порядком. Сложно рассматривать на сегодняшний момент Государственную программу по оказанию содействия в добровольном переселении в Российскую Федерацию соотечественников, проживающих за рубежом, как серьезную альтернативу так называемому «дикому» переселению, если с 2007 года, когда прибыли первые переселенцы, и до сегодняшнего дня участниками этой программы стали чуть больше 25 тысяч человек вместо 300 тысяч, как это было определено.

На взгляд Сергея Ягодина, реанимировать программу переселения можно лишь при создании

государственного стандарта содействия переселенцам в адаптации на новом месте жительства и полного финансирования за счет федерального бюджета.

Сегодня вся тяжесть обустройства переселенцев — участников программы ложится на плечи региональных бюджетов. А поскольку региональные бюджеты справиться с такого рода расходами не в состоянии, необходимо взять это бремя расходов на федеральный уровень. Одним из препятствий осуществления этой программы является то, что переселенец может стать только наемным работником, работать только в поднайма у работодателя, который будет обеспечивать его зарплату, жилье и т. д. Наверное, это малопродуктивно.

Обратимся к вопросу о квотах для трудящихся мигрантов. Необходимость сокращения этих квот многим кажется бесспорной, но так ли это на самом деле — вопрос дискуссионный.

Вообще, квота живет как бы собственной жизнью. В 2007 году она составляла 6 млн человек, в 2008-м — 1,8 млн, в 2009-м — 3,9 млн, в 2010-м — 1,9 млн. В то же время общее количество мигрантов, получающих разрешение на работу за все эти годы, остается практически неизменным и составляет порядка 2 млн человек плюс-минус в ту или иную сторону. Ну а в 2007 году с учетом того, что квот было выделено на 6 млн человек, а выбрано только 2,1 млн, мы с вами жили вообще без квот — и ничего, национальный рынок труда не рухнул.

Представляется, что реальной защитой национального рынка являются трехсторонние комиссии — государство, профсоюзы и работодатель. Наверное, можно говорить о квотах как о дополнительных препятствиях в формировании свободного рынка труда, поскольку в отсутствие гарантированной реализации права на свободный труд рынок труда не будет выполнять одну из своих важнейших функций — перераспределения трудовых ресурсов по территории страны, сбалансированности спроса и предложения на общегосударственном и локальных рынках труда, поддержки и формирования рынка дешевого жилья и доступной инфраструктуры.

Казалось бы, что для оживления экономики, ускорения неизбежных территориальных и отраслевых диспропорций необходимо активизировать перераспределение населения и трудовых ресурсов на территории Российской Федерации. Россия — страна с открытым миграционным обменом, и по интенсивности внешней миграции она занимает второе место после США. Говоря о спонтанном и явочном порядке миграции, оратор отметил низкую регулируемую роль государства. На самом деле этот бизнес отлично налажен, заявил он. Но, как правило, занимаются этим национальные диаспоры, организуя полный цикл — от вербовки за рубежом до предоставления работы в России. Этот бизнес весьма криминализован: постоянно образуются сомнительные компании, которые оказывают якобы посреднические услуги по легализации на территории России, получению разрешительных документов, медицинских карт и т. д. Вот почему, на наш взгляд, одним из вариантов оптимизации трудовой миграции в Россию может стать создание так называемых рекрутинговых контор на территории стран-доноров, то есть стран, которые традиционно поставляют нам мигрантов. Только лишь государственным это не под силу. Первую скрипку в этом должен играть бизнес, но, разумеется, под патронажем государства. Именно на территории других стран должен фактически проводиться отбор кандидатов по профессии, уровню образования и т. д., то есть тех людей, которые нужны в Российской Федерации.

Как свидетельствует почта уполномоченного по правам человека, угрожающие размеры приобретает откровенная эксплуатация трудящихся. В отсутствие решительных мер по пресечению такого рода противоправных действий со стороны органов государственной власти, включая и судебский корпус, это уродливое явление становится все более распространенным.

## Мифы и реальность

По мнению **председателя правления Росийско-Китайского центра торгово-экономического сотрудничества Сергея Санакова**, наши партнеры жалуются не на громкость миграционных нормативов в России, а на отсутствие внятных правил игры. Если устанавливать какие-то правила, то желательно все-таки руководствоваться тем, чтобы каждый желающий мог открыто увидеть в Сети всю необходимую информацию.

Касаясь мифов об опасности китайской иммиграции, Сергей Санаков заявил: «Я хочу вас заверить, что, по нашим наблюдениям, повышенного интереса к эмиграции в Россию у китайцев не наблюдается. Численность китайцев в России, по оценкам Росийско-Китайского центра, составля-

ет примерно 300–400 тыс. человек и в любом случае не превышает полумиллиона. Для сравнения: китайцев в США проживает около 7 млн. В России наиболее многочисленные группы китайцев находятся в Московском регионе, в таких крупных городах, как Екатеринбург, Иркутск, Красноярск. И совсем мало, очень мало — на Дальнем Востоке. Их там практически нет.

Кстати, на Дальнем Востоке наблюдается обратный процесс: наши граждане сдают в аренду квартиры в Благовещенске, Хабаровске и уезжают жить в Китай. Там условия жизни более комфортные. Поэтому представлять себе, что есть некий большой наплыв китайцев и мы должны его сдерживать, — это ошибочный взгляд».

В то же время Россия объявляет о крупном инфраструктурном развитии, о стройках, готовится к Форуму АТЭС на острове Русском в 2012 году, к



Универсиаде в Казани в 2013-м, к Олимпиаде в Сочи в 2014-м, а теперь — к чемпионату мира по футболу в 2018-м. Ведь это все надо строить и наверняка привлекать иностранные компании. Кстати, среди 225 ведущих подрядных организаций мира — а такой рейтинг ведут американцы — 56 на этот год именно китайские компании. И наверняка нужно их привлекать, но мы никак не можем сформулировать, на каких условиях. Почему-то считается, что лучше этого не делать, потому что, мол, китайцы приедут, построят, а потом все здесь и останутся. Но это совершенно неверное представление.

К нам приходит много обращений от российских фермеров, которые просят по возможности привлечь китайских крестьян на работу к ним — возделывать сельхозугодья. И опять-таки мы не очень понимаем: это нужно или не нужно? Даже не знаем, можно ли этим заниматься. А вдруг нас кто-то обвинит в том, что вот мы привезли китайцев — и значит что-то очень плохое сделали.

Мы должны точно знать, что нам нужно делать, кого привлекать, кого не привлекать.

## Внешнеполитический аспект

**Заместитель директора Департамента по международному гуманитарному сотрудничеству по правам человека МИД России Сергей Толкалин** остановился на основных внешнеполитических аспектах миграционной проблематики.

Миграция, будучи явлением многогранным, заявил он, требует дифференцированных подходов. Трудовых мигрантов, беженцев и лиц, ищущих убежища, репатриантов объединяет одно — факт переселения в нашу страну. Но правовой статус и потребности этих людей далеко не однородны. По-разному происходит их адаптация к новым российским реалиям.

Хотел бы отметить, что вступившие в силу 1 июля 2010 года изменения российского миграционного законодательства предусматривают создание более комфортных условий для въезда в Россию иностранных граждан, высококвалифицированных специалистов для осуществления ими трудовой деятельности. Необходимо донести суть этих нововведений до людей, заинтересованных в работе в России, представить объективную картину имеющихся в нашей стране возможностей.

По поручению Правительства Российской Федерации Министерство иностранных дел совместно с другими ведомствами проводит работу по информационному продвижению в зарубежных странах изменений российского миграционного законодательства.

Приоритетным направлением в сфере трудовой миграции является сотрудничество со странами СНГ. МИД придает важное значение подписанию в Санкт-Петербурге 19 ноября 2010 года главами правительств России, Белоруссии и Казахстана Соглашения о правовом статусе трудящихся мигрантов и членов их семей. Это соглашение призвано обеспечить более глубокую либерализацию миграционных режимов, действующих на пространстве Таможенного союза.

Основные проблемы, которые препятствуют выработке в рамках СНГ единого подхода к формированию общего рынка рабочей силы, связаны прежде всего с различиями в уровне и темпах социально-экономического развития стран СНГ, спецификой их подходов к реализации национальной политики в социально-трудовой сфере.

Сказываются также и объективные противоречия между интересами стран — поставщиков рабочей силы и стран, принимающих такую рабочую силу. Характерной иллюстрацией этих сложностей является длившаяся в течение семи лет разработка проекта Конвенции СНГ о правовом статусе трудящихся мигрантов и членов их семей, которая призвана закрепить основные права трудящихся мигрантов. Конвенция была подписана 14 ноября 2008 года на заседании Совета глав правительств СНГ, при этом ее не подписали Молдавия, Грузия, входившая тогда в СНГ, а также Туркменистан. На данный момент Конвенцию ратифицировали только Белоруссия и Киргизия. При этом в процессе ратификации Конвенции возникли большие сложности и у российской стороны. Они связаны прежде всего со вступлением в силу с 1 января 2010 года Федерального закона «О страховых взносах в Пенсионный фонд, в Фонд социального страхования и Федеральный фонд обязательного медицинского страхования». Этот закон был принят 24 июля 2009 года и вступил в силу с 1 января. Он предусматривает, что суммы выплат по трудовым договорам в пользу иностранных работников страховыми взносами не облагаются. То есть эти работники не приобретают право на получение соответствующих видов страхового обеспечения. По этой причине Россией не может быть выполнено зафиксированное в Конвенции обязательство о предоставлении принимающей стороной трудящимся мигрантам таких же прав, как и гражданам своей страны.

Другим важнейшим направлением сотрудничества по регулированию миграционных процессов в государствах СНГ является осуществление комплекса совместных мер по борьбе с нелегальной миграцией. Тоже весьма серьезная проблема. Численность нелегальных мигрантов и лиц с неопределенным статусом на территории государств — участников СНГ оценивается по-разному. Называется цифра от 6 до 8 млн человек. Наверное, это близко к истине. Подписанное в Санкт-Петербурге 19 ноября 2010 года Соглашение о сотрудничестве по противодействию нелегальной трудовой миграции из третьих стран направлено на усиление контроля на границах трех стран, то есть России, Белоруссии и Казахстана, и консолидацию миграционного режима Единого экономического пространства.



Основной поток трудовых мигрантов идет в Россию с территории стран Центральной Азии, причем лидерами являются Киргизия, Таджикистан и Узбекистан. С этими странами ведется интенсивный диалог по формированию соответствующей законодательной базы, которая регулировала бы миграционные процессы. Возрастающая мировая конкуренция за трудовые ресурсы требует энергичных действий по подбору трудовых мигрантов, квалификация и навыки которых были бы востребованы российской экономикой, бизнесом и которые максимально быстро могли бы адаптироваться к новым для них реалиям.

На решение этих задач и направлен разработываемый сейчас при ведущей роли Минздравсоцразвития и ФМС России механизм организованного привлечения иностранной рабочей силы. Важно, чтобы при определении конкретных параметров этого механизма в равной степени учитывались интересы как стран — доноров иностранной рабочей силы, так и стран, которые принимают эту рабочую силу.

**Материал подготовил  
Владимир ЧЕРНЫШЕВ  
Фото Сергея ГУБИНА**





## Россия — Туркменистан:

— Иван Иванович, как развиваются сегодня торгово-экономические отношения двух стран?

— Мы тесно сотрудничаем практически во всех сферах, проводим много совместных мероприятий. Так, в конце 2009 года по инициативе Президента Туркменистана Гурбангулы Бердымухамедова в Ашхабаде состоялся Международный форум производителей сельскохозяйственной продукции. Комплекс мероприятий, проведенных в его рамках — конференции, круглые столы и деловые переговоры, — способствовал дальнейшему развитию отношений между нашими странами, а также укреплению продовольственной безопасности двух стран.

Кроме того, в течение 2010 года шла подготовка проекта межправительственного соглашения о сотрудничестве в области рыбного хозяйства.

Позитивные тенденции проявились и в культурно-гуманитарной сфере. В конце 2009 года при участии президентов России и Туркменистана состоялось торжественное открытие нового здания туркмено-российской школы им. А.С. Пушкина.

Активно развивается межрегиональное взаимодействие наших стран. В мае 2010 года состоялся визит Президента Туркменистана в Астраханскую область, а в августе Президент Республики Татарстан Рустам Минниханов посетил Туркменистан. В ходе этих визитов обсуждался комплекс вопросов, связанных с расширением партнерских связей между экономическими субъектами Туркменистана и России в области торговли, энергетики, транспорта и машиностроения, коммуникации, а также науки, образования и культуры.

Наиболее продуктивные отношения у Туркменистана сложились с Республикой Татарстан, Астраханской областью, а также Санкт-Петербургом. Рашид Мереев особенно подчеркнул плодотворность сотрудничества со Свердловской областью и Алтайским краем.

— Удалось ли достигнуть конкретных соглашений?

— По состоянию на октябрь в Туркменистане реализуется более тридцати совместных проектов с РФ, еще примерно по такому же количеству проектов ведутся переговоры. Этот перечень включает в себя строительство и реконструкцию российскими компаниями объектов промышленности и инфраструктуры, поставки стройматериалов, медицинского и производственного оборудования, разра-



**В Ашхабаде состоялось пятое заседание Межправительственной туркмено-российской комиссии по экономическому сотрудничеству под председательством заместителя председателя Кабинета министров Туркменистана, министра иностранных дел Туркменистана Рашида Мереева и первого заместителя председателя Правительства Российской Федерации Виктора Зубкова. В последние годы отношения двух стран развиваются особенно динамично. Торгово-промышленную палату России представлял вице-президент — управляющий делами ТПП РФ Иван ГОРЕЛОВСКИЙ.**

ТПП с туркменскими коллегами, организация деловых встреч, презентаций и выставок в обеих странах.

— О каких региональных проектах российско-туркменского сотрудничества идет речь?

— Приведу конкретный пример. В начале 2011 года пройдут переговоры между Минэкономразвития Туркменистана, Министерством торговли и внешнеэкономических связей Туркменистана и администрацией Астраханской области о проведении в городе Туркменбаши Морского форума с участием российских и туркменских компаний, а также о создании торгово-транспортной инфраструктуры в морских портах г. Туркменбаши и в Астраханском водно-транспортном узле.

Уже подготовлен проект межведомственных двусторонних документов по реализации Соглашения о прямом международном железнодорожно-паромном сообщении через порты Астраханского водно-транспортного узла по маршруту Астрахань — Махачкала — Туркменбаши.

— Как вы оцениваете перспективы российско-туркменского сотрудничества?

— Министерства образования России и Туркменистана продолжают совместную работу по подготовке квалифицированных специалистов для Туркменистана в российских вузах. Также будет оказано всемерное содействие филиалу РГУ им. И.М. Губкина и уже упомянутой школе им. А.С. Пушкина.

Как я уже говорил, активно развивается межрегиональное сотрудничество. В связи с этим Министерство экономики и развития Туркменистана и Министерство регионального развития РФ собираются обсудить в первой половине 2011 года перспективы расширения связей между субъектами двух стран. Предполагается, что это коснется не только торгово-экономической отрасли — совершенствования логистики и увеличения товарооборота, но и культуры, образования, гуманитарной сферы.

Уверен, что в ближайшие годы отношения между Россией и Туркменистаном будут развиваться еще динамичнее и результативнее, и Торгово-промышленная палата РФ, Российско-Туркменский деловой совет будут максимально этому способствовать.

Беседовала  
Анастасия КАЗИМИРКО-КИРИЛЛОВА

Ф. СП-1											
<b>АБОНЕМЕНТ</b> на газету <b>39590</b> (индекс издания) <b>«Торгово-промышленные Ведомости»</b>											
Количество комплектов:											
на 20 год по месяцам											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Куда											
(почтовый индекс)											
(адрес)											
Кому											
(фамилия, инициалы)											
<b>ДОСТАВОЧНАЯ КАРТОЧКА</b>											
на газету <b>39590</b> (индекс издания) <b>«Торгово-промышленные Ведомости»</b> (наименование издания)											
Стоимость	Подписки	РУБ.	КОП.	Количество комплектов:							
ПВ	место	—	—								
на 20 год по месяцам											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Куда											
(почтовый индекс)											
(адрес)											
Кому											
(фамилия, инициалы)											

## Читать газету

**«Торгово-промышленные Ведомости» —  
значит прокладывать верный курс в океане бизнеса**

Уважаемые читатели!

Газета **«Торгово-промышленные Ведомости»** —  
официальное издание  
Торгово-промышленной палаты Российской Федерации

### Газета распространяется:

- в системе территориальных торгово-промышленных палат России и СНГ (их более 170);
- в зарубежных представительствах и крупнейших организациях бизнес-сообщества;
- в объединениях промышленников и предпринимателей, среди представителей малого, среднего и крупного бизнеса;
- в субъектах Федерации различного уровня;
- в Администрации Президента РФ, Правительстве РФ, Совете Федерации, Государственной Думе РФ;
- в министерствах, агентствах и ведомствах, отраслевых комитетах;
- в банковских и страховых организациях.

Подписаться на газету можно:

♦ в отделениях **«Почта России»** (подписной индекс 39590) в Объединенном каталоге «Пресса России»;

♦ в каталогах изданий зарубежных стран и государств СНГ;

♦ в агентствах:

— «Интер-почта» — тел.: 8 (495) 500-00-60,  
— «Артос-ГАЛ» — тел.: 8 (495) 981-03-24,  
отдел подписки,  
— «Роспечать» — тел.: 8 (495) 785-14-79,  
8 (495) 121-25-26 (доб. 24-47, 28-09);

♦ в редакции,

направив по факсу 8 (495) 620-03-61 заявку с указанием:

- количества экземпляров газеты,
- адреса доставки,
- полных банковских реквизитов.

**Стоимость** газеты (включая НДС) с доставкой через почту на:

1 месяц — 73,16 руб.  
3 месяца — 219,48 руб.  
6 месяцев — 438,96 руб.

Если вы **не заинтересованы** в эффективной презентации вашей фирмы, рекламе вашей продукции, работ и услуг на отечественном и зарубежном рынках, пожалуйста, **не звоните** по нашему телефону **620-03-61** и **не пишите** на наш e-mail: **vedomostypp@mail.ru**





— **Игорь Алексеевич, что, на ваш взгляд, характерно для нынешней стадии развития выставочно-ярмарочной деятельности в России?**

— Российская экономика находится в условиях, когда нет альтернативы ее модернизации и переходу к инновационному пути развития. Это касается всех экономических инструментов, в том числе и выставочного бизнеса.

Выставочно-ярмарочная деятельность, как один из важных инструментов активизации торгово-экономических отношений и развития внешне-экономических связей, способствует привлечению иностранных инвестиций, внедрению высокотехнологичных производств, укреплению экономического потенциала.

Общей чертой выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности в 2009 году стал ощутимый спад ключевых показателей. Так, снижение выставочных площадей составило 30,6%, общее число экспонентов уменьшилось на 10,8%, количество посетителей сократилось на 37,1%, годового оборот от выставочно-ярмарочной деятельности снизился на 14%. Все это явилось следствием мирового финансового и экономического кризиса.

— **Как обстоят дела с развитием выставочно-ярмарочной деятельности в территориальных ТПП?**

— Итоги 2009 года и первой половины 2010-го свидетельствуют о том, что задачи, поставленные руководством ТПП РФ по эффективному использованию выставочно-ярмарочной деятельности в развитии внутренних и внешних экономических отношений, реализовывались большинством территориальных палат.

Несмотря на то что в условиях экономического кризиса объем выставочных услуг, предоставляемых территориальными ТПП, в 2009 году снизился на 14% относительно 2008 года, эта сфера деятельности остается на четвертой позиции в структуре услуг по объему поступлений денежных средств, оказываемых палатами.

Свой бюджет за счет выставочно-ярмарочных мероприятий пополняют 80 палат (48 региональных и 32 муниципальных).

Наилучших показателей в оказании данной услуги добились, в частности, ТПП Краснодарского края, Воронежской, Белгородской, Московской областей, Вятская, Брянская, Московская, Рязанская, Владимирская ТПП, ТПП Республики Башкортостан, Республики Мордовия, ТПП городов Тольятти, Нижневартовска, Сергиева Посада и другие.

А в ряде палат, несмотря на кризис, доходы от реализации услуг по организации выставок и ярмарок за 2009 год в сравнении с 2008-м выросли в несколько раз. Речь идет прежде всего о ТПП Республики Башкортостан, Нижневартовской ТПП, Псковской, Брянской, Камчатской ТПП и некоторых других.

Всего в течение года территориальные ТПП проводят или участвуют в организации около 700 выставочно-ярмарочных и конгрессных мероприятий.

В последнее время территориальные палаты совместно с органами местного самоуправления активизировали процесс формирования нормативных основ регулирования выставочно-ярмарочной деятельности на региональном уровне. При их участии принято более восьмидесяти региональных нормативных актов (законов, постановлений глав администраций, правительств), регламентирующих организацию выставочно-ярмарочной деятельности.

Во многих регионах местные администрации по инициативе территориальных ТПП установили льготы для местных предприятий, участвующих в выставках. Так, в Москве, Санкт-Петербурге, Архангельской и Вологодской областях существуют положения о компенсации части затрат местным товаропроизводителям на их участие в выставочно-ярмарочной деятельности.

Государственный комитет Республики Башкортостан по предпринимательству и туризму с сентября 2010 года начал рассмотрение заявок от малого предпринимательства по субсидированию на начальной стадии становления бизнеса, в том числе и на «выделение средств из бюджета на погашение части затрат по участию в выставочно-ярмарочных мероприятиях».

В восемнадцати субъектах РФ с участием территориальных ТПП разработаны долгосрочные концепции развития выставочно-ярмарочной деятельности. Прежде всего, это Республика Башкортостан, Москва, Московская, Вологодская, Костромская, Мурманская, Нижегородская, Ярославская области.

В практику работы вошло регулярное проведение общероссийских конференций — на них рассматриваются текущие проблемы выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности. В июне нынешнего года на базе ЦВК «Экспоцентр» состоялась 3-я Всероссийская конференция «Выставочно-ярмарочная и конгрессная деятельность и модернизация экономики России». Этот форум дал возможность территориальным ТПП обсудить отраслевые проблемы, пообщаться с потребителями выставочных услуг и выработать концептуальные подходы развития выставочно-конгрессной деятельности.

Территориальные ТПП принимают активное участие в проведении презентаций инвестиционных возможностей российских регионов, организуемых на базе ТПП РФ. За полтора года проведено восемь таких презентаций (Республика Алтай, город Сочи, Свердловская область, Алтайский край, Красноярский край, Смоленская область, Камчатский край, Ставропольский край). На днях в ТПП РФ состоится презентация Республики Хакасия.

Собственно говоря, работа по развитию выставочно-ярмарочной и конгрессной деятельности

неоднократно ставили вопрос территориальные ТПП, заинтересованные выставочные компании), то здесь сделан конкретный шаг. По инициативе ТПП России внесено дополнение в постановление Правительства РФ «О мерах по реализации Федерального закона «О федеральном бюджете на 2010 год и на плановый период 2011 и 2012 годов». В соответствии с этим документом впервые выставочным операторам — победителям конкурсов предоставляются авансовые платежи в размере до 60% (а не 30%, как было ранее).

— **Кто наиболее активен в выставочной работе за рубежом?**

— В зарубежных выставках и ярмарках, в том числе проводящихся с частичным финансированием из федерального и регионального бюджетов, активно участвуют более пятидесяти территориальных ТПП. В первую очередь можно выделить ТПП Пензенской, Самарской, Саратовской, Смоленской, Ярославской областей, Московскую, Восточно-Сибирскую палаты, ТПП Республики Татарстан, Чувашской Республики.

Результативными для российских участников стали международные инновационно-технические

## ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ

### развивается выставочно-ярмарочная деятельность

#### Интервью

#### с директором

#### департамента

#### выставок

#### и ярмарок ТПП РФ

### Игорем КОРОТИНЫМ



территориальных ТПП проводится в соответствии с решениями V съезда, президиумов, правлений ТПП Российской Федерации, Программой деятельности ТПП РФ на 2007–2011 годы.

— **А палаты каких регионов отстают по развитию выставочно-ярмарочной деятельности от лидеров?**

— Это торгово-промышленные палаты республик Алтай, Карачаево-Черкесской, Ингушетии, Карелии, Тыва, Хакасии, Амурская, Калининградская, Магаданская, Ставропольская палаты, ТПП Еврейской АО и Забайкальского края. Среди муниципальных — Волжская, Можайская, Рыбинская ТПП, палаты города Кронштадта, города Железнодорожного.

— **Игорь Алексеевич, а как обстоит дело с организацией выставок за рубежом?**

— Важной составляющей в процессе модернизации экономики является развитие выставочно-ярмарочной деятельности на зарубежном направлении. Она рассматривается как эффективный инструмент продвижения отечественных товаров и услуг на мировые рынки, расширения и углубления экономических связей с зарубежными странами.

В предкризисный период был достигнут значительный рост российского участия в зарубежных выставках. Выставочные площади российских экспозиций увеличились за четыре предкризисных года почти в 3,5 раза и достигли 32 тыс. кв. метров в год, число участников возросло в 4,5 раза и достигло 2100 экспонентов.

Несомненно, кризис внес свои коррективы. Участие в зарубежных выставках стало довольно дорогим для значительной категории российских компаний, в том числе представляющих малый и средний бизнес. И хотя Правительство РФ поддержало предложение ТПП РФ и Минэкономразвития России относительно увеличения ассигнований на эти цели, их сумма не отвечает задачам поддержки экспорта и обеспечения выхода отечественной продукции на внешние рынки.

Что касается совершенствования механизма финансирования российских выставок за рубежом, эффективности государственной поддержки (о чем

кие выставки и ярмарки последних лет в Брно, Ганновере, Пловдиве, Шеньчжене.

Подготовка содержательных деловых программ в рамках ведущих выставок за рубежом последних лет позволила активизировать участие отечественного бизнеса в этих мероприятиях. Это наглядно продемонстрировали российские национальные выставки в Болгарии, Индии, Туркменистане. Порядка полутора десятков территориальных ТПП, десятки производственных и торговых компаний приняли участие в подготовке экспозиций этих выставок и в деловых программах.

Об эффективности подобных мероприятий можно судить на примере участия в 52-й Международной промышленной выставке «МСВ-2010», проведенной в Брно. По итогам состоявшихся на выставке встреч и переговоров, в которых приняли участие делегации Московской, Самарской, Ярославской ТПП, подготовлены договоры о сотрудничестве и протоколы о намерениях ряда отечественных компаний, в том числе Капитальэнерго (Москва), Ковровского электромеханического завода, завода «Электросталь» (Московская область) и других.

Не могу не сказать о только что завершившейся Всемирной универсальной выставке «ЭКСПО-2010» в Шанхае, для которой впервые за последние 20 лет был построен павильон Российской Федерации. Число его посетителей превысило 7,5 млн человек, а за раскрытие основной темы выставки «Лучший город — лучшая жизнь» российская экспозиция была удостоена второго места.

Одной из эффективных форм развития сотрудничества с зарубежными странами стали торгово-экономические миссии, организуемые территориальными ТПП и приуроченные к проведению крупных международных выставок за рубежом. Активно занимаются этим направлением работы Пермская, Челябинская, Омская, Волгоградская, Краснодарская, Дмитровская межрайонная ТПП, ТПП Республики Мордовия. Однако потенциал зарубежных деловых миссий, организуемых палатами, далеко не исчерпан. Думаю, этому процессу можно придать больший динамизм, в первую

очередь за счет более тесного взаимодействия ТПП РФ и территориальных палат.

— **А что вы можете сказать о сотрудничестве в выставочно-ярмарочной деятельности со странами СНГ?**

— Оно осуществляется в соответствии с Соглашением между государствами — участниками СНГ «О развитии выставочно-ярмарочной деятельности в Содружестве Независимых Государств» от 26 мая 1995 года и Соглашением ТПП государств Содружества в области выставочно-ярмарочной деятельности от 27 июня 2003 года.

В июне нынешнего года был проведен семинар представителей ТПП государств — участников СНГ по вопросам совершенствования правовой базы в области выставочно-ярмарочной деятельности. По его итогам были подготовлены рекомендации, которые по результатам обсуждения на VIII заседании Совета руководителей ТПП государств — участников СНГ переданы в Исполком СНГ. Например, такие рекомендации: торгово-промышленным палатам Киргизии, Казахстана, Туркмени и Таджикистана предпринять шаги для ускорения присоединения к системе АТА; разработать меж-

государственную нормативно-правовую базу выставочно-ярмарочной деятельности; внедрить унифицированный документооборот при оформлении участия в выставочно-ярмарочных мероприятиях; проводить национальные и межгосударственные выставки СНГ; рассмотреть возможности повышения квалификации выставочных работников на базе Международного института менеджмента для объединения предпринимателей (МИМОП) при ТПП РФ и др.

В июне 2009 года прошла Российская национальная выставка в Республике Казахстан. Там были организованы региональные экспозиции Республики Башкортостан, Чувашской Республики, Ставропольского края, Волгоградской, Калининградской, Омской, Самарской, Саратовской, Тюменской, Ульяновской, Челябинской областей.

В ноябре того же года при активном участии ТПП РФ была организована российская экспозиция в рамках Сельскохозяйственного форума государств — участников СНГ в Ашхабаде (Туркменистан).

В июне нынешнего года проведена Первая российская промышленная выставка Expo-Russia KAZAKHSTAN 2010 (г. Алма-Ата), в октябре — Третья российская промышленная выставка Expo-Russia ARMENIA 2010 (г. Ереван).

Прочные связи с казахстанскими партнерами имеют 76 регионов России. Они

заключили более 250 соглашений о развитии торгово-экономического и научно-технического сотрудничества, по вопросам использования природных ресурсов и обеспечения экологической безопасности на сопредельных территориях, развития сотрудничества в области охраны окружающей среды, а также предупреждения катастроф и стихийных бедствий и ликвидации их последствий.

Активно работают территориальные палаты, входящие в Российско-Казахстанский деловой совет: Волгоградская, Иркутская, Оренбургская, Самарская, Саратовская, Тюменская, Астраханская, Курганская, Новосибирская, Омская, Южно-Уральская и Алтайская с российской стороны и ТПП Костанайской, Карагандинской, Павлодарской областей, а также Восточно-Казахстанская, Семипалатинская и Северо-Казахстанская палаты — с казахстанской.

Активно проявляют себя как организаторы выставочно-ярмарочных мероприятий на Украине и в Беларуси ТПП Белгородской, Брянской, Смоленской, Курской, Псковской областей.

Вот уже на протяжении ряда лет Торгово-промышленная палата РФ и некоторые территориальные торговые палаты России осуществляют информационную и организационную поддержку выставочно-ярмарочных мероприятий (патронаж). В нынешнем году в соответствии с Положением о патронаже ТПП Российской Федерации выставочно-ярмарочных мероприятий для поддержки были отобраны 169 выставок, из которых более 30% проводятся самостоятельно территориальными ТПП или при их участии. При этом особое внимание уделялось стимулированию выставок, способствующих развитию инновационной деятельности, реализации приоритетных национальных проектов и поддержке малого и среднего бизнеса, а также активно содействующих развитию торгово-экономических связей со странами СНГ.

Так что не будет преувеличением сказать, что развитие выставочно-ярмарочной деятельности в системе ТПП идет по всем направлениям.

Беседовал Андрей ГОРОДНОВ



(Окончание. Начало на стр. 1)

— Нет, в абсолютном большинстве случаев мы находим общий язык. Большой бизнес, в частности, помогает органам местной власти решать многие социальные вопросы. Так, правительство республики заключило соглашение о партнерстве с крупнейшим угледобывающим предприятием — компанией «СУЭК». В соответствии с соглашением эта компания выделила 40 млн рублей на реализацию социальных программ в нашем регионе.

Примерно такие же отношения складываются у нас с компанией «РУСАЛ». Металлурги реализуют комплекс социальных программ в Хакасии. Мы договорились о строительстве в Саяногорске поселка металлургов с развитой инфраструктурой. Затем компания продаст это жилье своим специалистам по льготным ценам.

Власти нужно уметь договариваться с бизнесом. Не скажу, что у нас не возникает тем для дискуссий. Считаю, что бизнес должен чувствовать себя комфортно на нашей территории. Но он обязан обеспечивать благоприятные условия для жизни и труда также всем своим работникам. Если это не удастся сделать, то острое критики обычно направляется в сторону органов местной власти. И это справедливо — за уровень жизни и безопасность людей в первую очередь отвечаем мы. Потому крайне важно устанавливать партнерские отношения с предпринимателями, работающими на территории региона, уметь убеждать их вкладывать средства в решение социальных проблем, разделяя ответственность за это с руководством республики и муниципальных образований.

— Рассказывая о достижениях сельского хозяйства республики, вы сделали главный упор на животноводство и почти ничего не сказали о зерновых культурах — это случайно или нет?

— Конечно, не случайно. Природные условия Хакасии таковы, что нам выгоднее ставить во главу угла именно животноводство. Как показывают расчеты, зерно целесообразнее потреблять здесь же, в Хакасии, в виде фуража. Для выращивания кормовых культур мы можем ввести в оборот до 500 тыс. гектаров земель. Хороших пастбищ республике тоже не занимать.

Особенно эффективны у нас свиноводство и переработка свиного мяса. Сейчас наиболее результативно в этой сфере работает агропромышленная компания «MaBP». Здесь производится свинных консервов больше, чем в лучшие годы советской власти, а продаются они во всей Сибири. У компании большие планы расширения производства. «MaBP» закупила в Италии завод металлических строительных конструкций, из которых будет сооружаться новый свинокомплекс на 100 тыс. голов. Впоследствии итальянский завод будет выпускать конструкции для сооружения и других предприятий в Хакасии.

Второй такой же свинокомплекс намерен построить «Русский агропромышленный трест». Здесь за основу взят проект, уже реализованный в Ростовской области. Сейчас он перерабатывается с учетом хакасских условий.

Хорошие перспективы имеет птицеводство. Сооружаются два новых птицеводческих хозяйства, наращивают выпуск продукции уже действующие птицефермы. Так, на Усть-Абаканской фабрике выпуск яиц в течение нескольких лет растет на 30% в год. Как и на других подобных предприятиях, рост достигается в основном за счет модернизации и внедрения нового оборудования, причем его закупки субсидируются из бюджета.

В 2009 году на поддержку сельского хозяйства республики из бюджета Хакасии было выделено 424 млн рублей и из федеральной казны — 379 млн рублей против соответственно 173 млн и 100 млн рублей в 2008 году. Примерно на этом же уровне сохраняются государственные вливания в сельское хозяйство и в ближайшие три-четыре года.

— Но не свидетельствует ли это о том, что частный бизнес неохотно идет на село и забота о развитии аграрно-промышленного комплекса всецело ложится на плечи государства?

— Сравнительно недавно можно было сказать и так. Однако сейчас ситуация меняется, чему в немалой степени способствуют усилия правительства республики. К примеру, готовится соглашение между правительством и перерабатывающими предприятиями, которым будут зафиксированы твердые цены на мясо. Кроме того, правитель-



# ГОД БОЛЬШИХ ПЕРЕМЕН

шой и известный горнолыжный курорт на горе Гладенькая. Планируем обновить его и расширить. Для этого разработана комплексная программа, рассчитанная на пять лет. Будет сооружена детская горнолыжная трасса, открытые кабины на подъемниках будут заменены закрытыми...

— У столицы вашей быстро развивающейся республики — старенький, совсем не современный аэропорт. Планируется ли его реконструкция и обновление?

— Сейчас рассматривается вопрос о передаче аэропорта Абакан из федеральной в региональную собственность; Хакасии предполагается передать 75% акций аэропорта. При этом взлетно-посадочная полоса, диспетчерское и прочее оборудование останутся в федеральной собственности. Полоса, впрочем, тоже нуждается в реконструкции, но на эти цели требуется полтора миллиарда рублей — таких денег ни у центральной власти, ни у хакасской, к сожалению, нет.

Пока мы можем провести в аэропорту всего

Беседа  
с Главой Республики Хакасия  
Виктором ЗИМИНЫМ

ство берет обязательство заготовить определенное количество фуражного зерна, а предприниматели-животноводы — выкупить это зерно.

Правительство готово субсидировать самые разные программы производителей и переработчиков мяса. Но пусть и они учитывают наши интересы. Властные структуры, например, заинтересованы в развитии малого бизнеса, в создании новых рабочих мест. Так пусть крупные и уже накопившие опыт бизнесмены помогают «малым» предпринимателям открывать пельменные, столовые, кафе.

У нас в республике многое делается для привлечения новых инвесторов. Мы гарантируем им, что они получат преференции, льготы по налогам на имущество и землю, а в случае необходимости — и зерно в обговоренных количествах. Такая инвестиционная политика всецело себя оправдывает.

— И вы можете привести убедительные тому доказательства?

— Конечно! Достаточно сказать, что Хакасия в первом полугодии 2010 года привлекла в свою экономику средств больше, чем любой другой субъект Федерации Сибирского федерального округа, — 601,3 млрд долларов. Основную часть этой суммы составили средства крупного бизнеса. Позитивную роль сыграли и предложенные нами комфортные условия для ведения бизнеса и привлечения инвестиций. Скажу еще, что вот уже целый год мы обсуждаем с инвесторами четыре очень крупных проекта с общим объемом инвестиций около 25 млрд рублей. Если дело дойдет до их реализации, то это может изменить индустриальное лицо не только Хакасии, но и всего Сибирского региона.

— Скажите, пожалуйста, чем и как помогает Республике Хакасия федеральный центр?

— Помощь правительства России трудно переоценить. В прошлом году мы получили федеральных инвестиций на 2 млрд рублей больше, чем в 2008-м. Такая же тенденция сохраняется и в нынешнем году. Ряд проектов финансируется совместно — из республиканского и российского бюджетов. В том числе, например, почти завершенная строительством дорога к Усинскому месторождению марганцевых руд общей сметной стоимостью около миллиарда рублей.

Также результатом совместного вложения капиталов будет Центр спортивной подготовки в поселке Вершина Тёи, где обычно тренируется сборная России по лыжным гонкам. Общая стоимость объекта — более полумиллиарда рублей, из которых 200 млн рублей — из бюджета Хакасии (из них 30 млн уже освоено) и 300 млн — из федерального бюджета. Проект предусматривает сооружение лыжной трассы, лыжного стадиона, гостиницы и др.

Кроме того, в республике есть довольно боль-

лишь косметические операции. В 2011 году отремонтируем и утеплим здание аэровокзала. Перенесем поближе к нему автовокзал. В дальнейшем здесь появятся ресторан, кафе, магазины, сформируется более или менее современный транспортный комплекс. Планируем закупить кое-какую технику для обслуживания самолетов. На эти цели уже запланированы средства в республиканском бюджете. Но полная реконструкция аэропорта, увы, невозможна без солидной господдержки, на которую мы продолжаем надеяться.

— Одно время ставился вопрос о создании в Хакасии свободной экономической зоны, а потом что-то не сложилось... Предполагается ли вновь поставить перед центром вопрос о создании СЭЗ?

— Да, уже даже была выбрана площадка для сооружения целого комплекса предприятий — рядом с поселком Пригорск на территории Усть-Абаканского района. Еще в советское время здесь планировалось создать крупный многоотраслевой комбинат «Сибирь». Место очень удобное — рядом город Абакан, река Енисей, электроэнергия Саяно-Шушенской ГЭС, прекрасные коммуникации — и автомобильная, и железнодорожная магистрали.

Еще в 2005 году власти Хакасии подали в Правительство Российской Федерации технико-экономическое обоснование создания в республике свободной экономической зоны, но тогда подержки проект, к сожалению, не получил. Собираемся вернуться к этому вопросу. Однако если снова получим отказ, все равно будем создавать новые предприятия в этом исключительно перспективном месте. А также привлекать инвесторов всеми доступными способами.

— Недавно подписано соглашение о сотрудничестве в социально-экономической сфере между Хакасией и Красноярским краем. Считаете ли вы его достаточно равноправным? С одной стороны — такая грандиозная машина с десятками крупнейших предприятий, как Красноярский край. И с другой — сравнительно небольшая Хакасия...

— Нельзя забывать, что когда-то Хакасия была частью Красноярского края. Сохранились многочисленные производственные контакты, кооперационные связи. Например, хакасские торговые сети имеют свои магазины в городах Красноярского края. Надо, чтобы у этих контактов и связей существовала какая-то нормативно-правовая база. Соглашение преследует, в том числе, и эту цель — поддержание и развитие взаимовыгодных деловых контактов.

И не только деловых. Подписан также договор о сотрудничестве в области культуры. Налаживается широкий обмен гастролями театров, музейными экспозициями и т. д. Без ложной скромно-

сти скажу: красноярцы заинтересованы в таких контактах даже больше нас. Почему? Да потому что наши деятели культуры могут показать прекрасные выступления, например, танцевальных и других коллективов, окрашенные экзотическим национальным колоритом, чего не могут сделать творческие коллективы Красноярского края.

— В январе исполняется два года с начала вашей работы на посту Главы Республики Хакасия. Тогда, в начале 2008 года, вы сменили почти всю команду руководства республики. Теперь, по прошествии довольно большого отрезка времени, считаете ли, что этот шаг был оправданным?

— Да, к руководству тогда пришли совершенно новые люди. И дело не в недостаточной квалификации или слишком большом возрасте членов прежней команды. Потребовалось, чтобы у руля встало новое поколение администраторов и специалистов, не обремененных прежними представлениями о стиле и методах руководства, сформировавшимися

в основном в дорыночный период. Пришли люди с совершенно другим мышлением, со свежими взглядами. Я доволен новой командой. И о том, что эта команда работает хорошо и добивается неплохих результатов, свидетельствуют многие объективные данные.

Резко вырос так называемый инвестиционный рейтинг доверия республики, определяемый независимыми специалистами из Великобритании, — он достиг уровня Ярославской и Кемеровской областей, и раньше пользовавшихся доверием западных инвесторов.

Нам удалось получить ряд кредитов на очень льготных условиях — в среднем под 7,7% годовых — и это в год кризиса! Этот показатель лучше, чем, например, у Москвы. А ведь еще недавно он был равен 18% годовых!

Новые специалисты разработали прекрасно сбалансированный республиканский бюджет на 2010 год. 40% его доходной части — это налоговые отчисления крупного бизнеса: предприятий угольной, металлургической, энергетической отраслей, а также железнодорожного транспорта. И 60% — отчисления и платежи малого и среднего бизнеса. Такое соотношение признается экспертами идеальным.

— Расскажите, какую роль в развитии экономики республики играет хакасская торгово-промышленная палата? Как взаимодействует она с правительством, другими властными структурами, участвует ли в подготовке решений правительства и в подготовке других нормативно-правовых актов?

— Президент страны Дмитрий Медведев заметил, что переход на путь инновационной экономики возможен прежде всего при опоре на средние и малые предприятия. В масштабах Хакасии в реализации этой цели благоприятную роль играет успешное взаимодействие власти и торгово-промышленной палаты.

Деятельность Торгово-промышленной палаты Республики Хакасия, безусловно, оказывает позитивное влияние на развитие экономики. Не случайно одной из основных задач палаты является содействие развитию социально ориентированной экономики в Республике Хакасия, ее интегрирование в российскую и мировую хозяйственные системы, создание благоприятных условий для развития предпринимательства.

Палата объединяет мощную силу — на сегодняшний день это 84 предприятия и организации малого и среднего бизнеса Хакасии. Для нас это очень важно.

Безусловно, предприниматели успешно обеспечивают жизненно важные для населения отрасли. При этом стать успешным предпринимателем и удержаться на плаву очень непросто. Создавать и развивать новые предприятия, производства — это тяжелая и ответственная ноша. Поддержка государства должна способствовать развитию цивилизованного бизнеса.

Президент ТПП РХ Серж Адамян входит в состав нескольких комитетов и объединений при Правительстве Республики Хакасия, представляя во властных структурах мнение работодателей и предпринимателей. В Уставе Торгово-промышленной палаты обозначена еще одна ее актуальная задача — выстраивание диалога между властью и бизнесом. Исходя из этого, Торгово-промышленная палата РХ, безусловно, своей деятельностью оказывает влияние на принятие решений властью.

Сегодня в Хакасии в интересах бизнеса работает ряд успешных гибких программ, в том числе по кредитованию бизнеса, помощи в развитии предпринимательства.

Так что со стороны власти в республике делается все для достойной жизни и деятельности ее жителей.





## ВОЗРАСТ СОВЕРШЕННОЛЕТИЯ

— Серж Бахшиевич, 18 лет, прожитых палатой, — возраст совершеннолетия. Если в нескольких словах подытожить пройденное...

— Крепнет и постоянно пополняется партнерская база палаты. Обучены и проверены в деле профессиональные эксперты, оценщики, переводчики. Завершено строительство офисного этажа ТПП РХ. И самое главное, приобретена репутация надежного партнера для российского и международного бизнеса, для власти и граждан, обращающихся в палату за услугами.

— А как все начиналось?

— ТПП РХ учреждена 20 мая 1992 года. Многие в эти годы происходило впервые. В московском Центре международной торговли при участии ТПП РХ впервые была проведена презентация хакасского предприятия — ОАО «Саян-мрамор». Делегация из Хакасии впервые приняла участие в Харбинской выставке приграничной торговли (КНР). Одним из первых шагов в международной деятельности стали подписанные соглашения о развитии информационного обмена между ТПП РХ и торгово-промышленными палатами Германии, Монголии, Южной Кореи, с Международной торговой палатой Маньчжурии (КНР). Ну а первый международный семинар при участии ТПП РХ состоялся в Абакане и г. Вустер (США): палата организовала обучение группы менеджеров, предпринимателей и руководителей из Хакасии.

Палата заявляла о себе значимыми для республики и ее бизнеса делами, наши услуги становились востребованными все большим числом предприятий. В 1999 году на Саянском алюминиевом заводе начала работать группа экспертов палаты. Было подписано Соглашение о сотрудничестве между ТПП РХ и Хакасской таможней. В палате состоялось открытие абонентского пункта Единой информационной системы ТПП РФ. Активизировалась работа общественных формирований ТПП РХ: в 1997 году были созданы Третейский суд и актуальный для партнеров палаты комитет по безопасности предпринимательства. В 1996 году ТПП РХ вошла в Форум ТПП Сибири, который объединяет торгово-промышленные палаты регионов — участников межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение». При участии палаты создана первая на территории Республики Хакасия лизинговая компания — Хакасская лизинговая компания. По предложению Ассоциации менеджеров России ТПП РХ выступила экспертом при определении лучших менеджеров Хакасии...

Год от года деятельность палаты развивалась и совершенствовалась.

### Интервью с президентом Торгово-промышленной палаты Республики Хакасия Сержем АДАМЯНОМ

— Как строился диалог с властью?

— Диалог между властью и бизнесом все эти годы ведется конструктивно и успешно. ТПП РХ идет рука об руку с предпринимателями — людьми, обладающими большими организаторскими способностями, взявшими на себя тяжелую ношу создания и развития новых предприятий. Быть успешным и держаться на плаву в бизнесе не просто. ТПП РХ создает благоприятные условия для его ведения и тем самым содействует развитию в республике социально ориентированной экономики. В 2002 году палата совместно с правительством РХ приняла участие в создании Объединения работодателей Республики Хакасия. ТПП РХ представляет республику на международных выставках, одна из них — «Сибирская ярмарка» в Новосибирске. У нас подписаны соглашения о сотрудничестве с департаментом Федеральной государственной службы занятости населения Республики Хакасия, соглашение между палатой и управлением Федеральной антимонопольной службы РХ.

Мы благодарны за поддержку правительству республики и губернатору Виктору Михайловичу Зимину: ведь это очень важно, когда власть и бизнес ведут конструктивный, взаимовыгодный диалог.

ТПП Республики Хакасия объединяет предприятия различных форм собственности, ее членами являются 84 предприятия и организации.

— Какие услуги палата оказывает предпринимателям?

— Спектр наших услуг широк: экспертиза и оценка, языковые переводы, юридические и информационные услуги. Одна из новых услуг — создание бизнес-планов. Являясь одним из первых объединений, выступивших организатором выставок малого и среднего бизнеса Хакасии, ТПП РХ принимает активное участие в выставочной деятельности.



### Представляем собеседника

С.Б. Адамян родился 19 марта 1949 г. в городе Иджеване Армянской ССР. В 1977 г. окончил московский Университет дружбы народов им. Патриса Лумумбы. Начал работу в системе торгово-промышленной палаты Армянской ССР, работал в составе группы экспертов Торгово-промышленной палаты СССР в Венгерской Народной Республике.

В 1988 г., после землетрясения в Армении, с семьей переехал в Хакасию, на родину жены. Возглавил Абаканское представительство Центрально-Сибирского отделения Торгово-промышленной палаты. В 1992 г., когда была учреждена ТПП Республики Хакасия, избран президентом ТПП РХ. До 1999 г. одновременно исполнял обязанности уполномоченного Министерства внешнеэкономических связей РФ по Республике Хакасия.

Является председателем Форума торгово-промышленных палат Сибири.

альной рабочей программе с посещением производств.

В выездных мероприятиях цели предпринимателей всегда конкретны — найти партнеров по бизнесу, перенять опыт. Задача палаты — организовать мероприятие и оказать предпринимателям услуги в оформлении документов, организации проезда и пребывания, помочь в организации переговоров.

В конференц-зале ТПП регулярно проходят вебинары, круглые столы и семинары. Темы обсуждений преподносит сама наша действительность: о работе Таможенного союза, о путях решения кадровых проблем, о росте тарифов и цен на продовольствие, разъяснения по вопросам законодательства, занятия в школе молодого предпринимателя.

Иногда обсуждения перерастают в горячие споры. Таким был круглый стол, посвященный проблемам, связанным с повышением затрат на приобретение электроэнергии для малого и среднего бизнеса. Руководители предприятий делились уникальным опытом экономики, эксперты давали этому свою оценку. Такие мероприятия весьма эффективны.

Забываясь о продвижении бизнеса в Хакасии, палата оперативно информирует предпринимателей: поддерживает работу своего сайта, ежемесячно выпускает информационно-аналитическое издание «Бизнес-партнёр», которое презентует всем партнерам палаты. В честь 300-летия вхождения Хакасии в состав Российского государства был издан на русском и английском языках каталог «Экспортные возможности Республики Хакасия».

Мы гибко ориентируемся на рынке услуг, ведь каждый новый день несет свои перемены.

— Особая наша гордость — открытие в 2007 году в республике Евро Инфо Корреспондентского Центра (ЕИКЦ-РХ)...

— Вы правы. Этот центр, являющийся одним из звеньев ЕИКЦ-России,

оказывает информационно-консультационную поддержку и содействие предприятиям малого и среднего бизнеса, заинтересованным в установлении и развитии делового взаимовыгодного сотрудничества. Центр предоставляет бизнесменам информацию о требованиях и возможностях рынков ЕС и России, деловую информацию — по запросам предприятий и компаний стран ЕС. В ЕИКЦ Хакасии обращаются экспортно ориентированные предприятия малого и среднего бизнеса, причем расположенные не только в республике, но и за ее пределами.

Очень важно, что ЕИКЦ-РХ оказывает услуги малому и среднему бизнесу бесплатно. В короткие сроки он стал популярным среди всех, кто хочет увеличить свои шансы на удачу в бизнесе.

— Несколько слов о международной деятельности палаты.

— Республика Хакасия стала узнаваема в мире благодаря усилиям ТПП РХ: с участием официальной делегации Хакасии и представителей ее бизнеса палата провела презентацию экономического потенциала республики на II торговом-инвестиционном ярмарке стран Северо-Восточной Азии (Цзинь, Китай).

Мы активно работаем на международных конференциях, семинарах. Яркий тому пример — участие в составе официальной делегации Хакасии в Ганноверской ярмарке (Германия), где была проведена презентация республики.

В рамках соглашения между ТПП РХ и ТПП Монголии осуществляются взаимовыгодные визиты наших предпринимателей на предприятия, подписываются договоры. Однако с Хакасией сотрудничают не только страны Востока: подписываются договоры с немецкими, австрийскими, польскими, израильскими фирмами.

— Палата ведет и общественную деятельность?

— Да, ваш собеседник, представляя бизнес-сообщество республики, является активным участником многих общественных мероприятий, членом Общественной палаты Республики Хакасия. Гражданскую позицию палаты разделяют и наши партнеры. ТПП РХ организуют спонсорскую помощь детским домам, школам, а также тем, кто пострадал в результате пожаров и наводнений.

Словом, в возраст совершеннолетия палата вступает зрелым и ответственным представителем бизнес-сообщества нашей республики.

Беседу вела Елена КОБЕЦ,  
ТПП Республики Хакасия



## ХАКАСИЯ: ООО «ГРУППА БЕСТКОМ»



Генеральный директор —  
Константин Климентьевич Шин

**БК** **ООО «Группа Бестком»** предоставляет полный комплекс услуг в области автоматизации и телекоммуникаций. В том числе: предпроектное обследование и технико-экономическую экспертизу проектов заказчика; разработку проектов систем передачи данных любой сложности; реализацию проектов под ключ, включая поставку оборудования, монтаж, тестирование, пусконаладку и сопровождение; обучение специалистов заказчика.



Центр баз данных, спроектированный сотрудниками Группы Бестком

Компания предоставляет услуги по поставке средств вычислительной техники; сетевого и телефонного оборудования ведущих мировых производителей, сетей электропитания. Гарантия качества производителя, многолетний опыт работы с поставщиками, использование наиболее передовых технологий, готовых аппаратных, сетевых и системных решений позволяет предлагать заказчикам оптимальные решения при высоком качестве и разумных ценах.

**Создание территориально распределенных сетей.** Специалисты ООО «Группа Бестком» обладают необходимой компетенцией для создания территориально распределенных сетей, в которых особенно остро нуждаются компании, чьи отделения, офисы, склады или деловые партнеры находятся в различных географических точках.

Для того чтобы создать эффективную систему связи между удаленными подразделениями, организация должна правильно выбрать технологию построения территориально распределенной сети.

Современные магистральные сети передачи информации позволяют объединить в единое информационное пространство неограниченное число удаленных на сотни километров друг от друга информационных систем, включая ЛВС, УАТС, системы видеоконференций, кабельное телевидение и другие.

Все решения, предлагаемые фирмой, отвечают самым современным требованиям к построению подобных систем.

**Связь и телефония.** ООО «Группа Бестком» специализируется на выполнении проектов по построению систем связи с применением современных проводных средств связи и технологии беспроводного доступа по стандарту DECT.

**Call-центры.** Российский рынок центров обслуживания вызовов (ЦОВ, также называемых call- или контакт-центрами) переживает бурный подъем. «Модные» решения особенно востребованы в рыночных сегментах, характеризующихся высокой конкуренцией. Центры обработки вызовов, проектируемые и внедряемые специалистами компании ООО «Группа Бестком», позволяют:

- минимизировать процент необслуженных вызовов;
- оптимизировать использование ресурсов компании для ответа на внешние и внутренние вызовы;
- увеличить количество клиентских сервисов;
- улучшить качество обслуживания каждого вызова.

**Системное и офисное программное обеспечение.** Группа Бестком — поставщик широкого спектра лицензионного программного обеспечения: операционных систем, офисных

приложений, графических пакетов, утилит, средств разработки и программных продуктов для научно-технических расчетов и моделирования, антивирусных программ, систем автоматизации документооборота и делопроизводства, систем учета динамически изменяющихся данных о населении (регистры населения). Группа Бестком — авторизованный партнер таких известных отечественных и мировых производителей, как: Microsoft, «Антивирусный центр», «Электронные Офисные Системы».

**Электронная отчетность по каналам связи.** Переход на электронный документооборот между юридическими лицами — один из пунктов реализуемой федеральной программы «Электронная Россия». ООО «Группа Бестком» является первым специализированным оператором связи в Республике Хакасия и совместно с налоговыми органами Хакасии внедряет систему представления налоговой декларации и бухгалтерской отчетности по каналам связи в регионе. Система ЭОКС — «Электронная отчетность по каналам связи» — это система электронного документооборота по сети Интернет с использованием средств криптографической защиты информации, предназначенная для информационного обмена между налогоплательщиками и налоговыми органами. Она дает возможность сдавать

отчетность не только в налоговые органы, но и в Пенсионный фонд, Росстат и ФСС.

**Системы электронного документооборота.** Современные системы автоматизации делопроизводства позволяют построить полноценный механизм управления процессами обработки документов и контроля за выполнением. Система автоматизации документооборота охватывает все процессы создания, обработки, тиражирования, передачи и хранения документов, а также автоматизирует основные процедуры современного делопроизводства.

При всевозрастающей конкуренции ООО «Группа Бестком» уверенно прогрессирует, опираясь на профессионализм сотрудников, фирменный сервис, сплоченный коллектив фирмы. А самое главное — на опыт, интеллект и огромное желание стать вашими надежными партнерами в бизнесе.

Вся деятельность сертифицирована и лицензирована:

Лиц. № 42815 выдана 28.07.2006 г. Федеральной службой в сфере связи, № 43664 выдана 30.06.2006 г. Федеральной службой в сфере связи.

655017, г. Абакан, ул. Чертыгашева, 63 а,  
тел./факс: (3902) 22-12-12, 22-75-35  
[www.bestcom-group.ru](http://www.bestcom-group.ru)

## Тематические разделы выставки

Современное строительство: технологии, оборудование, материалы, услуги

Архитектура, проектирование, дизайн

Строительная техника, машины. Дорожно-коммунальная техника. Спецтехника, оборудование, инструменты

Строительные конструкции

Строительные материалы, изоляционные материалы, отделочные материалы, фасадные материалы

Металлоизделия, металлопрокат

Двери, окна, ворота

Системы отопления, водоснабжения, вентиляции, кондиционирования

Энергосбережение и экология

Системы очистки воды

Энергетика

ЖКХ. Благоустройство и озеленение

Средства обеспечения безопасности

Спецодежда, средства защиты

## Организаторы выставки

Министерство по градостроительной и жилищной политике РХ  
Государственный комитет по промышленности и экологии РХ  
Торгово-промышленная палата Республики Хакасия  
Выставочная компания Сиб-Инфо ЭКСПО  
Под патронажем Торгово-промышленной палаты России

## Оргкомитет

Республика Хакасия, г. Абакан, ул. Хакасская, 71 (3 этаж)  
Тел.: (3902) 35-79-70, 35-79-36. Факс (3902) 35-77-90  
[www.sib-info.ru](http://www.sib-info.ru) E-mail: [portal@sib-info.ru](mailto:portal@sib-info.ru)



МЕЖДУНАРОДНАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ ВЫСТАВКА

# ХАКСТРОЙ ЭКСПО 2011

ИННОВАЦИИ. СТРОИТЕЛЬСТВО. ЭНЕРГЕТИКА. ЖКХ

Россия — Китай — Монголия

**2011** **20-23 мая**  
Республика Хакасия  
г. Абакан





▲ Макет нового животноводческого комплекса «МаВР»

Проект нового животноводческого комплекса «МаВР» представляют председателю Правительства Республики Хакасия Виктору Зимину ▶



## УНИКАЛЬНЫЙ СИБИРСКИЙ ПРОЕКТ



Генеральный директор АПК «МаВР»  
Вячеслав Ким

В этом году в Хакасии стартовала долгосрочная республиканская программа «Развитие агропромышленного комплекса республики и социальной сферы на селе на 2010–2012 годы». Ее задача – поддержать молочное и мясное скотоводство, сохранить плодородные почвы, отрегулировать сельскохозяй-

ственный рынок региона. Агропромышленная компания «МаВР», активно поддерживая программу, разработала уникальный проект создания агропромышленного комплекса. О перспективах его воплощения в жизнь рассказал генеральный директор агропромышленной компании «МаВР» Вячеслав КИМ.

– Как будет решаться проблема утилизации отходов?

– Проектом предусмотрено создание биогазового генератора по утилизации навоза. Мы побывали на двух заводах в Италии и однозначно решили, что такую технологию будем внедрять у себя на предприятии. При переработке отходов свиного комплекса мы фактически создадим альтернативный источник электроэнергии для собственного производства (газ метан). Причем на выходе этого биореактора новые технологии путем обработки позволят получать и чистую воду, и биогумус – материал, пригодный для использования его в качестве удобрения или почвы для цветочных горшков.

– Где будет размещаться агропромышленный комплекс?

– Предварительно определены две площадки: комбикормовый завод планируется построить на Ширинском элеваторе, хладобойню – на территории Абаканского мясокомбината, который бу-

дет существенно модернизирован. Вопрос о размещении самого животноводческого комплекса пока открыт. Откармливать крупный рогатый скот, скорее всего, будем на всех сельских территориях республики.

– Когда стартует проект?

– Его реализацию мы планируем начать весной 2011 года. До этого времени необходимо доработать бизнес-план, согласовать все финансовые процедуры (получение инвестиций банков).

– В каком объеме обещана господдержка?

– В реализации нашего проекта очень заинтересовано (и выступает его активным инициатором) правительство республики. Поэтому поддержка будет. Минфин Хакасии сейчас занимается этим вопросом.

– «МаВР» – крупнейшее, но далеко не единственное мясоперерабатывающее предприятие Хакасии. Как будут чувствовать себя конкуренты?

– Они будут чувствовать себя отлично, потому

что кроме охлажденного мяса мы еще будем производить продукцию в замороженном виде для переработчиков. При заявленной мощности мы обеспечим ею не только себя, но и будем готовы ее продавать.

Дело в том, что свинина не производится в Хакасии индустриальным методом – она производится только в подсобных хозяйствах. Причем та свинина, которую мы можем купить у сельхозпроизводителей, – очень жирная. Технология откорма для мясной свинины совершенно иная (применяются сбалансированные корма, специфическая генетика, которая формирует необходимый сорт мяса).

Поэтому проблем у переработчиков региона очень много, а после реализации этого проекта мы создадим для них хорошую сырьевую базу.

Здоровье нации напрямую зависит от доброкачественного питания. А значит, от сельхозпроизводителя и переработчика. Поэтому надежды на проект возлагаются немалые. Проект имеет высокую социальную, экономическую и отраслевую значимость для Республики Хакасия. Так, в рамках реализации только первого его этапа потребуется увеличение производства зерновых на территории республики на 50% (производство зерновых сегодня ограничено отсутствием спроса).

На базе проекта будут сформированы консорциум сельхозпроизводителей, крестьянских фермерских хозяйств (КФХ) и перерабатывающих предприятий, а также Сибирский центр агроинноваций (совместно с Сибирским федеральным университетом).

Проект отвечает основным задачам Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации в Сибирском федеральном округе. Его реализация позволит:

- увеличить объемы производства сельскохозяйственной продукции в республике по сравнению с 2009 годом: зерновых – на 50%, мяса – на 500 и 1000% (за первый и второй этапы соответственно);
- консолидировать существующих и привлечь новых участников в отрасль, в том числе КФХ;
- обеспечить прогнозируемость доходов и защищенность интересов значительной части сельхозпроизводителей республики;
- повысить занятость и экономическую защищенность сельского и городского населения, только опосредованно будет создано более тысячи рабочих мест;
- приобретать качественные продукты питания по более доступной цене малообеспеченным жителям и социальным организациям;
- увеличить налоговые отчисления в бюджеты всех уровней.

В итоге проект станет катализатором развития сельского хозяйства в Республике Хакасия с перспективой создания экспортного плацдарма.

### Агропромышленная компания «МаВР»

**АПК «МаВР» – это крупнейший на юге Сибири переработчик сельскохозяйственной продукции и производитель продуктов питания. Продукция агропромышленной компании – мясные и мясорастительные консервы, колбасы, мясные деликатесы, полуфабрикаты, а также продукты переработки зерна – мука, крупы и т. д.**

**В ее составе:**

- ООО «УК «МаВР» – управляющая компания группы;
- ООО «АПК «МаВР» – основной производитель мясной продукции;
- ООО «Торговый дом «МаВР»;
- ОАО «Ширинский элеватор» – зерновой дивизион, крупнейший в регионе элеваторный комплекс;
- ООО «Животноводческий комплекс «МаВР» – сырьевой дивизион, уполномоченный оператор по проекту «Создание и развитие вертикально интегрированного животноводческого комплекса в Республике Хакасия на базе предприятий АПК «МаВР» производительностью 30 тыс. тонн мяса в год»;
- ряд других предприятий.

**Консолидированная выручка группы составляет более 3,5 млрд рублей.**



Продукция АПК «МаВР»







**В программе юбилейных дней** – разнообразной и по-деловому насыщенной – приняли участие члены палаты и около ста гостей: главы ряда торгово-промышленных палат России и Европы, делегации из Белоруссии, Польши, Литвы, Латвии, Эстонии, Швеции, Норвегии, Бельгии, Германии, Финляндии, представители государственных органов власти, дипломатических миссий, руководители российских и зарубежных компаний и общественных организаций.

За юбилейные дни гости ознакомились с работой нескольких ведущих предприятий региона. На производственной площадке одного из них – Автотора – прошло выездное заседание Ассоциации торгово-промышленных палат СЗФО.

В КТПП прошел круглый стол «Интернационализация бизнеса как модель развития сотрудничества деловых кругов России и стран ЕС». Его участники – представители ТПП из разных стран не только обменялись опытом, но и сформулировали общие подходы в преодолении барьеров, мешающих развитию инновационного бизнеса, в первую очередь малого, а также обсудили возможности более эффективного сотрудничества в рамках соответствующих программ ЕС. Чрезвычайно острой получилась дискуссия о том, почему в экономиках стран Юго-Восточной Балтики не представлены иностранные малые предприятия.

В этот же день на другой площадке состоялась экономическая бизнес-миссия, в которой приняли участие представители шестнадцати зарубежных компаний и около семидесяти – калининградских, причем самого разного профиля: ИТ-технологии, транспорт, ветеринария, консультационные услуги, производство металлокон-

## НА БЕРЕГАХ БАЛТИКИ

### Калининградская ТПП отметила свое 20-летие

струкций, стройматериалы, изделия из пластика и полиэтилена, производство подвоев и саженцев и др. По признанию предпринимателей, весьма успешной оказалась биржа контактов. Подтверждение тому – около двадцати соглашений о сотрудничестве.

Ключевым событием юбилейных дней стало расширенное заседание правления КТПП, на котором после отчетного доклада президента КТПП Алексея Зиновьева прозвучали поздравления участников заседания – представителей власти, партнеров, друзей палаты.

От имени президента ТПП РФ Евгения Примакова и коллектива ТПП РФ коллег из КТПП с 20-летием поздравил старший вице-президент ТПП РФ Борис Пастухов. Отметив, что Калининградская ТПП занимает достойное место среди 173 российских палат, он подчеркнул важность выхода российских малых и средних предприятий на внешние рынки. Сегодня только 23 тысячи таких российских предприятий предлагают свою продукцию за пределы РФ. Это крайне мало. Потенциал большой, и его нужно научиться использовать эффективно. Российская система ТПП и палаты зарубежных стран могут и должны стать своего рода мостом, который обеспечит контакты и сотрудничество малых предприятий России и Европы, облегчит выход на внешние рынки, заявил Борис Пастухов.

Он отметил, что деятельность Калининградской палаты – на хорошем счету. Улучшается объем и содержание услуг, оказываемых предприятиям и организациям, малому и среднему бизнесу. Задача – увеличить так называемую интеллектуальную составляющую деятельности палаты. Это экспертно-оценочная и выставочная деятельность, нацеленность на развитие инновационных подходов, стремление развивать информационные технологии, обучение и закрепление кадров.

Алексей Зиновьев сердечно поблагодарил ветеранов системы ТПП за профессиональный труд и вручил им памятные подарки.

**Курс на обновление.** В отчетном докладе Алексей Зиновьев рассказал о достижениях и перспективах палаты. За последний год Калининградская ТПП стала не только центром оказания качественных услуг бизнесу, но и ведущей профессиональной коммуникационной площадкой региона. Здесь происходят встречи партнеров, ведется диалог с властью, профессионально решаются проблемы, обсуждаются актуальные темы, без чего невозможно движение вперед. Палата должна и умеет работать и с властью, и с бизнесом. Представляя бизнес во власти, отстаивая его интересы, КТПП в то же время является своего рода проводником интересов государства, понятных бизнесу.

Палата заинтересована в том, чтобы в регион приходил инвестор. Здесь ему оказывают экспертную помощь, говорят с ним на одном языке, находят бизнес-партнера, предоставляют исчерпывающую информацию, помогают в подготовке пакета документов для получения статуса резидента особой экономической зоны.

Среди новых направлений работы КТПП – инвестиционное проектирование и маркетинговый анализ. Так, по заказу предпринимателей как местных, так и иностранных, а также физических лиц эксперты палаты составляют бизнес-планы, технико-экономические обоснования проектов для получения финансирования за счет грантов или фондов, проводят финансовое моделирование вариантов развития бизнеса, занимаются подготовкой инвестиционного меморандума и других документов.

Новая и долгосрочная программа ТПП в сфере развития и защиты прав интеллектуальной собственности также направлена на привлечение инвестиций и уже получила признание специалистов как в нашей стране, так и во Всемирной организации интеллектуальной собственности.

Перспективное направление деятельности – обучение представителей бизнеса – в следующем году выйдет на принципиально новый уровень. КТПП учрежден Институт предприниматель-

ва и торговли в форме автономной некоммерческой организации. На первой стадии приоритетными направлениями, актуальными для регионального бизнеса, выбраны: финансово-экономическое обеспечение работы предприятий малого и среднего бизнеса, создание, поддержание и развитие знаний и навыков в сфере международной торговли, в том числе во внешнеэкономических сделках. В дальнейшем программы обучения намечено расширять. Выпускники будут получать сертификат и свидетельство об обучении или переподготовке по выбранным ими программам в институте при КТПП. Почти ежедневно в палате проходят семинары, вебинары, круглые столы и т. д.

В палате сформирован пул переводчиков, в том числе синхронных. Их участие необходимо в переговорах, выездных бизнес-миссиях, которые КТПП организует регулярно. В этом году состоялись бизнес-миссии в Латвию, Германию, Белоруссию. К нам приезжали бизнесмены из Турции, Германии, Дании, Польши, Литвы, Латвии, Эстонии.

И это далеко не все новые направления деятельности Калининградской ТПП, которые она намерена развивать. В свете новых тенденций – а это и создание единого экономического пространства России, Белоруссии и Казахстана, акцент на инновационную экономику, экспортно ориентированную промышленность – Калининградская торгово-промышленная палата намерена выстраивать политику таким образом, чтобы усиливать консолидирующую роль, свой экспертный потенциал. Она уже принимает участие и продолжит работу по формированию экономической, промышленной, отраслевой политики региона. Калининградская область ищет новые пути развития, и палата помогает ей в этом.

*Калининградская торгово-промышленная палата образована 19 ноября 1990 года одной из первых в новой России, став в числе пяти региональных палат учредителем ТПП Российской Федерации.*

*Сегодня КТПП объединяет около 250 членов, в числе которых предприятия крупного, среднего и малого бизнеса, профессиональные и отраслевые союзы и ассоциации, зарегистрированные на территории Калининградской области.*

*С января 2010 года КТПП является членом Международной торговой палаты (ICC) – Всемирной организации бизнеса.*

*В июле 2010 года КТПП первой среди российских торгово-промышленных палат сертифицирована по международному стандарту ИСО 9001-2008 (сертифицирующий орган TUV NOFD GmbH).*

*КТПП имеет представительства в городах Черняховске и Советске.*

Сайт Калининградской ТПП  
(www.kaliningrad-cci.ru)

## От «Янтарного Меркурия» – к «Золотому»



В день рождения Калининградской ТПП впервые прошла церемония награждения победителей регионального конкурса «Янтарный Меркурий» – первого этапа «Золотого Меркурия», конкурса Национальной премии ТПП РФ в области предпринимательской деятельности.

При определении лучших предприятий эксперты в первую очередь оценивали их вклад в развитие экономики Калининградской области. Итак, самые достойные:

- ООО «Балтийский торгово-промышленный дом «Ресурсы Севера» в номинации «Лучшее малое предприятие»;
- ООО «Янтарная Ариэль» в номинации «Лучшая торговая марка»;
- ООО «Завод «Калининградгазавтоматика» в номинации «Лучшее предприятие-экспортер»;
- ООО «Автотор холдинг» в номи-

нации «За вклад в развитие экономики и предпринимательства Калининградской области»;

– ЗАО «Металлическая упаковка» в номинации «За вклад в формирование социально ответственного бизнеса в Калининградской области».

Победители конкурса «Янтарный Меркурий» получили диплом и статуэтку в виде бога торговли и покровителя путников. Таким образом, они становятся соискателями Национальной премии ТПП РФ в области предпринимательской деятельности «Золотой Меркурий – 2011».

Поздравляя победителей, президент КТПП Алексей Зиновьев сказал: «Надеюсь, что премия «Янтарный Меркурий» завоюет авторитет в деловых кругах нашего региона. Для предпринимателей такая победа – хороший стимул дальнейшего развития».



**В**олгоградская ТПП сегодня — это прежде всего 570 ее членов, 19 представительств в районах области, а также фирмы, созданные палатой в форме АНО — «Волгоградэкспертиза», Центр внешнеэкономической деятельности, Международный центр подготовки кадров, Михайловский «Внешэкономсервис» и ООО «Волгоградаудит».

В Волгоградской ТПП и в фирме «Волгоградэкспертиза» внедрена и действует система менеджмента качества по стандарту ИСО 9001:2008. Система сертифицирована Русским регистром. Региональный центр качества (РЦК) палаты аккредитован ТПП РФ как учебно-консультационный центр по внедрению систем менеджмента. Консультанты РЦК внесены в реестр «ТПП Эксперт» в качестве аудиторов и преподавателей. «Волгоградэкспертиза» аккредитована в системе «ТПП Эксперт» как независимая экспертная организация и в системе добровольной сертификации ТПП РФ «Инспектсерт». Специалисты «Волгоградэкспертизы» внесены в Реестр персонала ТПП РФ.

При участии Волгоградской ТПП в регионе созданы и активно действуют Волжская и Камышинская торгово-промышленные палаты. Все три палаты образуют единую региональную систему ТПП на основе заключенных соглашений.

Волгоградская ТПП держит руку на пульсе развития всех бизнес-процессов. Первостепенные задачи — организация взаимодействия бизнеса с органами власти, представление и защита его интересов, создание инфраструктуры услуг для предпринимательства. Палата активно участвует в нормотворческой деятельности. Только в 2010 году было подготовлено 25 замечаний и рекомендаций к проектам нормативных актов федерального и местного уровня. Палата проводит мониторинг эффективности правового регулирования государственных и муниципальных услуг предпринимательскому сообществу Волгоградской области.

Весной 2010 года Министерство юстиции РФ аккредитовало Волгоградскую ТПП в качестве независимого эксперта. Это означает, что специалисты палаты могут осуществлять экспертный анализ проектов нормативных документов на наличие коррупционной составляющей. Проанализировано уже более двадцати региональных нормативно-правовых актов.

Руководители палаты входят в состав



## Верный союзник бизнеса

**Волгоградской торгово-промышленной палате 5 декабря исполнилось 20 лет. Она стала одним из первых в регионе предпринимательских объеди-**

**нений. Со дня основания палаты ею руководит Александр Белицкий, член правления Торгово-промышленной палаты Российской Федерации.**

пятнадцати общественных формирований, обеспечивающих взаимодействие между предпринимательскими и властными структурами города и региона. Среди них общественные советы при прокуратуре Волгоградской области и ГУВД, Общественно-консультативный совет при Управлении Федеральной антимонопольной службы по Волгоградской области, советы директоров предприятий и организаций области и города, Координационный совет при главе Волгограда, комитеты и комиссии при органах исполнительной и законодательной власти региона.

Известные в области предприниматели, ректоры вузов, юристы возглавляют десять комитетов палаты: по поддержке предпринимательства в сфере государственных и муниципальных закупок, по поддержке предпринимательства в агропромышленной сфере, по безопасности предпринимательской деятельности, по предпринимательству в сфере строительства, по техническому регулированию и другие.

Как единый центр, палата способствует решению различных вопросов, касающихся организации и ведения бизнеса. По объему и номенклатуре

оказываемых услуг — более ста видов — она входит в десятку лидеров из 173 региональных торгово-промышленных палат РФ. Многие начинания, реализуемые палатой, приняли на вооружение другие палаты страны.

Первой среди палат России в 1995 году Волгоградская ТПП стала инициатором разработки Региональной программы повышения качества и конкурентоспособности отечественных предприятий путем сертификации систем менеджмента качества по стандартам ИСО серии 9000. Региональный центр качества ТПП оказывает информационно-консультационные услуги по вопросам создания, освоения и совершенствования различных систем менеджмента.

С внедрением в области автоматизированной информационной системы «Государственный заказ Волгоградской области» наша ТПП одной из первых освоила услугу выдачи электронной цифровой подписи (ЭЦП), необходимой для электронного документооборота и участия в электронных торгах. Первой среди палат России наша ТПП стала авторизованным учебным центром одной из ведущих электронных торговых площадок

Сбербанк-АСТ. В палате создан электронный торговый зал.

У палаты есть опыт разработки конкурсной документации, организации и проведения любых видов тендерных процедур, в том числе по реализации государственной собственности, организации для ремонта многоквартирных жилых домов по федеральной программе.

В последнее время идет ужесточение требований, касающихся социальной защиты трудящихся и соблюдения трудового законодательства, в том числе охраны труда. В 2007 году в палате был создан Сертификационный центр охраны труда (СЦОТ) для оказания услуг предпринимателям в этой области. Сотрудники центра обучили более 2200 специалистов в области охраны труда по различным программам, а более чем на 5500 рабочих местах проведена аттестация условий труда.

В сферу деятельности созданного в палате отдела по интеллектуальной собственности входит защита интеллектуальной собственности (ИС), консультирование по вопросам распоряжения исключительными правами на ИС, оказание правовой помощи при нарушениях авторских прав, эксперт-

ная поддержка в борьбе с контрафактом и фальсификатом, а также подготовка соответствующих специалистов.

В Региональном ресурсном центре повышения квалификации специалистов низшего и среднего звеньев управления за четыре года разработано 240 учебных программ (27 из них лицензированы областным комитетом по образованию), обучение прошли более 11 тысяч слушателей.

Одно из важнейших направлений Волгоградской ТПП — внешнеэкономическая деятельность. Палата имеет огромный опыт организации коллективного участия предприятий и организаций в экономических миссиях, выставках, форумах как в России, так и за рубежом. Эта работа способствовала значительному укреплению внешнеэкономических связей предприятий области.

Один из значимых социальных проектов — деятельность созданного Волгоградской, Волжской, Камышинской палатами и одноименным фондом при ТПП РФ регионального благотворительного фонда «Центр помощи беспризорным детям». Это реальная помощь сиротам, детским домам, приютам, социально-реабилитационным центрам.

Создание безупречной репутации как самой палаты, так и ее надежных деловых партнеров — одна из главных задач, решению которой способствует успешная работа Центра рекламы и связей с общественностью Волгоградской ТПП. Силами палаты в регионе проводятся конкурсы новаторских идей, товаров и услуг. Несколько лет назад ТПП создала первый в России дисконт-клуб, куда вошли организации — члены палаты. Здесь бизнесмены — зачастую первые лица компаний — регулярно встречаясь, налаживают деловые контакты. Важным событием в жизни региона стал День шефа — праздник для руководителей предприятий и организаций.

С 2001 года палата издает газету «Южный деловой вестник». Хорошие возможности для развития бизнеса и поиска партнеров в регионе, в России и за рубежом предоставляет сайт палаты. А к 20-летию со дня основания в ТПП стартует экспертно-аналитический журнал «Business Аналитик».

Волгоградская ТПП — верный союзник становления цивилизованного регионального рынка для все большего числа предпринимателей и предприятий города и области.

**Татьяна ЯЦЕНКО,**  
**Волгоградская ТПП**

## Над чем работаем

### О проблеме ларьков

**Обсуждение вопроса урегулирования ситуации с размещением объектов мелкорозничной торговли в Москве стало, в частности, темой недавней встречи в Московской ТПП руководителей предприятий мелкой розницы и индивидуальных предпринимателей с руководителем Департамента потребительского рынка и услуг города Москвы Михаилом Орловым.**

Как сообщил президент МТПП Леонид Говоров, представители МТПП войдут в рабочую группу при вновь созданной комиссии правительства Москвы по разработке новой конкурсной документации и порядку проведения конкурсов в сфере мелкорозничной торговли.

Михаил Орлов констатировал единую позицию власти и бизнеса в вопросе наведения порядка в сфере мелкорозничной торговли. Начата разработка схемы размещения объектов мелкорозничной торговли на территории города. Срок создания схемы — май 2011 года. Схема будет вводиться по мере разработки отдельных участков в каждом административном округе Москвы. До ввода ее в действие в мае следующего года продолжит действовать прежний порядок конкурсных процедур. Очередной конкурс планируется провести в январе 2011 года. Представители Московской ТПП выступят наблюдателями за работой конкурсных комиссий.

На встрече предприниматели и руководители профессиональных объединений бизнеса выска-

зали много конструктивных предложений по упорядочению мелкорозничной торговли в Москве. В целях оказания помощи предпринимателям, чьи объекты торговли незаконно пострадали во время сноса или в отношении которых применяются противоправные действия, президент МТПП предложил обращаться по фактам правонарушений в Московскую ТПП.

**Елена БАРАШЕВА, Московская ТПП**

### Открыты для инвестиций

**Обсуждение волнующих предпринимателей и инвесторов вопросов, дискуссии и конференции прошли в рамках II Славянского международного экономического форума, который состоялся в Брянске.**

На форум приехали представители российских министерств и ведомств, российских регионов, многих стран — Украины, Болгарии, Венгрии, Польши, Австрии, Турции, Словении, Китая.

Были подписаны инвестиционные соглашения на сумму около 50 млрд рублей. Подписано также соглашение о сотрудничестве между администрацией Брянской области и Конфедерацией предпринимателей и промышленников Турции. Состоялось открытие областной выставки инвестиционных проектов, прошли тематические секции форума.

«Роль торгово-промышленных палат в реализации региональных инвестиционных проектов» — тема секции форума, заседавшей в Брянской ТПП.

**Валентина ДАРИКО, Брянская ТПП**

### Оборонщикам — поддержка

**Орган по сертификации систем менеджмента качества Южно-Уральской торгово-промышленной палаты получил право проводить работы по сертификации СМК предприятий в системе «Военный Регистр».**

Такое решение было принято по результатам проверки, проведенной органом по оценке компетентности АНО «Военный Регистр» (г. Москва).

Как отметил руководитель этого органа Владимир Горячев, в Челябинской области большое количество предприятий ОПК, и наличие у Южно-Уральской ТПП права выдавать сертификаты «Военный Регистр» открывает для них большие возможности.

**Марина МЕЩЕРЯКОВА, ЮУТПП**

### Конкурс молодых инженеров

**В ЯрТПП подвели итоги конкурса молодых специалистов производственных предприятий «Проекты внедрения прогрессивных технологий и инноваций».**

Конкурс был организован ЯрТПП с целью привлечения внимания и повышения статуса инженерно-технических работников, занимающихся проектами модернизации в производственной сфере, активизации процессов модернизации производственных предприятий, развития инновационной деятельности в регионе.

Экспертами было принято решение о при-

суждении трех первых мест с вручением дипломов и денежной премии следующим специалистам: инженеру-конструктору ООО КБ «Полимермаш» С.В. Смурыгину, инженеру-исследователю НПО «Ликом» И.Е. Грачевой, инженеру-конструктору ОАО «Тутаевский моторный завод» К.В. Дойникову. Второе место присуждено инженеру-конструктору ОАО «Ярославский радио-завод» Д.А. Смирнову с вручением диплома и памятного подарка. Все остальные участники получили памятные призы и дипломы за активное участие в конкурсе.

**Екатерина ПРАЩЕНКО, Ярославская ТПП**

### Жива традиция!

**В рамках Межрегионального форума «Лин-менеджмент — гарант успешного бизнеса» в Набережных Челнах прошел IV Всероссийский фестиваль народных промыслов, ремесел и декоративно-прикладного творчества «Живая традиция».**

Его организовали ТПП г. Набережные Челны и региона «Закамье» и администрация города при поддержке ТПП РФ. Активное участие в подготовке к фестивалю принял филиал Московского государственного университета культуры и искусств в г. Набережные Челны.

Фестиваль собрал более 230 мастеров из 44 регионов России.

**Анастасия ЦОЙ,**  
**ТПП г. Набережные Челны**  
**и региона «Закамье»**





## ТРАНСПОРТ РОССИИ: ПОРА ОБНОВЛЕНИЯ

— **Виталий Борисович, охарактеризуйте, пожалуйста, обстановку на российском транспорте, сложившуюся после кризиса.**

— Итоги 2010 года еще не подведены, и потому я вынужден оперировать данными за 2009 год. Всего различными видами транспорта в том году было перевезено 9,5 млрд тонн грузов, а объем грузооборота составил 2 трлн 227 млрд тонно-километров. Общий объем перевозок составил 79,6%, а грузооборот — 88,5% к уровню 2008 года. Объем перевозок грузов сократился практически по всем видам транспорта, за исключением морского. Снижение объема перевозок — следствие прежде всего спада промышленного производства и оборота розничной торговли. Сейчас докризисный уровень показателей работы транспорта постепенно восстанавливается, хотя я не уверен, удастся ли выйти на этот уровень по итогам 2010 года.

На общем фоне неплохо выглядят достижения российского морского транспорта, объем перевозок которого вырос на 6,1%, а грузооборот — на 15,5%, что обусловлено увеличением объема экспорта и импорта, а также ростом числа транспортных судов.

Объем коммерческих перевозок грузов железнодорожным транспортом сократился на 15%, автомобильным — на 19,4%, внутренним водным — на 35,7%, воздушным — на 8,6%. Существенно уменьшился пассажирооборот — он составил 91,7% к уровню 2008 года. Снижение транспортной подвижности населения — результат уменьшения деловой активности, роста безработицы и вообще ухудшения условий жизни большей части населения страны.

— **Что можете сказать об инновационном развитии транспортно-го комплекса России? Насколько отечественные тенденции в этой области соответствуют мировым?**

— Производительность транспортной системы в России в три-четыре раза ниже, чем в странах Европы; практически не применяется работа по часовым графикам и наиболее рациональным маршрутам.

А ведь подобные технологии с успехом применялись в РСФСР. Все это, к сожалению, сейчас утрачено...

В странах ЕС внутренним водным транспортом обеспечивается до 12% всех перевозок грузов, причем ставится задача в ближайшие годы довести эту долю до 18%. И не случайно, ведь речной транспорт — самый безопасный и экологичный, а обслуживание водных путей в 50 раз (!) дешевле, чем обслуживание железных и автомобильных дорог. В России же, располагающей уникальной сетью речных водных путей, доля грузов, перевозимых речными судами, не превышает 1% — это в шесть раз меньше, чем в 1989 году.

Речной транспорт еще сохраняет свое значение, например, на реках Сибири, где еще много мест, куда можно добраться только по реке. Но и там речной флот крайне изношен и не отвечает современным требованиям. У нас практически не пополняется речной пассажирский флот. Большие пассажирские суда обслуживают в основном туристов. Существовавшие прежде обычные магистральные речные маршруты, отличавшиеся ценовой доступностью, в том числе для пенсионеров, к сожалению, вообще прекратили существование из-за непомерной дороговизны билетов.

Принятая у нас модель реформирования транспорта, поставившая во главу угла достижение максимальной прибыли, привела фактически к гонке цен между железнодорожниками и авиаотрядами. Несмотря на бюджетную компенсацию пассажирских перевозок, стоимость билетов в купейных вагонах равна или даже превышает стоимость авиационных билетов. Рядовые граждане особенно страдают от повышения цен на билеты поездов пригородного сообщения.

— **Каково техническое состояние отечественного транспорта?**

— Несмотря на все трудности, в основном сохранило свои позиции отечественное судостроение — сейчас заказами обеспечены практически все наши верфи, даже небольшие. Сложнее ситуация с производством железнодорожных вагонов и локомотивов. В 90-е годы потребность в них удовлетворялась в значительной мере за счет экспорта, сейчас наращивают производство отечественные предприятия и даже строятся новые.

Износ основных фондов железнодорожного транспорта чрезвычайно велик — на 1 января

2010 года он составил 55,7%. В том числе износ транспортных средств превысил 60%.

— **А как с автомобильным транспортом? Ведь на наших дорогах заметно прибавилось зарубежных грузовых автомобилей...**

— Наши знаменитые гиганты — московский ЗИЛ и нижегородский ГАЗ фактически свернули производство грузовиков среднего класса. Горьковский завод выпускает малотоннажные грузовики, используемые в основном в малом и среднем бизнесе, и раскупаются они неплохо, хотя дальнейшие перспективы пока не вполне ясны.

А вот о КамАЗах стоит поговорить особо. В результате энергичных мер, предпринятых обновленным руководством завода в Набережных Челнах, здесь существенно обновили ассортимент и улучшили конструкцию грузовиков. Большинство автомобилей этой марки находится на вполне современном уровне по многим показателям, включая экологичность двигателей. И могли бы пользоваться хорошим спросом, в том числе за рубежом, если бы не значи-

тельное отставание в организации фирменного ремонта и обслуживания. Эту проблему завод решает, но медленно, нужно бы побыстрее.

— **В печати в последнее время много критики в адрес строителей автомобильных дорог, особенно в связи с дороговизной магистралей.**

— Я знаком с этой критикой, но могу согласиться с ней лишь частично. Да, много недостатков и в проектировании, и непосредственно в сооружении дорог, что приводит к их удорожанию. Но критики не всегда учитывают, что трассы строящихся магистралей проходят через земли, находящиеся в частной собственности. Выкуп этих земель составляет иногда до половины сметной стоимости магистралей. И это очень непростая проблема.

**Беседа  
с председателем  
комитета ТПП РФ  
по транспорту  
и экспедированию,  
президентом  
Союза транспортников  
России (СТР)  
Виталием ЕФИМОВЫМ**



тельное отставание в организации фирменного ремонта и обслуживания. Эту проблему завод решает, но медленно, нужно бы побыстрее.

— **В печати в последнее время много критики в адрес строителей автомобильных дорог, особенно в связи с дороговизной магистралей.**

— Я знаком с этой критикой, но могу согласиться с ней лишь частично. Да, много недостатков и в проектировании, и непосредственно в сооружении дорог, что приводит к их удорожанию. Но критики не всегда учитывают, что трассы строящихся магистралей проходят через земли, находящиеся в частной собственности. Выкуп этих земель составляет иногда до половины сметной стоимости магистралей. И это очень непростая проблема.

На Западе земля дешевле, поэтому и земельная составляющая сравнительно невелика. Эту проблему в наших условиях трудно решить в связи с отсутствием законов, в соответствии с которыми можно было бы бороться со спекуляцией землей, — законов, которые создали бы цивилизованный рынок земли как рынок товара, а также ввели бы санкции за спекуляцию землей в размерах, которые исключали бы возможности нарушения законов.

— **В мае 1998 года правительство России приняло концепцию структурной реформы федерального железнодорожного транспорта, а спустя три года — программу структурной реформы на железнодорожном транспорте. Основная цель реформы определялась как «...снижение совокупных народнохозяйственных затрат на перевозки железнодорожным транспортом». В какой мере удалось реализовать эту задачу?**

— Сделано очень многое. Сформировано ОАО «РЖД», 100% акций которого принадлежит государству. Выполнена поставленная задача привлечения в отрасль частных инвестиций в размере 1,6 трлн рублей. Из транспортной системы страны выведены непрофильные предприятия и социальная сфера, что, по экспертным оценкам, позволило на 20% снизить затратную часть железнодорожного транспорта. Федеральный бюджет, хотя и не полностью, может компенсировать дефицит доходов от убыточности пассажирских перевозок. Но ряд общесоциальных и общеэкономических целей реализовать, к сожалению, не удалось.

О некоторых пока еще не решенных проблемах я говорил выше. Не удалось, в частности, повысить коммерческую скорость движения товаров «от двери до двери». Не сократился, а даже вырос

вдвое по сравнению с 1989 годом порожний пробег вагонного парка. Не снизились совокупные транспортные издержки в себестоимости товаров. Не построен механизм тарифообразования, стимулирующий развитие рыночных отношений и конкуренции за счет соревновательности по ценам и качеству услуг. Парализовано главное из достоинств рыночной экономики — увеличение прибылей не за счет гонки цен, а за счет технического прогресса. Наличие огромного числа — 2,2 тыс. — новых частных владельцев вагонного парка, имеющих свои корпоративные интересы, не только не приблизило решение главной задачи, поставленной реформой, — формирование единой транспортной системы, — но и значительно осложнило ее реализацию.

— **Расскажите об этой стороне деятельности комитета и СТР.**

— Ключевые проблемы отрасли обсуждаются на совместных заседаниях комитета и президиума СТР. В прошлом году на одном из таких заседаний мы выработали единую позицию и единый комплекс вопросов, которые поставили впоследствии на II Всероссийской тарифной конференции.

В созданных Союзом транспортников России и комитетом ТПП девяти рабочих группах был проработан вопрос о подходах к технологическому перевооружению транспортного комплекса. Анализ, выводы и предложения рабочих групп были доложены их руководителями на съезде Союза транспортников России, состоявшемся 7 апреля с.г., на котором присутствовал заместитель председателя Правительства Российской Федерации С.Б. Иванов.

По итогам съезда СТР состоялась встреча президента ТПП РФ Е.М. Примакова с представителями транспортного сообщества, на которой была поднята проблема о необходимости технического перевооружения транспортного комплекса в целях повышения производительности транспортных систем.

13 октября 2010 года состоялась рабочая встреча представителей ТПП РФ во главе с С.Н. Катыриным и представителей СТР с министром транспорта Российской Федерации И.Е. Левитиным по подготовке обсуждения на основе предложений ТПП РФ вопроса «О технологическом перевооружении транспортного комплекса Российской Федерации в целях рассмотрения повышения производительности транспортных систем» на расширенном совещании с участием представителей Минфина России, Минпромторга России, ГК «Ростехнологии» и др. По итогам встречи согласован протокол о дальнейших действиях сторон по данному вопросу.

14 октября с.г. на совместном заседании комитета ТПП РФ по транспорту и экспедированию и президиума Союза транспортников России обсуждены первоочередные проблемы транспортного комплекса. Участники заседания определили приоритетные проблемы, для решения которых необходимо консолидировать усилия ТПП РФ, союзов и ассоциаций с целью их решения в предстоящем 2011 году.

Без участия представителей СТР не обходится ни одно сколько-нибудь значительное мероприятие в стране, имеющее отношение к развитию транспорта. В качестве примера назову конференцию «Транспортное право как инструмент реализации Транспортной стратегии до 2030 г.», Первый российский международный конгресс по интеллектуальным транспортным системам, Российско-финляндский форум по транспорту и логистике, отчетно-выборное собрание членов Ассоциации международных автоперевозчиков (АСМАП), II Международный форум «Безопасность транспортных комплексов», Международный автотранспортный форум (МАФ) и др. Причем, как правило, руководство и представители союза выдвигают и отстаивают на таких встречах и дискуссиях свою позицию по обсуждаемым вопросам, добиваясь, чтобы их предложения нашли отражение в итоговых документах этих мероприятий.

В 2009 году Союз транспортников России совместно с Минтрансом принял участие в разработке и согласовании с заинтересованными ведомствами пятнадцати законопроектов. Наши предложения в той или иной мере учтены в федеральных законах «О Государственной компании «Российские автомобильные дороги» и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» (об усилении ответственности за нарушение норм авиационной безопасности).

В 2010 году комитет по транспорту и экспедированию и СТР принимали активное участие в работе над законопроектами. В их числе:

— «О транзите грузов через территорию Российской Федерации»;

— «О прямых смешанных (комбинированных) перевозках»;

— «О внесении изменений в Налоговый кодекс РФ в части главы 31 «Земельный налог для организаций транспорта»;

— «О внесении изменений в ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)»;

— «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ по вопросу замены лицензирования обязательным страхованием гражданской ответственности»;

— о подготовке изменений в ФЗ-17 «О железнодорожном транспорте в Российской Федерации» и в ФЗ-18 «Устав железнодорожного транспорта» и многие другие.

Большая работа проведена по разработке концептуальных подходов к формированию государственной политики цен в Российской Федерации, разработке предложений ТПП РФ по данному вопросу.

Благодаря усилиям, в том числе комитета по транспорту и экспедированию, в текущем году был снят с рассмотрения Госдумой ФС РФ Федеральный закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ по вопросу замены лицензирования обязательным страхованием гражданской ответственности».

Принятие в 2010 году решения об образовании Дорожного фонда явилось результатом многолетней работы ТПП РФ по определению источников финансирования строительства и ремонта автомобильных дорог.

В областях и республиках России рождается много интересных предложений о совершенствовании механизма транспортной системы страны. С учетом этого СТР в последнее время активно создает аналогичные союзы на местах. Они уже действуют в десяти субъектах Федерации. Кроме того, в 31 субъекте Федерации работают представители СТР — это, как правило, руководители региональных транспортных департаментов и управлений, президенты областных транспортных союзов, директора крупных региональных организаций бизнеса на транспорте.

И комитет по транспорту и экспедированию ТПП РФ, и Союз транспортников России, разумеется, продолжат совместные усилия по совершенствованию нормативно-правовой базы отрасли и по реализации Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года.

**Беседу вел  
Николай ПЕТРОВ**





**ГТЛК**

Государственная  
Транспортная  
Лизинговая  
Компания



Лизинг дорожной техники и оборудования, грузового и пассажирского транспорта, лизинг авиационной техники, включая аэронавигационное и аэропортное оборудование, железнодорожного подвижного состава, водного транспорта и портового оборудования.

## ЛИЗИНГ ВСЕХ ВИДОВ ТЕХНИКИ И ОБОРУДОВАНИЯ

**www.gtlk.ru**

125284, Москва, Ленинградский пр-т, д.31А, стр.1  
тел.: +7 (495) 221 00 12 – факс: +7 (495) 221 00 06  
e-mail: gtlk@gtlk.ru

Реклама. Открытое акционерное общество «Государственная транспортная лизинговая компания». Срок лизинга от 3 до 5 лет. Аванс – до 30%. Среднегодовое удорожание – от 6,80%.

# НАДЕЖНЫЙ ПАРТНЕР ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ

Опыт многих стран показывает, что лизинг – важнейший элемент инвестиционной политики. И в России, где большинство предприятий остро нуждается в новых технологиях, обновлении основных фондов, техническом перевооружении, лизинг оказался весьма востребованным. Лизинг имеет ряд значимых преимуществ перед альтернативными способами финансирования, прежде всего – перед кредитом. Лизинг гораздо доступнее для предприятий, чем банковский кредит. Это обусловлено тем, что права лизингодателя лучше защищены законодательством, чем права кредитора.

Отношение суммы лизинга к имеющимся активам заемщика может составлять 1:1 или 1:2. При банковском кредите это соотношение обычно не менее чем 1:3. Лизинг может быть доступен и для тех предприятий, у которых еще нет собственной техники, поскольку они работают на арендованных машинах.

Лизинговое соглашение более гибкое, чем кредитное. При лизинге заемщик может рассчитывать поступление своих доходов и выработать удобную для него схему финансирования. Погашение может осуществляться из средств, поступающих от оказания услуг, произведенных на уже эксплуатируемой технике, взятой в лизинг.

Одна из ведущих лизинговых компаний в отрасли – Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК). Она предлагает в лизинг все виды техники и оборудования для транспортной отрасли.

ГТЛК для предприятий транспортной отрасли предлагает специальные лизинговые программы. Их действие распространяется на новую технику, произведенную на территории РФ, и делает ее максимально доступной для потребителей.

**Одна из главных проблем транспортной отрасли – устаревший парк техники: более 70% его нуждается в замене. Приобретая технику и оборудование, предприятия сталкиваются с вопросом: какой способ обновления парка наиболее эффективен?**

**Прямые покупки требуют единовременной оплаты, что не всегда под силу предприятиям дорожного хозяйства. Возникает необходимость использования различных финансовых инструментов, таких как лизинг и кредит.**

### ПРЕИМУЩЕСТВА СПЕЦИАЛЬНЫХ ЛИЗИНГОВЫХ ПРОГРАММ ГТЛК

● **Низкая стоимость: эффективные условия специальных программ лизинга техники и оборудования, произведенных на территории Российской Федерации, стали возможны за счет финансирования этих программ из собственных средств компании. Именно поэтому, в сравнении с предложениями других компаний, низкие ставки удорожания, небольшой размер аван-**

**са выгодно выделяются на рынке лизинга.**

● **Раскрываемые ставки удорожания: ставка удорожания лизинговых программ уже включает налог на имущество и страховку КАСКО, а ставка для приобретения иностранной техники и оборудования – налог на имущество.**

● **Быстрое оформление договора лизинга: ГТЛК стремится**

**сделать процесс оформления сделки максимально комфортным и оперативным. В большинстве случаев подготовка и анализ документов занимает одну-две недели.**

● **Широкий выбор техники и оборудования, предоставляемого в лизинг: ГТЛК сотрудничает с более чем 50 производителями и поставщиками отечественной и иностранной техники.**

## Знакомьтесь: ГТЛК

Государственная транспортная лизинговая компания существует на рынке лизинговых услуг с 2001 года.

В 2001 году по инициативе и при непосредственном участии ФГУП «Главный центр планирования и регулирования потоков воздушного движения» была создана ЗАО «Лизинговая компания гражданской авиации», основной задачей которой стало обеспечение предприятий Единой системы организации воздушного движения России, аэропортов и авиапредприятий оборудованием и техническими средствами, предназначенными для обеспечения безопасности полетов. С 2005 года под влиянием государственных инициатив компания запускает новое направление лизинга в сфере дорожного хозяйства. В 2006 году по решению Федерального агентства по управлению федеральным имуществом произошло преобразование компании в ОАО «Государственная транспортная лизинговая компания» и запущен ряд лизинговых программ в сфере морского транспорта.

После принятия Правительством РФ Программы антикризисных мер, включающей меры по поддержке отечественной автомобильной промышленности, ГТЛК была привлечена к реализации государственной политики стимулирования технического перевооружения и приобретения современных транспортных средств. С 2009 года полномочия по осуществлению прав акционера ГТЛК переданы Министерству транспорта. В этом же году для реализации лизинговых программ ГТЛК в области модернизации транспортной инфраструктуры и дорожного хозяйства Правительством РФ выделено 10 млрд рублей в уставный капитал компании.

Сейчас компания активно реализует специальные лизинговые программы в рамках государственной политики развития транспортной отрасли, а также развивает лизинговые программы для многих отраслей экономики в партнерстве с ведущими финансовыми организациями.

Отечественную технику и оборудование дорожные предприятия могут приобрести по специальным лизинговым программам «Отечественный стандарт» всего с 8-процентным авансом сроком на 3–5 лет и ставкой удорожания до 8,6%. Лизингополучатель может выбрать удобный для него график платежей: аннуитетный и регрессивный. При регрессивном графике размер ежемесячных платежей уменьшается в течение срока лизинга. Аннуитет позволяет равномерно распределить выплаты на весь срок лизинга.

Государственная транспортная лизинговая компания предлагает все виды техники и оборудования импортного и отечественного производства и по программе «Универсал». Предприятия могут приобрести технику сроком на 3–5 лет со ставкой удорожания от 6,9%.

Для клиентов ГТЛК, приобретающих в лизинг технику по программам «Отечественный стандарт», предлагается специальный вариант «Универсала» с 15-процентным авансом и ставкой удорожания 8,51%.

Благодаря глубокому пониманию специфики транспортной отрасли, ГТЛК дает предприятиям возможность сезонной корректировки графика лизинговых платежей. Это актуально для многих предприятий.

Важнейшее преимущество лизинга – установленная законодательством возможность налоговой экономии для предприятий. Экономия достигается по налогу на прибыль, а также благодаря возможности принимать к вычету налог на добавленную стоимость. Суммарная экономия может даже превышать всю сумму процентных платежей по лизингу. Поэтому лизинг, безусловно, выгоднее кредита и других финансовых механизмов.



# ДОРОГИ РОССИИ ПОД НАШИМ КРЫЛОМ

В последнее время высказывается немало нареканий в адрес строителей автомобильных дорог, особенно по поводу чрезмерно дорогого строительства. Но, к сожалению, приводя сравнительные данные по стоимости дорожного строительства в России и за рубежом, критики не обращают внимания на такой факт. За рубежом стоимость строительства дороги учитывает только затраты на строительство: укладку песчано-щебеночного основания; асфальтобетонное покрытие дороги, полоса которого, кстати, на 60 см уже, чем в России; планирование откосов и т. д. В России же, помимо перечисленных, сюда входят еще и затраты на отвод земли, переселение жителей, строительство для них жилья, подвод коммуникаций, подключение к нагрузкам и другие подобные работы. Если учесть стоимость земли, к примеру, в Москве или в районе Сочи, то и получаются пугающие всех цифры.

Сказанное вовсе не означает, что проблем в дорожной отрасли нет, а с ценой строительства дорог — все в ажуре. Проблемы есть, и их немало. Это и совершенно недостаточное финансирование дорожной отрасли, достигающее в России 0,9% от ВВП по сравнению с 3,5–4,5% во всех развитых странах мира. Это и запоздалое выделение дорожникам даже той суммы денег, что уже утверждена.

На строительство дорог деньги выделяются не с 1 января текущего года, а с апреля — мая, а основной их объем — в ноябре — декабре. Причем с требованием израсходовать их до 31 декабря, иначе объемы не только не перейдут на следующий год, но и финансирование следую-

щего года будет урезано на величину неосвоенной суммы.

Отсюда — плохое качество работ и их недостаточный объем. К тому же дорожники, чтобы прожить первые 4–5 месяцев года, подготовиться к летнему рабочему периоду, закупить стройматериалы и отремонтировать технику, вынуждены брать кредиты в банках, платить проценты, которые потом им никто не возвращает.

А величина дефлятора, призванного компенсировать действие инфляции, как минимум в полтора раза меньше истинной ее величины. В результате выделяемые деньги, и без того недостаточные для качественного строительства, ремонта и содержания дорог, уходят в песок —

банкам, обратно в бюджет, съедаются инфляцией.

Дорожная сеть страны разобщена — разделена на три неравнозначные по формам и объемам финансирования части. Например, один миллион российских дорог представляет собой:

— 47 тыс. километров федеральных дорог, более-менее финансируемых из федерального бюджета;

— 500 тыс. — 600 тыс. километров региональных дорог, финансируемых регионами по остаточному принципу;

— 350 тыс. — 450 тыс. километров местных дорог, практически вообще не финансируемых, так как у местных властей денег на это нет.



**Александр МАЛОВ,**  
**президент объединения «АСПОР», член президиума СТР**

Нормативно-законодательную базу можно назвать отсталой, отчаянно устаревшей. На дорогах, с одной стороны, до сих пор применяют еще советские СНиПы и ГОСТы со слабо отвечающими действительности корректирующими коэффициентами, а с другой — из-за этого в строительстве дорог зачастую невозможно применять инновационные материалы и технологии, потому что на них СНиПов и ГОСТов нет.

Есть проблемы с государственной и негосударственной экспертизами. Они часто дублируют друг друга, причем первая нередко не справляется со своими функциями, а у второй сегодня нет никаких прав.

О правоприменении законов — отдельный разговор. Пресловутый Федеральный закон о госзакупках ФЗ-94 мало того что приравнивает распределение подряда на строительство важного и технически сложного объекта — автомобильной дороги или моста — к закупке (как, к примеру, партии туалетной бумаги), но и устанавливает единственным критерием победы на аукционе минимальную цену предложения. При этом прямо запрещая какую-либо предквалификацию участников торгов.

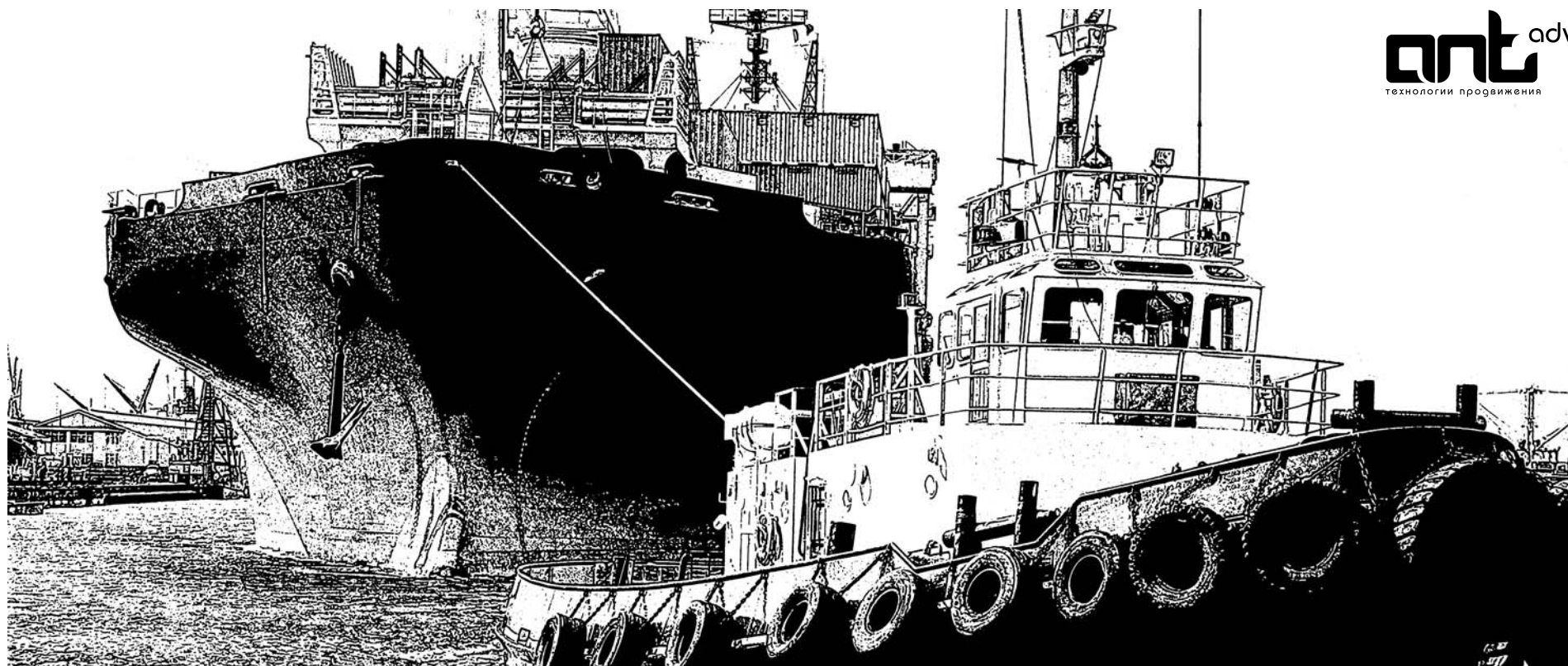
Российские дорожники, возглавляемые Общероссийским отраслевым объединением работодателей в дорожном хозяйстве «АСПОР», все эти недостатки видят и неустанно с

дированию Виталия Борисовича Ефимова, вопрос возвращения дорожных фондов решен — с 1 января 2011 года они заработают в России. Конечно, это не означает, что мы теперь можем успокоиться, ведь необходимо уточнить источники наполнения этих фондов, сделать их достаточными и превратить в полноценный инструмент для развития дорожной сети страны.

«АСПОР» немало потратило времени и усилий для усовершенствования ФЗ-94, за круглыми столами всесторонне обсуждали предложения российских дорожников. Тема усовершенствования ФЗ-94 по нашей инициативе неоднократно становилась предметом обсуждения в Союзе транспортников России, Торгово-промышленной палате РФ, Государственной Думе. Ноябрьский номер выпускаемого объединением «АСПОР» информационно-аналитического журнала «Дороги и Бизнес» полностью посвящен обсуждению этого вопроса.

В результате упорной работы российских дорожников, выразителем интересов которых является «АСПОР», их предложения, собранные, аккумулярованные и отредактированные нами, стали основой для подготовки в Государственной Думе законопроекта о внесении в ФЗ-94 дополнений и изменений, работа над которым сейчас в стадии завершения.

В итоге наших действий 2011 год должен стать годом начала возрождения российской дорожной сети. Уверен, тем самым будет дан мощный толчок энергичному инновационному развитию экономики нашей страны.



**ant adv.**  
технологии продвижения

ANT adv — клиентоориентированное агентство полного цикла на рынке услуг: промышленных, строительных, в том числе — в сфере отрасли дорожного строительства. Мы не только быстро и с высоким качеством выполняем каждый конкретный заказ клиента, но и стремимся стать его информационно-продвигающим партнером, помогая всячески расширять бизнес клиента. Наш девиз: «Мы не только подрядчики — успех бизнеса клиента — это и наш успех!». Мы: — предлагаем клиентам — *разработку и реализацию креативных и коммуникационных стратегий, продакшн (полный цикл), PR, BTL, интернет-продвижение*; — берем на себя — *медиабайнг и размещение*; — обеспечиваем и проводим — *рекламные кампании во всех регионах России на следующих коммуникационных платформах: СМИ (пресса, ТВ, радио), транзитная реклама (транспорт, авиа, РЖД, метро-реклама), Outdoor&Indoor*. Среди наших постоянных партнеров и клиентов — «цвет» авангарда современного бизнеса в России: ТНК-Битум, Холдинг МРСК, ОАО ГК «Центрстрой», корпорация «Хускварна», ГК «Гекса», «Ронсон Групп». Проверив нас на конкретном деле, все они приняли единственно правильное решение: продолжать с нами сотрудничество — теперь уже на постоянной основе. Они сделали такой выбор потому, что от добра добра не ищут, а старый друг — лучше новых двух! Так что, выбрав нас своим партнером, вы окажетесь в хорошей компании — среди успешных, развивающихся крупных корпораций, холдингов и групп компаний, доверивших нам ответственнейшее дело — формировать и поддерживать корпоративный стиль, создавать и представлять настоящее лицо компаний — современное, передовое, развивающееся, притягивающее к себе и завораживающее своими преимуществами, технологиями, инновациями — перед всем внешним миром. Итак, для Вашего успешного продвижения в мире бизнеса нужно только одно — Ваш выбор, — остальное сделаем Мы!



## ЛИЗИНГ ПО ЛЬГОТНОЙ ПРОГРАММЕ

**«Росдорлизинг» является одним из лизинговых операторов Государственной программы поддержки малого и среднего бизнеса. О том, как реализуется программа, мы беседуем с генеральным директором компании Павлом КУДАШКИНЫМ.**

— Павел Васильевич, расскажите, пожалуйста, как лизинг может помочь малому и среднему бизнесу.

— Сегодня ни для кого не секрет, что совершенствование производства, внедрение новых технологий для выпуска конкурентоспособной продукции все чаще требует от производителей привлечения внешних источников финансирования в проекты технической и технологической модернизации предприятий.

В создавшихся условиях, без всякого сомнения, финансовая аренда — лизинг — наиболее эффективный механизм приобретения или обновления основных фондов. Прежде всего, он позволяет предложить предприятиям малого и среднего бизнеса те же условия, что и для крупного бизнеса. По сути, при модернизации и обновлении основных фондов предприятий малого и среднего бизнеса сохраняются все экономические преимущества, ранее доступные только крупным промышленным предприятиям. Безусловно, и ускоренная амортизация, и отнесение на себестоимость лизинговых платежей важны — значительно снижается суммарный налог на имущество и налог на прибыль. Но главное, упрощается порядок приобретения имущества, не требуется дополнительного залога или другого обеспечения. Малый и средний бизнес получают возможность регулировать свою текущую финансовую нагрузку, растягивая период полной оплаты и выкупа приобретаемого имущества на необходимый срок, имея гибкий график их оплаты.

Большинство предприятий не могут себе позволить отвлекать на покупку имущества живые оборотные средства. В случае же лизинга бизнесмен за 20–30% получает в пользование необходимую технику и с заработанных с ее помощью денег платит фиксированные лизинговые платежи, снижая остаточную стоимость, а по истечении срока лизинга получает технику в собственности.

— Какие дополнительные преимущества получают клиенты при работе с крупной лизинговой компанией?

— Лизинг техники, машин и оборудования, необходимых для предприятий малого и среднего бизнеса, базируется на сниженной ставке кредитования, ведь заемщиком перед банком выступает лизинговая компания, имеющая безупречную кредитную историю, положительную репутацию и многолетний опыт заимствований.

Доверие российских и зарубежных банков открывает нам возможности для привлечения финансовых ресурсов в проекты любого масштаба на эксклюзивно выгодных условиях. Нарботанные связи с поставщиками позволяют приобретать различные виды техники, оборудования, подвижного состава по поступающим в компанию заявкам в кратчайшие сроки и с оптимальным соотношением «цена — качество».

Можно сказать, лизинговая компания «прикрывает» собой своего партнера перед банком, беря основные кредитные риски на себя. За счет этого требования к финансово-экономическим показателям предприятий, становящихся лизингополучателями в рамках программы поддержки, а по сути, многолетними партнерами лизинговой компании, существенно более мягкие и щадящие. Это очень важно. Особенно сегодня.

— Сложно ли получить технику или оборудование в лизинг по

льготной программе, например, в вашей компании?

— Совсем не сложно. Формальные требования невелики: предприятие должно соответствовать требованиям Федерального закона № 209-ФЗ от 24 июля 2007 года «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», действовать на рынке не менее года и иметь положительную финансовую отчетность.



Иногда необходимо наличие бизнес-плана, показывающего, насколько продуманы планы развития предприятия, соотнесены с реальностью его возможности. Это делается в интересах бизнесмена, чтобы он не ошибся в расчетах.

— Наверняка имеются какие-либо особенности лизинговой сделки, финансируемой по данной программе, или ограничения?

— Особенности немного. Главных всего три.

Во-первых, срок лизинга ограничен тремя годами, во-вторых, поставщика-

ми и импортерами техники, машин и оборудования должны быть российские предприятия и компании. В-третьих, размер финансирования на одного лизингополучателя ограничен. Других особенностей нет.

— У вашей организации уже имеется опыт сотрудничества с предприятиями малого и среднего бизнеса?

— Несмотря на то, что участником программы поддержки малого и среднего предпринимательства мы стали только в конце 2010 года, ОАО «Росдорлизинг» имеет пятилетний опыт работы с такими предприятиями. Всего по договорам лизинга мы передали им имущества на сумму более 550 млн рублей. Причем география лизинговых проектов не ограничивается Москвой. В Московской области малые предприятия предоставляют транспортные услуги на автомобилях, взятых в лизинг у нашей компании, во Владимирской работает хлебопекарня, в Челябинской — птицефабрика, в Нижегородской и других областях — строительные компании используют разнообразное оборудование, взятое в лизинг. Можно привести множество других примеров.

Среди потребителей лизинговых услуг — предприятия дорожно-коммунального и сельского хозяйства, горнодобывающей промышленности, нефтегазового комплекса, машиностроения, аэропорты, независимые контейнерные и железнодорожные перевозчики.

— В чем, на ваш взгляд, заключаются преимущества вашей компании?

— ОАО «Росдорлизинг» разрабатывает и предлагает специальные отраслевые лизинговые программы индивидуальной направленности, например учитывающие сезонную специфику финансирования лизингополучателей.

Компания успешно взаимодействует с отечественными и зарубежными производителями и поставщиками подвижного состава, техники и оборудования известных торговых марок.

Мы стараемся быть привлекательными для наших клиентов за счет индивидуального подхода с учетом особенностей бизнеса и пожеланий клиента, всестороннего содействия в обслуживании и ремонте предмета лизинга, гибкой системы скидок, улучшения условий сделок, использования персонального менеджера, самостоятельного подбора необходимого оборудования, консалтинга в различных областях и многого другого.

Компания уделяет внимание созданию специализированных и универсальных лизинговых продуктов, что позволило ей перейти на качественно новый уровень предоставления лизинговых услуг, сокращая при этом время заключения сделок, предлагая систему дополнительных скидок.

ОАО «Росдорлизинг» приглашает к сотрудничеству новых клиентов, стремящихся к экономическому развитию и процветанию, нуждающихся в нашей инвестиционной поддержке для реализации совместных проектов любой сложности и масштаба. Вместе нам по плечу любые задачи.

Пользуясь случаем, хочу поблагодарить всех наших партнеров за плодотворное сотрудничество, обязательность и надежность, а также пожелать им и всем читателям газеты в наступающем 2011 году крепкого здоровья, мира и процветания, надежных партнеров и верных друзей.

Пусть Новый год принесет в каждый дом радость, счастье и стабильность, а любовь, дружба и взаимопонимание наполняют сердца.

Беседовала  
Светлана МЕШКОВА



**ВЫГОДНЫЙ ЛИЗИНГ  
ТЕХНИКИ И ОБОРУДОВАНИЯ  
ОТЕЧЕСТВЕННОГО И ИНОСТРАННОГО  
ПРОИЗВОДСТВА**

**ЭКСКЛЮЗИВНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ  
МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА  
В РАМКАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ПРОГРАММЫ ИХ ПОДДЕРЖКИ**

**Москва  
ул. Самарская, д.3, стр.1  
+7 (495) 681-8880**

**web: www.rdl.ru  
e-mail: hotline@rdl.ru**

**Филиалы в городах: Санкт-Петербург, Екатеринбург, Челябинск, Нижний Новгород**

**ОАО «Российская дорожная лизинговая компания «Росдорлизинг» работает на рынке лизинга с 1999 года. За этот период она приобрела неоценимый опыт выстраивания долговременных деловых отношений в каждодневном контакте со своими партнерами. Безупречная кредитная история, доверие российских и зарубежных банков открывают возможности для привлечения финансовых ресурсов в проекты любого масштаба на эксклюзивно выгодных условиях. Цель деятельности лизинговой компании ОАО «Росдорлизинг» — осуществление инвестиций в техническое перевооружение предприятий транспортного комплекса и экономики Российской Федерации в целом. Глав-**

**ными направлениями деятельности компании являются:**

- лизинг дорожной и строительной техники;
- лизинг автотранспортных средств;
- лизинг производственного и технологического оборудования;
- лизинг энергетического оборудования;
- лизинг оборудования для аэропортов;
- лизинг подвижного состава.

**Этот перечень направлений деятельности не является окончательным, компания имеет возможность поставить на условиях лизинга технику и оборудование для любой отрасли хозяйства.**





**К**рупнейшему негосударственному перевозчику столицы ОАО «Группа Автолайн» — 16 лет. Компания начала работать в 90-е, в пору коллапса наземного пассажирского транспорта, и вывела на улицы Москвы первые «РАФики» и «ГАЗели». Люди получили возможность передвигаться по городу, не выстаивая очереди на остановках. Появился пусть не новый, но по-настоящему массовый вид транспорта — небольшие мобильные автобусы в тот период спасли транспортную ситуацию в мегаполисе. Не случайно 12 марта 1998 года распоряжением правительства Москвы Группа Автолайн была признана предприятием городского пассажирского транспорта общего пользования, а сам бренд «Автолайн» стал поистине народным — теперь автолайнами зачастую называют все автобусы малой вместимости.

За эти годы многое изменилось — страна, люди... Теперь они хотят не просто проехать от точки А до точки Б, а проехать с комфортом. Изменились законодательная база транспортной сферы и финансовые инструменты.

Конечно, претерпела изменения и ОАО «Группа Автолайн». Сегодня — это крупнейший транспортный холдинг. Основные виды деятельности компании — городские пассажирские автоперевозки, организация междугородных перевозок, аренда представительских машин, корпоративное обслуживание, инвестиционная и лизинговая деятельность. «Автолайн» — это более двадцати динамично развивающихся предприятий, около 350 маршрутов в Москве и Подмоскowie, 2500 автобусов, которые перевозят свыше 15 млн пассажиров в месяц.

Еще в середине 2000-го было принято решение о необходимости посте-

## Группа Автолайн: НАМ ПО ПУТИ

пенной замены подвижного состава. Москвичи нуждались в более комфортабельных, экологичных и безопасных автобусах. Анализ маршрутной сети и пассажиропотоков показал, что столице необходимы автобусы не только малой вместимости. В 2005 году наша компания первой в Москве закупила большие низкопольные автобусы «Скания». Конечно, это был определенный риск, но он себя оправдал. В 2007 году компания активно начала замену всего подвижного состава. Сначала на смену «ГАЗелям» пришли комфорта-



**Павел АЛЕНИЧЕВ, начальник управления перевозок  
Управляющей компании «Автолайн – Транслайн»**

бельные как для пассажира, так и для водителя «Форды» (разработанные нижегородской компанией «Самолор-НН» на базе «Форд-Транзит» совместно со специалистами нашего холдинга автобусы получили название «Автолайн 32-36»), «Мерседесы», украинские автобусы средней вместимости «Богданы», итальянские «Ивеко» и большие «Скания».

Несмотря на финансовый кризис, нам удалось полностью завершить программу модернизации. При этом на кошелек пассажиров качественное улучшение услуги не отразилось. В 2010 году на некоторых маршрутах тариф не только остался неизменным, но в ряде случаев был даже снижен. Основная тенденция, в русле которой работает Группа Автолайн, — это увеличение доли больших и

средних автобусов, работающих на крупных магистралях Москвы.

Предприятия Группы взяли за основу систему организации безопасности пассажирских перевозок, существовавшую еще на государственных предприятиях. Система сводится к трем основным составляющим:

- водительские кадры — профессиональный отбор и подготовка перед выходом на маршрут, предрейсовый и послерейсовый медицинский осмотр;
- техника — обязательная проверка технического состояния перед выхо-

дом на линию и после приезда в парк, организация сертифицированных производителями ремонтных зон;

- система контроля и повышения квалификации — в каждом парке созданы оснащенные классы безопасности движения.

Несмотря на дефицит водительских кадров, с которыми сталкиваются все предприятия сферы транспорта, внут-

ренние правила приема на работу в нашей компании — три года стажа по данной категории прав. Кандидат перед выходом на маршрут проходит обязательный курс теоретической подготовки в классе БД и стажировку с водителем-инструктором непосредственно на маршруте. Для граждан, получивших права в другом государстве, часы стажировки увеличены. Такая система мер не может не давать результатов — еще в 1997 году Группа Автолайн стала победителем конкурса «За безопасность дорожного движения», который ежегодно проводится Управлением ГИБДД Москвы. С тех пор кубок конкурса предприятие завоевывало не раз.

Основным инструментом, стимулирующим консолидацию транспортного бизнеса, должно стать ужесточение требований к операторам. Группа Автолайн стала одним из инициаторов подписания соглашения о единых стандартах качества негосударственных перевозчиков Москвы. Выработка единых требований — это первый шаг к созданию саморегулируемой организации в сфере пассажирских перевозок в столице, обязательство соблюдать некий внутренний «кодекс чести» в отрасли, попытка отделить перевозчиков, предоставляющих услуги населению, от фирм-однодневок или нелегальных перевозчиков, которых тоже в Москве немало. Решение транспортной проблемы в столице сегодня — одна из приоритетных задач. Стабильно и добросовестно работающие частные предприятия в транспортной системе Москвы доказали свою эффективность. Нужна четкая законодательная база, равные условия для всех перевозчиков, вне зависимости от формы собственности. И пассажирский транспорт станет по-настоящему общественным.

### Пульс дня

## Электронные торги благо, но нужен переходный период

**Сегодня электронные торги становятся все более популярными и востребованными, сказал вице-президент ТПП РФ Владимир Исаков, выступая на прошедшей в ЦМТ Всероссийской конференции «Новации в законодательстве о несостоятельности**

**(банкротстве). Электронные торговые площадки». Конечно, бумажная технология еще не умерла, но будущее, несомненно, за электронными торгами. И мы не можем оставаться в стороне от этого процесса, подчеркнул Владимир Исаков.**

Мнение вице-президента ТПП РФ разделяет Дмитрий Скрипичников, заместитель директора департамента корпоративного управления Минэкономразвития. На его взгляд, электронные торги уже сейчас проводятся успешно, и сфера их применения будет все больше расширяться. Что касается критики несовершенства процедуры, то он призвал вносить конструктивные предложения, направленные на ее совершенствование.

Заместитель руководителя аппарата Высшего арбитражного суда РФ Андрей Егоров и ведущий советник управления частного права Высшего арбитражного суда РФ Олег Зайцев ознакомили собравшихся с деятельностью ВАС РФ, постановлениями, документами, которые разрабатываются и вступают в силу в скором времени. Было отмечено, что Высший арбитражный суд России рассматривает, выносит решения по делам о

банкротстве (несостоятельности). Коснувшись вопроса проведения электронных торгов, Андрей Егоров высказал мнение, что они призваны сделать процедуру банкротства более прозрачной и открытой. Они также могут поднять репутацию арбитражных управляющих и поставить их работу на более высокий уровень.

Выступления на конференции вызвали живой интерес аудитории. Была сделана масса замечаний относительно проблем, возникающих при проведении электронных торгов.

Состоялась пресс-конференция, на которой, в частности, было отмечено, что если за весь прошлый год арбитражными судами было принято в производство 35,5 тысячи дел о банкротстве, то за первые полгода нынешнего — уже 21 тысяча.

Модератор конференции, председатель совета НП СОАУ «Меркурий», член правления Российского союза СРО Артур Трапизин, в ча-

стности, сказал, что в резолюции конференции предлагается разработать эффективный механизм взаимодействия всех участников рынка несостоятельности, позволяющий избежать возможных негативных последствий, связанных с недостаточной подготовкой работы по новым правилам как большинства арбитражных управляющих, так и организаторов торгов. Целесообразно предусмотреть переходный период, позволяющий предоставить возможность проведения торгов имуществом несостоятельных предприятий как в электронной форме, так и без нее. За переходный период операторы электронных площадок, саморегулируемые организации, арбитражные управляющие смогут провести совместные обучающие мероприятия, которые позволят проводить торги на высоком профессиональном уровне.

Конференция была организована ТПП России



при участии Высшего арбитражного суда РФ, Минэкономразвития РФ и Российского союза саморегулируемых организаций арбитражных управляющих.

**Андрей ГОРОДНОВ**





— Госпожа Посол, как вы оцениваете нынешнее состояние российско-израильских политических и торгово-экономических отношений?

— Наши двусторонние отношения развиваются по всем направлениям. И в политике, и в торгово-экономической сфере Россия и Израиль тесно взаимодействуют на уровне глав государств, парламентов и министерств, деловых кругов и общественных структур. Чтобы убедиться в доверительном и дружественном характере взаимоотношений наших стран, достаточно оценить насыщенность визитов, встреч, переговоров и форумов хотя бы за один год.

Самый свежий пример: только что в Иерусалиме состоялись очередные заседания Российско-Израильского и Израильско-Российского деловых советов, действующих под эгидой ТПП РФ, а также смешанной Межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству, которую возглавляют первый заместитель председателя правительства России Виктор Зубков и вице-премьер, министр иностранных дел Израиля Авигдор Либерман. Участники форумов обсуждали взаимодействие в торговых, промышленных, транспортных и энергетических проектах, сферах здравоохранения, науки, социального развития, производства и переработки сельскохозяйственной продукции, авиационного сообщения и космических программ.

— Сказался ли на взаимоотношениях между нашими странами мировой экономический кризис? Что изменилось за последнее время?

— Глобальный экономический кризис 2008–2009 годов, конечно, сказался на динамике торгово-экономического партнерства между Израилем и Россией, однако в целом параметры нынешнего года нас обнадеживают. Фактически мы возвращаемся на докризисный уровень. Более того, за первые десять месяцев 2010 года объем взаимного товарооборота уже превысил



## Россия — Израиль



# Нашим странам есть что предложить друг другу



**Интервью с Чрезвычайным и Полномочным Послом  
Израиля в Российской Федерации Дорит ГОЛЕНДЕР**

крывает широкий спектр возможностей для совместной деятельности: и в разработке самых современных и передовых технологий и процессов, и в применении достижений высокой науки в промышленности и модернизации производств, и в выводе продукции на глобальный экономический рынок.

Недавно было опубликовано предложение к подаче заявок на совместные проекты, которые будут финансироваться за счет общего фонда. Само создание фонда НИОКР может придать импульс расширению научно-технического сотрудничества между нашими странами. Так что у Израиля и России отличные перспективы взаимодействия в диапазоне от нанотехнологий, телекоммуникаций и электроники до сфер, напрямую влияющих на улучшение качества жизни людей: фармацевтики, медицины, бионики.

Конечно же, размышляя о резервах в потенциале российско-израильского партнерства, хотелось бы назвать еще одно приоритетное направление — сельское хозяйство. Отдельной оценки заслуживает туристическая отрасль —

сотрудничество в этом направлении постоянно развивается. К слову, с начала января до конца октября нынешнего года Израиль посетило более 450 тысяч россиян, по сравнению с тем же периодом прошлого года рост составил 42%.

— Сотрудничество между нашими странами более активно развивается на уровне крупного, среднего или малого бизнеса?

— В настоящее время задействованы все три сегмента, и с каждым днем мы видим устойчиво растущую заинтересованность в совместном бизнесе со стороны как российских, так и израильских компаний из разных деловых кругов. Израиль также заинтересован в наращивании и укреплении сотрудничества с российскими государственными корпорациями и структурами.

— Есть ли в России и Израиле совместные предприятия? Если есть, то какую продукцию они выпускают и какую роль играют в российско-израильских экономических отношениях?

— Формы торгово-экономического партнерства наших стран разные, и речь идет не только о совместных

предприятиях. Ряд израильских компаний ищет возможность строить в России заводы, но пока проекты не утверждены, мы не можем их обнародовать. А вот замечательный пример: консорциум с участием российского «Мосметростроя» и израильского «Менрав» выиграл тендер на строительство одной из секций скоростной железной дороги между Тель-Авивом и Иерусалимом. Стоимость проекта составляет более 5 млрд рублей. Постоянные контакты, как мы надеемся, дадут результаты, самое главное, в моем понимании, — это возможность говорить напрямую и принимать решения.

— Как обстоит дело с взаимными инвестициями?

— Конечно, принимая во внимание опыт завершающегося глобального кризиса, мы понимаем, что сфера инвестиций требует осторожности. Немало частных израильских компаний проверяют возможности вложений капитала в российскую экономику, например в сферах розничной торговли, недвижимости, коммуникаций. Не хотелось бы называть точные числа, так как сложно учесть широту географии России и активность сделок с израильскими дочерними предприятиями.

— Наша газета является печатным органом Торгово-промышленной палаты Российской Федерации. Что вы можете сказать о сотрудничестве между торгово-промышленными палатами России и Израиля?

— Я рада отметить, что сотрудничество между торгово-промышленными палатами и ведущими экономическими ведомствами России и Израиля растет и набирает обороты, а главное, есть общий фундамент для деятельности. Активизация работы наших ТПП, безусловно, отражает стремление наших стран к взаимовыгодному сотрудничеству и партнерству.

Беседовал  
Андрей ГОРОДНОВ

RETAIL

RESIDENTIAL

MOSCOW

RUSSIA

CIS

OFFICES

HOTELS

**AFI DEVELOPMENT**

+7 (495) 796-99-88 // WWW.AFI-DEVELOPMENT.RU





# ТЕВА: СТРАТЕГИЯ УСПЕХА

**Как маленькую аптеку превратить в мирового лидера фарминдустрии?**

**Фантастика, скажете вы? Отнюдь! Перед вами, читатель, счастливая история успеха.**

**В**ек с лишним назад, в 1901 году, три предпринимателя — как сказали бы сейчас, представители малого бизнеса — Хайм Саломон, Ицхак Эльштейн и Моше Левин открыли в Иерусалиме небольшую аптеку.

На Ближнем Востоке в ту пору свирепствовали эпидемии тифа, малярии и трахомы. Смертность была высокой: необходимые лекарства приходилось везти издалека. Импорт медикаментов из Европы и занялось крошечное предприятие в Иерусалиме.

Собственное фармацевтическое производство удалось развернуть лишь в 30-е годы. Тогда и были основаны заводы Assia, Zori, Ikarpharm и Teva. Огромный спрос на их продукцию был предопределен мировыми событиями: в годы Второй мировой войны Teva оказалась единственным поставщиком лекарств для Ближнего Востока. Предприятие стремительно увеличивало объемы производства...

Местный рынок лекарств быстро рос, активно развивалась и фармацевтическая промышленность. Но чем отличалась при этом Teva от своих конкурентов? Она проявила способность мгновенно реагировать на изменения в экономике. Ее последующий путь — яркий пример правильно выбранной экономической стратегии. Во многом это заслуга прежнего президента, а впоследствии и председателя совета директоров компании Эли Гурвица. Его 30-летняя деятельность в Teva вывела небольшую фирму на уровень крупнейшей международной фармацевтической компании с многомиллиардным оборотом.

Каковы же составляющие стратегии Эли Гурвица? Первый его шаг на пути к реализации мечты о выводе компании на мировой рынок — объединить силы, ибо фрагментация рынка медикаментов в Израиле в тот момент тормозила развитие всей отрасли. В 1976 году Teva, Assia и Zori объединяются в одну компанию — Teva Pharmaceutical Industries Ltd — она становится крупнейшим фармацевтическим предприятием в Израиле. «Мечта превращается в реальность, когда ты объединяешь силы. Это дает возможность совершить быстрый и качественный скачок в развитии», — резюмировал Эли Гурвиц.

**В**торой компонент стратегии Teva — достижение безупречного качества продукции. Только при этом условии можно было рассчитывать на успех на мировом рынке.

Свою нишу на этом рынке компания определила как разработку и производство дженериков — лекарственных препаратов с доказанной фармацевтической, биологической и терапевтической эквивалентностью с оригиналом, срок патентной защиты на который уже истек. Для реализации своей миссии, сформулированной как «разработка и выпуск доступных и качественных медикаментов», компания должна была прежде всего провести широкомасштабную модернизацию всех своих предприятий. Это и было сделано, и только тогда были созданы условия, позволившие продукции Teva стать востребованной не только в Израиле, но и в США. А со временем марка израильской фирмы приобрела популярность и во многих европейских странах.

Качество производства на предприятиях Teva подтверждается международным стандартом Good Manufacturing Practice (GMP, «Надлежащая производственная практика»). Общеизвестный

Основанная более 100 лет назад на территории современного Израиля, фармацевтическая компания Teva сегодня является мировым лидером среди производителей генерических лекарственных средств и входит в число 15 крупнейших международных фармацевтических производителей.



TEVA

live  
your  
life

Мы делаем здоровье  
доступным во всем мире

www.teva.ru

стандарт регламентирует процесс изготовления лекарств, определяет параметры всех производственных этапов. Предусмотрен контроль качества всего, что так или иначе влияет на производственный процесс — от материала, из которого сделан пол в цехе, до количества микроорганизмов на кубометр воздуха, от одежды сотрудников до маркировки продукции. Правила Good Manufacturing Practice устанавливают, какими должны быть система менеджмента качества, персонал, производственные помещения, оборудование, документация. Нормы GMP весьма жестки, но это себя оправдывает, ибо служат они одной цели — обеспечить полный контроль качества производства лекарственных средств.

Частью успешной стратегии развития Teva является приобретение других фармацевтических фирм. Крупнейшей для своего времени сделкой стало присоединение в 2006 году американской корпорации IVAX. Что это дало Teva? Это позволило ей, в частности, усилить свои позиции на рынках Латинской Америки, Центральной и Восточной Европы, где IVAX был лучше представлен. Спустя два года к Teva присоединился хорватский фармпроизводитель Pliva.

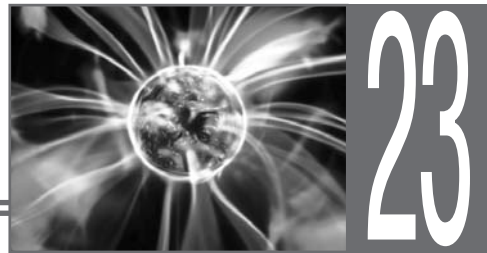
**К**огда же Teva вышла на российский рынок? Это случилось в конце 1993 года: компания зарегистрировала в нашей стране несколько лекарственных препаратов. В их числе были Колдекс-Тева, Оптальгин-Тева и АльфаДЗ-Тева. В 1996-м представительство Teva в России получило официальный статус — она была аккредитована при Торгово-промышленной палате РФ. В июне 1997 года компания зарегистрировала свое первое инновационное лекарственное средство Копаксон®, используемое для лечения рассеянного склероза. Россия стала третьей страной (после Израиля и США), в которой этот препарат был разрешен для медицинского применения, а уже в декабре того же года был заключен первый контракт на его поставку.

Продуктовый портфель Teva в России насчитывает сегодня 130 препаратов в более чем десяти различных терапевтических областях, на очереди вывод на рынок еще 30 новых лекарственных средств. Компания входит в пятерку лидеров на отечественном фармрынке, а среди производителей дженериков уверенно занимает первое место.

В феврале 2007 года была озвучена новая стратегия развития компании. По заявлению исполнительного директора Teva Шломо Янай, к 2015 году объем продаж увеличится до 31 млрд долларов. Teva рассчитывает занять лидерские позиции на всех географических рынках, где она присутствует. И компания стремительно движется к своей цели. Сегодня производимые ею препараты используются в более чем ста странах мира. Фирменный знак Teva на упаковках — это гарантия качества лекарственного средства.

**История развития Teva — это пример того, как благодаря четкой стратегии развития, грамотному управлению и фокусу на высокое качество производимой продукции небольшая национальная компания может превратиться в мирового лидера фарминдустрии.**





(Продолжение. Начало на стр. 1)

## «Экзотические» проекты

Я спросил его:  
— Что вы заканчивали?  
— Я учился в Московском энергетическом институте. Здесь был организован физико-энергетический факультет, который готовил специалистов для «Атомного проекта». Нам читали лекции работники Курчатовского института. Именно туда меня и направили на подготовку диплома. Мне сказали: «Пойдете к Бороде».

Что это? Не понимаю. Была названа фамилия «Курчатов». Но мне это ничего не говорило... Долго ехали от «Сокола», потом нас тщательно проверили в отделе кадров, и наконец мы попали на территорию, которая тщательно охранялась... Это было осенью 1951 года.

— Значит, вы здесь почти с самого начала... Следовательно, знаете все... Я имею в виду не оружие, а мирные направления использования атомной энергии.

— Здесь «знать все» невозможно. К примеру, вожу иностранцев по институту или участвую в обсуждении какого-то отчета — и каждый раз узнаю для себя что-то новое. Я не преувеличиваю, это так! Курчатовский центр — это гигантское научное учреждение, уникальное не только в нашей стране, но и в мире. Это признают все наши коллеги за рубежом.

— Принято считать, что именно отсюда пошла вся наша атомная энергетика. Однако в более узких кругах известно, что здесь рождалось и рождается немало «экзотических» проектов, и большинство из них связано с академиком Пономаревым-Степнойм...

— Так уж и говорят?  
— Что слышал, о том и свидетельствую... А потому хочу спросить: что вам здесь особенно нравится?

— Это особая школа в науке... Я попал к Владимиру Иосифовичу Меркину. Человек он был целеустремленный, жесткий, очень преданный делу. Один из ближайших соратников Курчатова. Он сказал: «Присмотритесь и выбирайте себе тему для дипломного проекта». И хотя секретность была страшная, мы знали, что разные группы специалистов занимались реакторами для получения плутония для атомных электростанций и кораблей. Мы были молоды, а потому хотелось чего-то совсем иного, того, чего не было еще...

И мне пришли в голову две идеи. Первая — это создание реакторов для самолетов, вторая — использование атомной энергии для крекинга нефти.

— Тогда все казалось возможным?  
— Предполагалось, что с помощью излучений можно делить нефть на фракции, получать бензин, другие продукты.

— Звучит фантастично!  
— Информации никакой не было, а потому идеи рождались в большом количестве, и каждая из них выглядела правдоподобной. Да и возможность поиска была широкой: ведь мы были в самом начале пути, а потому выбор был огромен.

— А почему вас не привлекало оружие?

— Бомба была уже испытана. Ее конструированием в Курчатовском институте не занимались. Здесь оставалось производство делящихся материалов — плутония, трития, а также разделение изотопов. Игорь Васильевич Курчатов определял стратегию развития атомной науки и техники. За институтом он оставил все направления, кроме оружейного... Конечно, мы тогда не имели возможности видеть всю панораму нашей науки, а потому доверяли своим учителям. Наверное, так и должно быть.

— По-моему, Курчатов тяготился тем, что не мог до испытанной первых атомных бомб заниматься атомной наукой во всей ее широте?!

— Да, это так. Ведь еще в 1947 году у него был развернутый план работ по использованию атомной энергии. И он не только поражает своей необычностью, но и глубиной проникновения в будущее.

— Говорят, что эта черта присуща лишь гениям?

— Курчатов обладал такой способностью. Некоторые его идеи актуальны и сегодня... Так что в те времена любые разумные идеи поддерживались.

— Не сомневаюсь, что Меркин поддержал крекинг нефти!

— Так и мне казалось, ведь он из Баку. А в этом городе все пропахло нефтью! Но вот он мне говорит, чтобы я начал заниматься... самолетом. Позже я понял, что Владимир Иосифович прекрасно

представлял, с какими трудностями придется столкнуться, если будем заниматься нефтью, да и потребность в создании атомного самолета была тогда намного больше.

— До Америки без посадок и дозаправок долететь было невозможно?

— Конечно. А тут беспредельная дальность полета...

— Простите, надо закончить с нефтью: эта идея потом реализовывалась?

— Ею многие занимались. В том числе и в нашем институте. Оказалось, что лучше всего использовать осколки деления — их энергия идет на получение тяжелых фракций. Но продукты, получаемые таким образом, становятся радиоактивными. Нефть — это органика... Кстати, в Курчатовском институте разрабатывался реактор с органическим теплоносителем. Предполагалось отправить его в Антарктиду. Такой реактор работал у нас в институте.

— Назывался «Арбус»?

— Верно. Он не оправдал всех наших надежд, а потому реактор был разобран и демонтирован. Оказалось, что органика подвержена воздействию нейтронов и гамма-квантов, в ней происходят необратимые изменения. Потому от дальней-

Академик  
Николай Пономарев-Степной:

# «МЫ МЕЧТАЛИ ЛЕТАТЬ ПО ВСЕЛЕННОЙ»

ших работ в этом направлении отказались и у нас, и в Америке. Аналогичная ситуация и с крекингом нефти.

— А ведь немало было фантастических идей! Николай Антонович Доллежал рассказывал мне о проекте создания в пустыне мощного промышленного комплекса. В центре его — атомная электростанция, а вокруг металлургические, химические и нефтеперерабатывающие предприятия, которые используют не только электроэнергию, но и тепло и излучения. Казалось, что такой комплекс — это промышленность будущего...

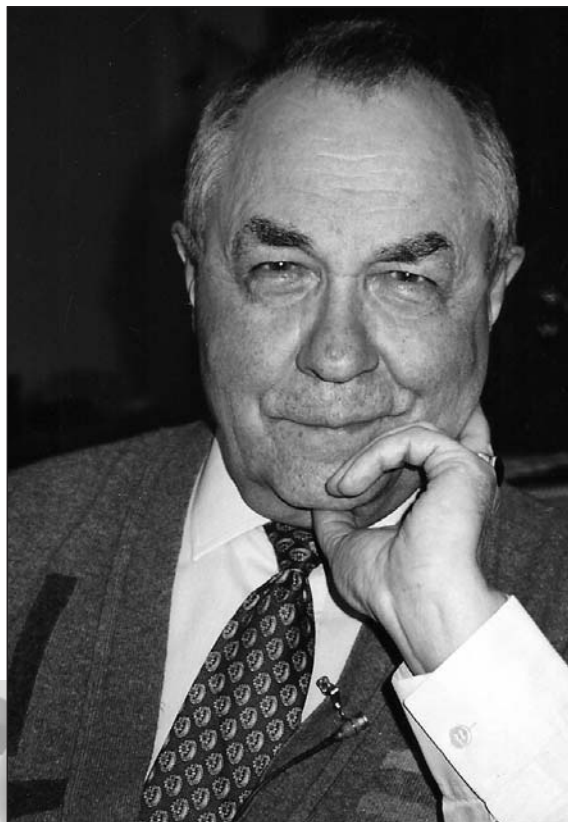
— Мне приятно, что соавтором первой публикации на эту тему вместе с Доллежалем был и ваш покорный слуга.

## Воспоминания о будущем

— Почему не получилось?

— Эта идея появилась преждевременно. Тогда было рано. Но вот в начале XXI века она как раз становится для многих ученых принципиальной. То есть речь идет об ее осуществлении. Ну конечно, на современном уровне. Дело в том, что надо уходить от технологий, которые зависят от органического топлива. А именно на нем сегодня держится экономика даже развитых стран. В той же Америке 70 процентов топлива ввозится из-за рубежа. Кстати, когда президент Буш-младший пришел к власти, он заявил о том, что нужна новая энергетическая политика. Мол, США — страна самодостаточная, в ней есть все, что необходимо для жизни людей, кроме энергоресурсов. Топливо для автомобилей и самолетов надо ввозить из-за рубежа, Америка становится зависимой. А потому, сказал президент, политику надо строить так, чтобы и в этой области стать независимыми...

Не буду комментировать выступление Дж. Буша, обращаю внимание только на одно: как именно стать независимым в энергетике? Для этого надо взять атомный реактор, запастись водой и разложить ее на водород и кислород. А из водорода вы уже можете произвести любое органическое топливо! Именно это направление развития науки и технологии сейчас в США поднимается на щит. Атомная энергетика должна обеспечить страну не



только электричеством, но и водородом, то есть органическим топливом. Аналогичная ситуация в Японии. Для них эта энергетическая проблема стоит еще более остро. Мы же начали ею заниматься еще полвека назад.

— Возвращение в то прошлое, с которого вы начинали?

— Тема, которой мы занимались, так и называлась: «Атомно-водородная энергетика». Мы проводили конференции, семинары, совещания. Обсуждения шли весьма бурно, но потом постепенно сошли на нет...

— Почему?

— Надо иметь соответствующий реактор. Можно, конечно, получать водород с помощью электроэнергии, но в этом случае вы давольно теряете: на первом этапе при получении электроэнергии, а второй раз — при получении водорода. Из-за этого процесс выходит дорогим и малоэффективным. Оказывается, есть возможность получить водород из воды с помощью термохимических процессов, но для этого нужно, чтобы реактор давал высокую температуру. Она должна быть порядка 850–900 градусов и выше...

То, о чем я вам говорю, и является тем направлением исследований, которые я начал здесь более полувека назад. Это был реактор для прямо- точного реактивного двигателя.

— То есть атомный реактор для самолета?

— Для боевой авиации. Тогда создание атомного самолета — это была одна из актуальных задач...

Следует помнить, что в 50-е годы обороне страны уделялось особое внимание, так как новая большая война могла стать для нас реальностью. По крайней мере мы жили и работали с таким ощущением. В 1951 году атомная бомба уже была. Термоядерная бомба вот-вот должна была появиться. Для них нужны были носители. Ясно, что это ракеты и самолеты. И именно на этом направлении были сосредоточены главные силы.

Из документов Минатома: «В 1964 году началось строительство экспериментальной базы на Семипалатинском полигоне. В короткое время комплекс российских организаций создал совершенно новое направление научной деятельности — высо-

котемпературное материаловедение. Были созданы цеха по производству высокотемпературной изоляции, тепловыделяющих элементов, тепловыделяющих сборок. На объекте в Семипалатинске был построен ряд сооружений, включая мощную водородную станцию, несколько реакторов, подземные емкости для газообразного водорода. Численность персонала комплексной экспедиции, работавшей в Семипалатинске, достигала тысячи человек».

— Неужели вы, молодой специалист, уже могли оценивать перспективность принципиально нового направления?

— Конечно, стратегия развития мне была недоступна — не было соответствующей информации, но так случилось, что я оказался в той точке роста, откуда все начиналось. Когда я говорю о самолете, то несколько лукавлю, так как, по сути, речь шла о летающей ракете. Этому и посвящена моя дипломная работа. Нас было четверо выпускников. Перед нами поставили четыре проблемы — и вперед! Я взял себе «прямоточный двигатель для летающей ракеты», который использует воздух в качестве рабочего тела, и он нагревается в реакторе до высокой температуры. За счет этого создается тяга, и «самолет» несет боевую нагрузку.

— Реактор какой-то особенный?

— На обогащенном уране... Так как надо нагреть большое количество воздуха для двигателя, то реактор получался довольно большой. Диаметр его был около трех метров. Там были трубочки, выполненные из уникального материала — окиси бериллия, в них находилась окись урана. Воздух в реакторе нагревался до полутора тысяч градусов... В Усть-Каменогорске было создано специальное производство бериллия, а руда поступала туда с Урала. Мы уже сделали первый образец реактора, подготовили его к испытаниям, но в это время появились ракеты...

## Летающий реактор

— Насколько мне известно, испытания на Семипалатинском полигоне все-таки проводились?!

— Это другая часть эпопеи. Рассматривались, кстати, два варианта прямоточного двигателя. Один — на обычном топливе, другой — на ядерном. Взаимодействовали мы с НИИ-1, во главе которого стоял М.В. Келдыш, с рядом конструкторских организаций. Особенно тесно с КБ академика А.М. Люльки, а потом и с КБ академика А.Н. Туполева. Как видите, со студенческой скамьи мне посчастливилось встречаться с выдающимися людьми.

— А с Лавочкиным разве не довелось?!

— Конечно же, и с Семеном Алексеевичем тоже.... Он делал свою «Бурю». Совершенно уникальная машина... Однажды к Игорю Васильевичу Курчатову приехал Келдыш. Он увидел чертежи реактора и тут же порекомендовал поработать с Лавочкиным.

— Судьба «Бури» вам известна?

— Это была секретная работа.

— «Буря» прошла испытания, слетала до Хабаровска и обратно, привела в ужас американцев, потому что ничего подобного у них не было... И тут Лавочкин неожиданно умирает на космодроме. Вскоре поступает приказ: «Бурю» разрезать, чертежи уничтожить!»

— Конкуренты Лавочкина не дремали. Но эта борьба шла в «верхах», а мы делали свою работу...

Чтобы закончить эпопею с самолетами, упомяну еще об одном. Нужно было иметь не только хороший турбореактивный или прямоточный двигатель, но и обеспечить защиту кабины пилота, если самолет пилотируемый, или той боевой нагрузки, если был беспилотный вариант. Схему защиты нельзя было решить традиционным путем, как это делается на земле. Если брать реактор, со всех сторон давать защиту, то двигатель получался неподъемный. И тогда мы ввели термин «теневая защита», то есть предохранять пилота и груз от прямого потока нейтронов. Но в летящем самолете после многократного рассеивания поток все-таки придет в кабину. Надо было знать законы распространения излучения в воздухе...

— А таких данных у американцев не было?

(Окончание на стр. 24)





(Окончание. Начало на стр. 1)

— Однажды Меркину позвонил Игорь Васильевич Курчатов и сказал, что у него есть данные о том, что в Америке самолет с реактором летал. Он сейчас идет в театр, но к концу спектакля у него должна быть информация о возможности такого проекта.

Меркин собрал нас. Это был «мозговой штурм». Мы пришли к выводу, что такой самолет есть. У него на борту находится реактор, но летает он на обычном топливе. А в воздухе идет исследование того самого рассеивания потока излучения, которое так нас волнует. Без таких исследований скомпоновать защиту на атомном самолете невозможно. Меркин поехал к театру, где и рассказал Курчатову о наших выводах. После этого Курчатов позвонил Андрею Николаевичу Туполеву и предложил провести аналогичные эксперименты. Вскоре такой самолет был сделан.

— Был сконструирован специальный реактор?

— Очень интересно работали авиационные конструкторы! Двигатель создавал академик Николай Дмитриевич Кузнецов. Они, конечно, были абсолютно несведущи во всех этих нейтронах, излучениях, но тем не менее сделали прекрасную конструкцию. Самолет стоял на аэродроме под Москвой, приехал Туполев с министром Деметриевым посмотреть на него. И Туполев начал объяснять, почему так сложно было сделать такую машину с реактором. Он объяснял систему защиты от излучений: «Надо, чтобы ни малейшей щели не было, иначе нейтроны через нее выйдут...» — «Ну и что?» — не понял министр. И тогда Туполев объяснил по-простому: «В морозный день ты выйдешь на летное поле, и ширинка у тебя будет расстегнута — все замерзнет!». Министр рассмеялся, мол, теперь с нейтронами все понятно...

— Значит, это был вполне реальный самолет?!

— Ту-95, на котором был установлен реактор. Кабина нормальная, но с «теневой защитой». За ней находились пульта управления реактором. Я летал на этом самолете как оператор. Было 16 полетных заданий, и все мы их отрабатывали. В разных местах стояли датчики, и мы измеряли излучения со всех сторон самолета. Полеты проводились на разных высотах. Исследования были проведены. Теперь можно было конструировать систему защиты от излучений в полном объеме.

— Это был единственный реактор?

— Один летал, а второй находился на земле. Там шли предполетные испытания. Основная работа велась не на самом Семипалатинском полигоне, а рядом с ним. Затем «летный экземпляр» был отправлен в Центр по изучению радиационных эффектов, который был под Москвой. Здесь реактор работал довольно долго.

— А самолет?

— Он служил и дальше после демонтажа реактора, ведь самолет был абсолютно «чистым», не радиоактивным.

## Поклон Курчатова

— После самолета пошли ракеты?

— Был запущен первый искусственный спутник Земли. Игорь Васильевич встречает меня возле главного здания и говорит: «Николай, собери семинар у нас...» И начинает перечислять, кого он хотел бы пригласить: двух заместителей председателя Совета Министров СССР, несколько министров, руководителей ряда КБ и институтов, в том числе Королева и других ракетчиков.

Я ему говорю, мол, не по рангу мне им сообщать о семинаре, да и все очень заняты. И привел пример, что уже три месяца не могу собрать

## Академик Николай Пономарев-Степной:

# «МЫ МЕЧТАЛИ ЛЕТАТЬ ПО ВСЕЛЕННОЙ»

тех, кто в нашем институте работает, чтобы сдать кандидатский минимум, а тут такие люди...

Он едва заметно улыбнулся, а потом сказал, чтобы я все-таки позвонил каждому и пригласил к нам в такой-то день... Я сел за телефон и начал всех обзванивать. Стоило сказать: «Игорь Васильевич приглашает...» — и сразу же меня соединяли с любым руководителем или конструктором. Все говорили лишь два слова: «Обязательно будем!» Конечно, авторитет Курчатова был непререкаем...

Сюда такое количество черных лимузинов съехалось тогда, что, по-моему, до сих пор их столько не видели. Все приехали! В нашем конференц-зале проходило это совещание. Игорь Васильевич сидел где-то на пятом ряду у прохода. Появляется Сергей Павлович Королев. Курчатов встает и делает ему земной поклон. Говорит громко: «Сергей Павлович, спасибо тебе. Ты сделал великое дело, запустив первый спутник Земли!».

— Никогда не слышал об этом!

— А я видел это своими глазами и помню до сегодняшнего дня каждое слово Курчатова. Сергей Павлович даже немного смутился...

Ну а потом началось совещание. Виталий Михайлович Ивлев сделал четырехчасовой доклад о ядерных реактах. Схема «А», схема «Б», схема «В» и так далее... Обсуждение продолжалось целый день. А затем вышло первое решение ЦК партии и Совета Министров СССР о начале работ по созданию ядерных ракет. При подготовке этого документа Курчатов, Королев, Келдыш и Мишин встречались в «хижине лесника», то есть в доме Курчатова. Знаменитые фотографии, где они запечатлены вместе, сделаны как раз в один из таких дней.

— Мне кажется, что снимки сделаны раньше, еще до первого спутника. Тогда речь шла о создании носителя для термоядерной бомбы. И именно поэтому «Семерка» Королева получилась такой мощной — бомба была тяжелой. А именно на «Семерке» был запущен первый спутник Земли. Кстати, он заменил имитатор ядерного заряда, который предполагалось ставить на ракету. Королев рассудил, что лучше пустить спутник, чем «чугунную болванку»!

— Возможно. Не могу спорить. Тогда слишком много было секретности, а потому происходит смещение некоторых событий... Но поклон Курчатова у меня стоит перед глазами, будто это вчера произошло, а не без малого полвека назад.

— Это прекрасная иллюстрация к отношениям двух великих людей XX века, и великое спасибо вам, что вы об этом помните...

**Из документов Минатома: «С 1960 по 1990 год работам по созданию ядерных установок космического назначения уделя-**

**лось большое внимание. На первом этапе была использована схема ядерной энергетической установки (ЯЭУ) с термоэлектрическими преобразователями. Всего в космическое пространство была запущена 31 установка типа «Бук», работавших на этом принципе. Их последующее развитие привело к разработке ЯЭУ типа «Топаз» первого поколения установок с жидкометаллическим теплоносителем. Это были реакторы на быстрых нейтронах. Активная зона состояла из 37 теплоделяющих элементов, размером 140 мм. Каждый твэл состоял из трех уран-молибденовых блоков. Для активной зоны использовался оружейный уран 90 процентного обогащения с бериллиевым отражателем.**

**Запуск ядерных установок в космос осуществлялся с космодрома Байконур. Сборка конструкции производилась вблизи космодрома на специальном стенде».**

## Непревзойденный «Бук»

— А теперь я прошу вернуться к ядерным ракетам. Где же они?

— Однажды Курчатов собрал нас у себя. У него уже случилось два инсульта, было видно, что он торопится. Он сказал, что нужно делать импульсный реактор, где будут получаться мощные нейтронные потоки. Они потребуются для испытания топливных сборок, для изучения материалов и так далее. Без такого реактора пути дальше не будет — так он сказал. И предложил построить реактор на Семипалатинском полигоне и назвать его ДООУ-3. «До моего третьего удара», — пошутил он. Реактор мы сделали, пустили его. Но произошло это уже после смерти Игоря Васильевича. А реактор до сегодняшнего дня работает на полигоне...

— На испытательном комплексе?

— Да.

— Кажется, удалось его вывезти в Россию...

— Не могу сказать точно, так как перестал отслеживать его судьбу. Знаю, что до недавнего времени там работали вместе с японцами. Пока такие исследования ведутся, думаю, что реактор останется в Казахстане... Для нас это был первый реактор, в котором мы начали испытывать тепловыделяющие элементы для ракет. Созданная техника и технология стали уникальными. Мы опередили не только американцев, но и время.

— То есть были созданы реакторы для ракет?

— Конечно. На таком реакторе мы нагревали водород до температуры выше трех тысяч градусов. Ее вполне достаточно, чтобы тяга ракеты бы-

ла хорошей. Американцы получили результаты хуже: они достигли температуры около двух с половиной тысяч. Этого мало, чтобы лететь на Марс.

**Из документов Минатома: «Ни одна другая армия мира, кроме российской, не имела на вооружении в космосе установок с ядерными реакторами типа «Бук», благодаря которым все стратегические объекты на море находились под наблюдением. Реактор «Бук» давал достаточно энергии для работы мощного радиолокатора. Единственная американская аналогичная установка была запущена в космос в 1965 году и проработала на орбите около 40 суток, после чего США отказались от использования мощных ядерных энергоустановок и пошли по пути создания изотопных энергоустановок, которые более опасны в экологическом отношении и в 10 раз ниже по мощности.**

**Кроме установок «Бук» для космических аппаратов были выпущены 20 шт. установок «Бета-2», 40 шт. установок «Бета-3», 240 шт. устройств «Дельфин», 95 шт. установок «Орион-1». Эти устройства работали на основе использования энергии распада изотопов стронция-90, цезия-137, полония-210.**

**Радиоактивные изотопы используются в космической технике и технологии достаточно широко, например, при обеспечении автоматической стыковки летательных аппаратов, при включении двигателей торможения при приземлении и в некоторых других случаях».**

## Взгляд за горизонт

— А на наших космических реакторах можно лететь на Марс?

— На наших — можно! Как известно, при полете на Красную планету нужно выполнять довольно сложные маневры — «миссии», как говорят ракетчики, да и сам полет должен продолжаться 2-3 года. На нашем же реакторе можно за один год обернуться туда и сюда.

— Фантастика!

— Действительно, это опережение времени. Американцы сейчас возвращаются к этим программам. Такая информация появилась в печати США. Я написал директору НАСА. Сказал, что если они действительно начинают этим заниматься, то без нас им обойтись трудно, а потому следовало бы работать вместе.

— Речь идет о проекте пилотируемого полета на Марс?

— Да. По планам где-то в районе 2015 года. И если это так, то мы можем внести реальный вклад в осуществление такой экспедиции. Двигатель с ядерным реактором возьмет на себя старт к Марсу, торможение там, потом полет обратно и торможение в атмосфере Земли. Плюс к этому энергоснабжение пилотируемого комплекса, обеспечение жизнедеятельности экипажа.

— У вас нет странного ощущения...

— Какого именно?

— В стране тяжелая экономическая ситуация, миллионы людей живут на грани выживания, а мы с вами рассуждаем о полете на Марс?! Причем говорим о нем, как о реальности. Или такова особенность истинной науки: мечтать о будущем и приближать его?

— Это типично для человечества. Оно никогда не остановится на достигнутом. Оно всегда должно смотреть за горизонт, иначе какой интерес жить?!

Владимир ГУБАРЕВ

**Учредитель:**  
Торгово-промышленная палата РФ

**Издатель:**  
ООО «ТПП-Информ»

Председатель совета директоров — Б.Н. Пастухов

Генеральный директор —  
С.М. Небренчин

**Редакционный совет**

Председатель редакционного совета — Б.Н. Пастухов

Члены редакционного совета:

М.И. Большаков, В.А. Быков, Л.В. Говоров, Ю.Ф. Гончаров,  
В.С. Губарев, Г.В. Гудков, А.В. Данилов-Данильян,  
Ю.Н. Морозов, В.В. Овчинников, В.С. Окулов,  
Н.И. Петров, А.М. Рыбаков, В.С. Скруг, В.И. Федотов,  
В.В. Чубаров, А.И. Шкирандо

## Редакция

Шеф-редактор — Вадим Окулов (т. 620-04-53)

Ответственный секретарь — Светлана Мешкова (т. 620-04-53)

Научный обозреватель — Владимир Губарев

Обозреватели — Андрей Горюнов (т. 620-04-53),

Всеволод Овчинников, Николай Петров (т. 620-04-55)

Редактор выпусков «ТПВ-регион» — Владимир Чернышев

Фотокорреспондент — Сергей Губин (т. 620-04-54)

Верстка — Сергей Власенко (т. 620-04-54)

Корректура — Татьяна Щербинина (т. 620-04-54)

Служба рекламы и распространения — Марина Дроговейко (т. 620-03-61)

Адрес редакции:

109012, Москва, ул. Ильинка, д. 5/2

Факс: (495) 620-04-55. E-mail: vedomostytp@mail.ru

Газета зарегистрирована в Министерстве печати и информации РФ.  
Регистрационный № 01483 от 17.07.1992 г.

Точка зрения авторов не всегда совпадает с мнением редакции.

За достоверность сведений, содержащихся в рекламе, ответственность несет рекламодатель. Материалы, помеченные знаком (РБ), подготовлены на коммерческой основе.

Газета ТПВ — on-line (www.tpp-inform.ru)

При использовании наших материалов ссылка на «Торгово-промышленные Ведомости» обязательна.

ОТПЕЧАТАНО В ЗАО «ПОЛИГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС «ЭКСТРА М», 143400, Московская область, Красногорский р-н, п/о «Красногорск-5», а/м «Балтия», 23 км.

Заказ № 10-12-00185.

Подписано в печать 13.12.2010 г.

Подписывайтесь на ТПВ:

индекс 39590 в Объединенном каталоге «Пресса России»

Подписка по тел.: «Интер-Почта» — (495) 500-00-60; «Артос-ГАЛ» — (495) 981-03-24

